



**Poder Judiciário do Estado de Mato Grosso do Sul**  
**Tribunal de Justiça**  
**Assessoria de Planejamento**

**ATA DA 17ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS - RAE**

---

**1. IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO**

---

Data	Horário	Local	Coordenador
26.05.2020	14h	Reunião realizada por meio eletrônico	Dr. Alexandre Branco Pucci

---

**2. OBJETIVOS DA REUNIÃO**

---

1. Apresentação dos resultados obtidos pelos indicadores do Plano Estratégico 2015- 2020, durante o segundo semestre de 2019;

---

**3. PARTICIPANTES**

---

1. Dr. Alexandre Branco Pucci (Juiz Auxiliar da Presidência)
2. Dr. Fernando Chemin Cury (Juiz Auxiliar da Presidência)
3. Dr. Fernando Paes de Campos (Juiz Auxiliar da Vice-Presidência)
4. Dr. César Castilho Marques (Juiz Auxiliar da Corregedoria Geral de Justiça)
5. Newton Cesco Junior (Diretor de Planejamento)
6. Josiany Angelica Silva Oliveira (Coordenadora de Planos Institucionais)
7. Viviane de Pinho (Coordenadora de Racionalização e Projetos Estratégicos)

---

**4. PAUTA**

---

Assunto

1. Apresentação do panorama referente ao 2º semestre de 2019 do Plano Estratégico 2015-2020.
2. Apresentação dos resultados estatísticos do TJMS do 2º semestre de 2019, conforme a Resolução 76/2009 (Justiça em Números) do Conselho Nacional de Justiça.

---

**5. DISCUSSÃO DA RAE**

---

Conforme situação excepcional ocasionada pela pandemia de COVID-19, também conhecido como novo coronavírus, e a necessidade em dar prosseguimento aos trabalhos administrativos do Poder Judiciário de Mato Grosso do Sul, foi realizada 17ª Reunião de Análise da Estratégia do TJMS - RAE, pelos membros do Comitê de Gestão Estratégia e membros da Assessoria de Planejamento, bem como do envio do Relatório de Desempenho da Estratégia, pela referida Assessoria. Dando início à análise dos resultados do Plano Estratégico, referentes ao segundo semestre de 2019, fica declarado o critério para classificação dos indicadores estratégicos da seguinte forma: são considerados satisfatórios os indicadores com resultados iguais ou superiores a 85% da meta estabelecida; são regulares aqueles com resultado entre 85% e 60% de



## ATA DA 17ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS - RAE

cumprimento da meta; os resultados inferiores a 60% ficam classificados como insatisfatórios. No segundo semestre de 2019, foram considerados com resultado satisfatório os seguintes indicadores: "1.2. Número de ações para visibilidade positiva do PJMS, direcionadas ao público externo", com cumprimento de 100% da meta; "2.1. Tempo Médio de Tramitação dos Processos de conhecimento Criminais Baixados no 1º Grau" com percentual de 96% de alcance; "2.3. Índice de atendimento à demanda no Primeiro Grau" que ultrapassou a meta, chegando a 114,65% de cumprimento; "3.1. Taxa de desempenho dos processos redesenhados", com 85,71% de alcance; "3.3. Número de projetos de processos concluídos" que auferiu 100%; "4.1. Taxa na agilidade no julgamento das ações de improbidade administrativa e crimes contra a administração pública" que obteve 127% em relação à meta; "5.2 Índice de concentração de processos dos maiores litigantes", com 116%; "9.2 Cumprimento do plano de ação de qualidade de vida no trabalho" que atingiu 85%; "9.3 Plano de comunicação da Estratégia" obteve 90% de cumprimento; "10.3 Índice de Atendimento de serviços", com 98%; e, "12.2 Cumprimento dos Acordos de Nível dos Serviços (SLAs)" com 92,5% de cumprimento do indicador. O primeiro indicador a apresentar desempenho regular foi o "2.2. Tempo Médio de Tramitação dos Processos de Conhecimento Não-Criminais Baixados no 1º Grau", cuja meta é 609 dias, mas apresentou resultado de 977 dias. Para esse indicador, destaca-se que ocorreu um aumento de 174 dias, em relação ao semestre anterior. O desempenho observado no segundo semestre de 2019 é o pior obtido desde o segundo semestre de 2015. A recomendação é que haja reforço na identificação de processos aptos a serem baixados, juntamente com determinações expressas da Presidência quanto ao tema. O indicador "7.1 Casos pendentes de conhecimento em violência doméstica contra a mulher" também foi considerado regular. Sua meta é 18.699 casos, porém, apresentou 25.617 casos no período, dentre os quais não foram considerados no cômputo as medidas protetivas de urgência, somente a classe de ação penal. Cabe observar que no segundo semestre de 2019, ocorreu um aumento de 1.691 casos, em comparação com o primeiro semestre. O "9.1 Índice de afastamento de servidores decorrentes de atestado médico e licença médica (IAFAST)" obteve como resultado 2,61% contra 2% correspondente à meta. O período analisado para cômputo foi de 01 de julho de 2019 a 31 de dezembro de 2019. A quantidade total de dias de afastamento foi de 17.340 dias, com 2.090 servidores afastados, sendo o número total de servidores do PJMS 3.684. Ainda de acordo com os critérios previamente descritos, o indicador "6.1 - Taxa de sessões positivas realizadas pelos CEJUSC's" obteve resultado insatisfatório, com apenas 33% de cumprimento da meta de 61%. Desde o segundo semestre de 2017, apresenta expressiva queda nos resultados. Conforme relatório enviado pela direção do NUPMEC, os dados utilizados foram extraídos do SAJ Estatística e através deles é possível perceber que as conciliações judiciais têm pressionado os resultados para baixo, pois, apenas 7% delas alcançam resultados positivos. O NUPMEC ainda recomenda o desenvolvimento de estudos para identificação dos principais litigantes envolvidos nas conciliações judiciais e o desenvolvimento de mecanismos para fomentar o oferecimento de propostas por parte dos seus representantes. Salienta-se que, caso não sejam criadas estratégias que fomentem as partes a realizarem acordos, especialmente as pessoas jurídicas envolvidas nas conciliações judiciais, a tendência é que os dados de produtividade continuem apresentando os mesmos resultados. O indicador "6.2 - Número de CEJUSC implantado" possui como meta 29 unidades, entretanto, ao final do segundo semestre de 2019, contava com apenas 10 unidades. Apesar da necessidade de implantar ao menos um CEJUSC em todas as Comarcas deste Tribunal, o NUPMEC afirma que, motivado pelo momento de restrição financeira pelo qual o TJMS passa, foi instalado apenas um CEJUSC, na



## ATA DA 17ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS - RAE

Comarca de Corumbá: CEJUSC-PROCON. Como forma de melhorar os resultados, A direção do NUPEMEC recomenda firmar parcerias com instituições privadas que possam disponibilizar local e mão-de-obra para instalação e atuação dos CEJUSCs. O indicador "10.2 Índice de solicitações de compras recebidas fora do prazo" alcançou 50% da meta, ao resultado 20%. Em comparação com o ano anterior, o índice de solicitações de licitações recebidas fora do prazo teve uma redução, porém, ainda exige atenção, uma vez que os processos licitatórios demandam longos prazos para serem concluídos. Se forem consideradas todas as solicitações recebidas na Coordenadoria de Compras fora do prazo, seja Compra Direta, Licitação ou Utilização de Ata de Registro de Preços, o índice seria de 9,90%, número expressivamente menor que o observado apenas nas licitações. Como recomendação para melhores resultados, a Coordenadoria de Compras ressalta a necessidade de planejamento das áreas demandantes, a fim de requererem as solicitações de compras dentro do prazo estipulado no calendário anual. O último indicador classificado como insatisfatório é o "13.1 Taxa de execução orçamentária dos projetos estratégicos". Sua meta é 80%, contudo, obteve apenas 21,17% como resultado. Por questões de restrição orçamentária, alguns projetos estratégicos sofreram alterações nos cronogramas, impactando diretamente no resultado do indicador. A Secretaria de Finanças, área responsável pelo indicador, não recomendou nenhuma ação de correção para melhoria do desempenho do indicador. Dando prosseguindo às análises, inicia-se a apresentação dos dados estatísticos, conforme Resolução 76 de 2009, do Conselho Nacional de Justiça. Sobre os Casos Novos, em comparação ao primeiro semestre de 2019, a Justiça Comum apresentou redução de 12,5% durante o segundo semestre. Nos Juizados Especiais também ocorreu uma redução de casos novos no 2º semestre de 4,7%, o que representa 2.353 processos a menos que o semestre anterior. Em relação aos Processos Baixados, ocorreu um aumento na Justiça Comum, no 2º Semestre de 2019, com 12.782 processos a mais que o semestre anterior, que somado à diminuição dos casos novos, permitiu alcançar resultado positivo para o Índice de Atendimento a Demanda – IAD, chegando a 102%. Em 2019, ao todo, 223.918 processos foram baixados na Justiça Comum, enquanto 218.987 casos novos foram registrados. Nos Juizados Especiais, apesar do crescimento dos processos baixados no 2º semestre de 2019, com aumento de 10,1%, o IAD obteve 99%, o que significa que com, aproximadamente, 700 baixas a mais, alcançaria resultado positivo. Ainda em 2019, as movimentações de sentenças na Justiça Comum, totalizaram 229.008 e superaram os casos novos, assim como os processos baixados. Nos Juizados Especiais, foram 106.929 sentenças no ano de 2019. O resultado também foi superior aos casos novos e baixados, todavia, a quantidade de processos baixados não foi suficiente para superar os casos novos e alcançar índice positivo do IAD. Sobre os processos pendentes, em relação ao primeiro semestre de 2019, a Justiça Comum conseguiu diminuir o estoque durante o 2º semestre, com redução de 2,4%. Os Juizados, por sua vez, diminuíram 3,3%. Esse resultado impacta diretamente na Taxa de Congestionamento. Quando comparados, Casos Novos e Processos Baixados na Justiça Comum, com exceção dos meses de janeiro e fevereiro, a quantidade de processos baixados foi superior aos casos novos. O grande volume de casos novos no mês de fevereiro é resultado das distribuições de ações de executivos fiscais, que totalizam mais de 14 mil. Em todo o 2º semestre a quantidade de processos baixados superou a quantidade de novos processos que ingressaram na justiça comum do Poder Judiciário. Essa relação se mostra ideal para diversos indicadores do Justiça em Números, como exemplo, diminuição na Taxa de Congestionamento. Nos Juizados, no primeiro semestre, apenas no mês de maio a quantidade de processos baixados nos juizados foi superior aos casos novos, enquanto no segundo semestre, somente nos últimos quatro meses os



## ATA DA 17ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS - RAE

processos baixados superaram os Casos Novos. A comparação entre Casos Novos e Sentenciados seguiu o mesmo comportamento da relação de Casos Novos com Baixados, na Justiça Comum. As movimentações de sentenças e baixados superaram os Casos Novos nos últimos quatro meses do primeiro semestre. Em todo o 2º semestre, a Justiça Comum sentenciou mais processos que a quantidade de novos processos que ingressaram. Nos Juizados, por sua vez, os Casos Novos foram superiores aos Sentenciados nos meses de janeiro, março e abril, enquanto em todo o segundo semestre os Juizados sentenciaram mais processos que a quantidade de novos processos que ingressaram. Assim, encerra-se a análise da estratégia referente ao segundo semestre de 2019, realizada de maneira virtual e através de apresentação de relatório escrito. Não havendo mais nada a relatar, eu, Josiany Angelica Silva Oliveira, lavrei a presente ata e dou-a por encerrada. Após, será repassada pelo SCDPA para assinatura digital dos membros do Comitê.

---

### 6. FECHAMENTO DA ATA

---

Participantes

Assinatura Digital

---

### 7. DATA DA ATA

---

Campo Grande, 26.05.2020