



Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul
Comitê de Gestão Estratégica
ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS – RAE

1. IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO

Data	Horário	Local	Coordenador
09.05.2012	15h	Sala de Reunião da Presidência	Alexandre Antunes da Silva

2. OBJETIVOS DA REUNIÃO

1. Atender a Resolução 70, art. 5º, do CNJ.
2. Aprovar a proposta de realinhamento apresentada pela Assessoria de Planejamento.

3. PARTICIPANTES

1. Alexandre Antunes da Silva (Juiz Auxiliar da Presidência)
2. Vitor Luís de Oliveira Guibo (Juiz Auxiliar da Vice-Presidência)
3. César Castilho Marques (Juiz Auxiliar da Corregedoria-Geral de Justiça)
4. Newton Cesco Júnior (Assessor de Planejamento)
5. Tatiana Barbosa Rodrigues (Coordenadora de Planos Institucionais)

4. PAUTA

Assunto

1. Atender a Resolução 70, art 5º, do CNJ, em que os tribunais deverão promover RAE, para acompanhamento dos resultados das metas fixadas, oportunidade em que poderão fazer ajustes no Planejamento Estratégico.
2. Realinhamento das metas (exclusão de 41 metas, alteração de 19 metas e inclusão de 2 metas).
3. Definir o valor mínimo para apresentação de projetos operacionais.



Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul
Comitê de Gestão Estratégica
ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS – RAE

5. DISCUSSÃO DA RAE

Iniciada a reunião, o Coordenador do Comitê de Gestão Estratégica, Juiz Auxiliar da Presidência, Dr. Alexandre Antunes da Silva, abriu os trabalhos, informando que o Juiz Auxiliar da Presidência, Dr. Carlos Alberto Garcete de Almeida, não pode comparecer a esta reunião devido à participação em outra reunião do PJMS. Depois, passou a palavra ao Assessor de Planejamento, Sr. Newton Cesco Júnior, que iniciou sua fala justificando o motivo da necessidade do realinhamento do Planejamento Estratégico do PJMS 2010-2014, pelo que identificou, através de uma apresentação em *power point*, quais as metas que deveriam permanecer no planejamento. Foi informado pelo Sr. Newton que no ano passado, quando da sua capacitação para atingir a Meta 1 do CNJ, criação do Escritório de Projetos, o consultor Sr. Joel Solon de Azevedo, que ministrou a capacitação, responsável pela criação da Departamento de Gestão Estratégica do CNJ, na gestão do Ministro Gilmar Mendes, em uma conversa informal, disse que para arrumar o Planejamento Estratégico do PJMS ficaria muito mais caro do que fazer outro e que cobraria aproximadamente R\$ 55.000,00 (cinquenta e cinco mil reais) pelo trabalho, o que ficaria inviável para este órgão. Com isso, a Assessoria de Planejamento passou seis meses reformulando e conversando com as áreas para propor esse realinhamento das metas. Entretanto, tivemos a preocupação de consultar o Departamento de Gestão Estratégica do CNJ para propor essa mudança e fomos informados que as metas são variáveis, o que não poderia ocorrer com os objetivos estratégicos, porque são invariáveis. Assim, o comitê pode fazer as alterações necessárias desde que não altere os objetivos estratégicos. Por isso, a proposta desta Assessoria de Planejamento ao Comitê de Gestão Estratégica é a seguinte: excluir quarenta e uma metas, manter trinta e cinco metas e incluir duas metas (conforme relatório enviado a Vossas Excelências), daí teremos um Planejamento Estratégico compacto, com metas e ações definidas e todas com projetos. Foi perguntado ao Dr. Alexandre quanto à primeira meta a ser inclusa: "Criar e implantar a Casa da Cidadania dos Juizados Especiais em Campo Grande até 19.12.2014", e foi sugerido pelos membros do comitê que mudasse essa meta para: "Criar e construir o Centro Integrado de Atendimento à Criança e ao Adolescente em Campo Grande até 19.12.2014". Com relação à segunda meta, ficará mantida de forma genérica, porque dependerá do tipo de vara que será necessário construir na época, ficando assim definido: "Construir edificação em Campo Grande para atender o Poder Judiciário de Mato Grosso do Sul até 19.12.2014". Os membros do comitê aprovaram a proposta apresentada. O Sr. Newton disse também que todas as áreas já estão fazendo seus projetos, através do Escritório de Projetos, atendendo a determinação do CNJ. Citou como exemplo a Secretaria de Obras. O Dr. Alexandre perguntou sobre quando os projetos irão ser submetidos ao comitê para aprovação e ficou definido que terão reuniões com a equipe do Escritório de Projetos uma vez por mês, para acompanhamento dos projetos. O Sr. Newton sugeriu que os membros do comitê definissem uma data que fosse conveniente para eles, desta forma o Dr. Alexandre deixou designado que terão reuniões uma vez por mês, sempre na última quarta-feira do mês, às 15h, com a equipe do Escritório de Projetos para saberem o andamento de todos os projetos que estão sendo realizados no PJMS e que o Sr. Newton avisará sobre as reuniões aos membros do comitê, através de e-mail. A Srª Tatiana, Coordenadora de Planos Institucionais, explanou a diferença entre a reunião comum e a Reunião de Análise da Estratégia – RAE – e que, para atender a determinação do CNJ, é necessário que se realize a RAE trimestralmente. O Sr. Newton levantou a questão de quanto



Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul
Comitê de Gestão Estratégica
ATA DA 1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DO TJMS – RAE

seria o valor mínimo para a elaboração de um projeto operacional. O Dr. Vítor e o Dr. César sugeriram deixar o valor em aberto para ser mais bem discutido, porque a dotação irá variar de acordo com a fonte de receita a ser aplicada. O Sr. Newton sugeriu a data da próxima RAE, juntamente com a reunião da equipe do Escritório de Projetos, para o dia 25.07.2012, quarta-feira, às 15h, na sala de reunião da Presidência. E as reuniões mensais da equipe do Escritório de Projetos ficaram marcadas para o dia 30.05.2012, quarta-feira, às 15h, e 27.06.2012, quarta-feira, às 15h, ambas na sala de reunião da Presidência, o que foi aprovado pelos membros do comitê. Não havendo mais nada a deliberar, fica encerrada a presente RAE. Após será repassada a ata pelo SCDPA para assinatura digital pelos membros do comitê.

6. FECHAMENTO DA ATA

Participantes

Assinatura Digital

1. Alexandre Antunes da Silva
2. Vitor Luís de Oliveira Guibo
3. César Castilho Marques
4. Newton Cesco Júnior
5. Tatiana Barbosa Rodrigues

7. DATA DA ATA

Campo Grande, 09.05.2012