



2^a Reunião de Análise da Estratégia 2019

**Comitê Gestor da Estratégia
Assessoria de Planejamento**

INTRODUÇÃO



Neste relatório para a 2ª Reunião de Análise da Estratégia, de 2019, serão apresentados os projetos estratégicos do Poder Judiciário de Mato Grosso Sul. Caracterizados como iniciativas temporárias de grande magnitude, que contribuem diretamente com um ou mais objetivos estratégicos, eles fazem parte do Plano Estratégico 2015-2020.

Os dados estatísticos referentes ao primeiro semestre de 2019 também serão analisados, juntamente com o panorama parcial de cumprimento das Metas Nacionais no PJMS.



Sumário

Projetos Estratégicos.....	4
Projetos Concluídos.....	5
Projetos em Execução.....	6
Percentual de Cumprimento.....	8
Projetos por Área.....	7
Oficinas Estratégicas.....	9
Panorama.....	10
Iniciativas Concluídas.....	11
Iniciadas	12
Não Iniciadas.....	13
Cancelas/ Suspensas.....	14
Dados Estatísticos.....	15
Casos Novos x Baixados.....	16
Casos Novos x Sentenciados.....	17
Casos Novos x Pendentes.....	18
Metas Nacionais.....	21
Meta 1.....	21
Meta 2.....	22
Meta 4.....	23
Contatos.....	24



Projetos Estratégicos

Diante do aumento da exigência de qualidade nos serviços públicos por parte da sociedade e do foco em melhoria de gestão que o CNJ – Conselho Nacional de Justiça preconiza, o Poder Judiciário vem buscando trabalhar num modelo de administração pública gerencial, voltada para resultados e focada na prestação de um serviço público de qualidade.

Neste contexto o Tribunal de Justiça Sul-mato-grossense, vem utilizando a metodologia de gerenciamento de projetos, como uma das ferramentas para a implementação da estratégia no órgão.

Esta metodologia vem ganhando cada vez mais importância, tendo em vista que comumente os projetos são utilizados como uma forma de alcançar os objetivos estratégicos organizacionais e ao mesmo tempo apoiar a alta administração através de relatórios de desempenho, oferecendo insumos para a tomada de decisão.

No Planejamento estratégico vigente, constam 21 (vinte e um) projetos estratégicos, elaborados pelas áreas administrativas da Secretaria do Tribunal de Justiça. Conforme a metodologia de gerenciamento de projetos, editada através do Anexo I, do Provimento nº. 245, de 25 de outubro de 2011, a incumbência pela elaboração e execução dos projetos estratégicos, são dos gerentes de projetos indicados pelas áreas.

Apresentaremos a seguir um contexto geral da execução dos projetos ao longo do Planejamento Estratégico vigente, que finda em 2020.



Projetos Estratégicos Concluídos

Ano	Área Responsável	Projeto
2015	Secretaria Judiciária de Primeiro Grau	Elaboração e Implantação do Modelo de Software de Gestão de Desempenho dos Oficiais de Justiça
	Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos	Implantação de CEJUSCs
	Secretaria de Tecnologia da Informação	Implantação de Infraestrutura para realização de audiência por videoconferência dos réus presos
	Secretaria de Gestão de Pessoal	Enquadramento do cargo de Analista Judiciário nas escalas de pagamento do cargo de Técnico de Nivel Superior
2016	Assessoria de Planejamento	Redesenho das rotinas de trabalho do PJMS
	Secretaria da Escola Judicial	Desenvolvimento do Programa de Pós-Graduação Lato Sensu em Administração Judiciária
2018	Controle Interno	Modernização e Reestruturação dos Procedimentos da Unidade de Controle Interno
	Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos	Implantação das Oficinas de Parentalidade
	Secretaria da Corregedoria-Geral de Justiça	Criação do Núcleo de Monitoramento de Perfil de Demandas Repetitivas
	Assessoria de Planejamento	Oficina de Estimulo a Iniciativas Estratégicas



Projetos Estratégicos em Execução

Ano	Área Responsável	Projeto	Percentual de Cumprimento
2015	Secretaria de Obras	Implantação do Plano de Obras	83%
	Secretaria de Gestão de Pessoal	Elaboração e Implantação do Modelo de Gestão por Competências	90%
2017	Secretaria Judiciária de Primeiro Grau	Elaboração e Implantação do Modelo de Remuneração Variável	30%
	Assessoria de Inteligência	Implantação do Controle de Acesso Setorizado	70%
2018	Coordenadoria Estadual da Mulher em Situação de Violência Doméstica e Familiar	Selo Justiça pela Paz em Casa	60%
	Secretaria da Corregedoria-Geral de Justiça	Selo Jurisdição Eficiente no Âmbito das Unidades de 1º Grau	80%

Projetos Estratégicos Não Iniciados

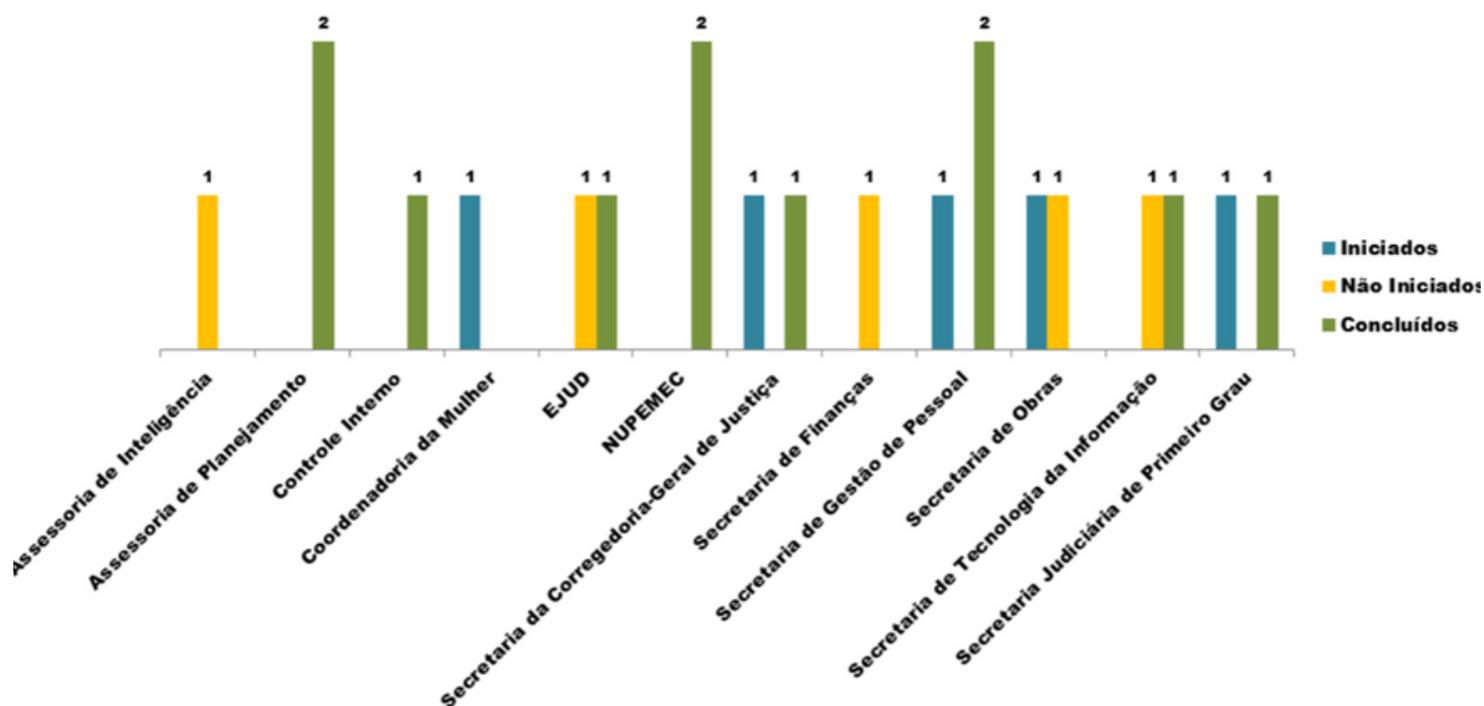
Ano previsto para o início	Área Responsável	Projeto
Não Informado pela Área	Secretaria da Escola Judicial	Elaboração e Implantação do Programa de Desenvolvimento de Gestores
2017	Secretaria de Tecnologia da Informação	Implantação do Data Center Redundante
2018	Secretaria de Finanças	Implantação do Sistema Integrado SIC-PJMS para Gestão de Custos e Orçamento
2020	Secretaria de Obras	Implantação do Projeto de Energia Fotovoltaica



Projetos Estratégicos por Área

Conforme tabela abaixo, podemos verificar que temos em média 1,66 (um vírgula sessenta e seis) projetos por área, tendo em vista que o planejamento tem a vigência de 5 (cinco) anos, constata-se que é um número ínfimo de ações a serem executadas durante este período.

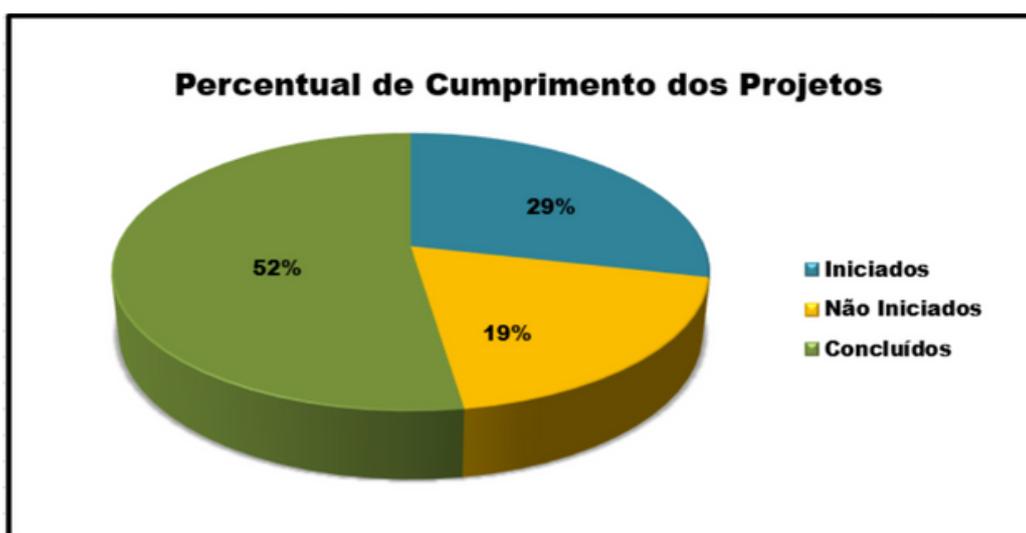
Projetos Estratégicos por Secretaria





Projetos Estratégicos por Área

Outra análise que podemos realizar é que a taxa de projetos em andamento e concluídos, conforme gráfico abaixo, é de 52% (cinquenta e dois), percentual este um tanto preocupante, uma vez que o plano tem vigência de 2015-2020 e 19% dos projetos ainda não foram iniciados.





Oficinas Estratégicas

No primeiro semestre de 2018, a Assessoria de Planejamento realizou Oficinas com o objetivo de estimular o desenvolvimento de Iniciativas Estratégicas que atendessem os gargalos encontrados nas áreas administrativas do TJMS.

As Oficinas foram desenvolvidas utilizando método participativo, onde os membros das áreas identificaram as necessidades e propuseram planos de ação e projetos estratégicos a fim de otimizarem os trabalhos administrativos.

Participaram das Oficinas 9 áreas administrativas:

1. Secretaria de Comunicação
2. Controle Interno
3. Secretaria da Magistratura
4. Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos (NUPEMEC)
5. Secretaria de Obras
6. Secretaria de Bens e Serviços
7. Secretaria de Gestão de Pessoal
8. Secretaria de Tecnologia da Informação
9. Coordenaria da Mulher em Situação de Violência Doméstica e Familiar

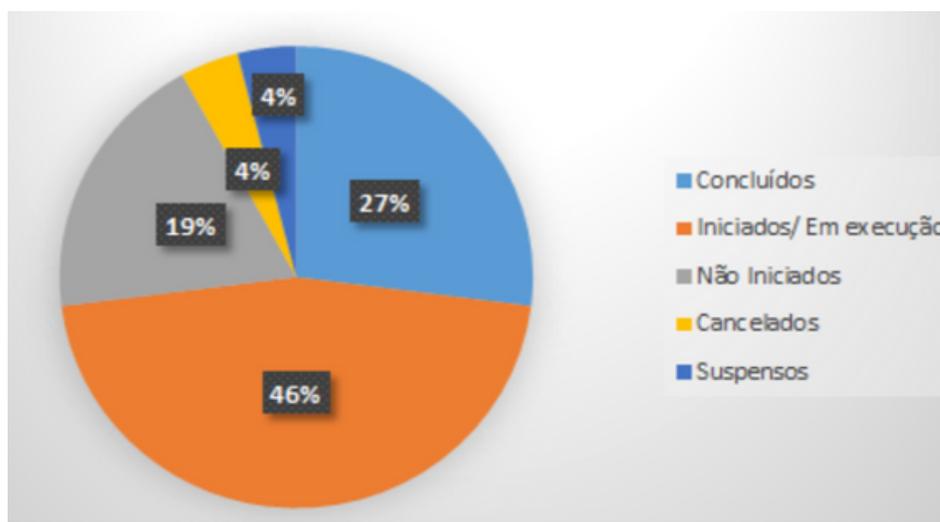
Oficinas Estratégicas



Número de ações propostas pelas áreas



Percentuais de execução



Das iniciativas propostas, 46% já foram iniciadas e 27% foram concluídas. As demais, não foram iniciadas ou estão canceladas/suspensas.

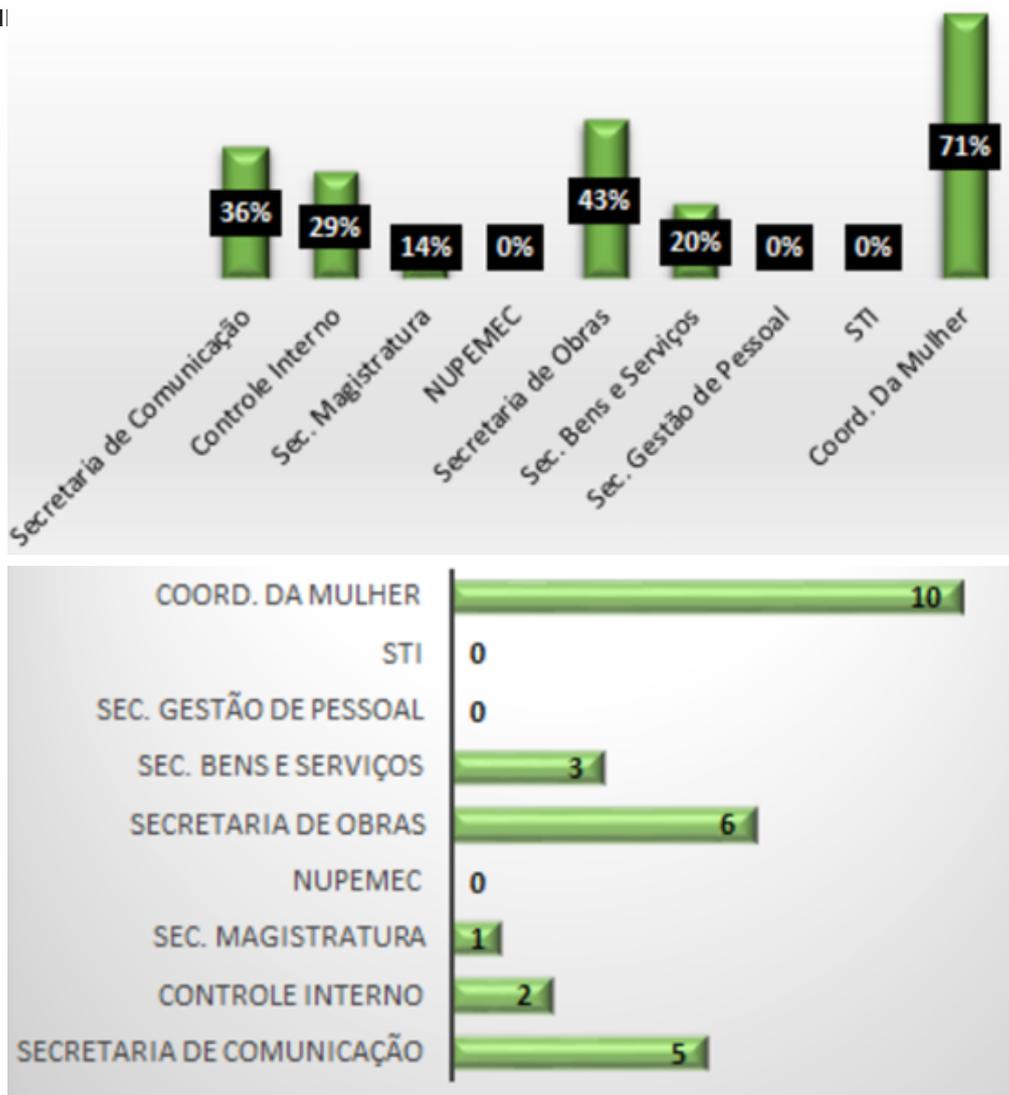
Oficinas Estratégicas



Concluídos

A área que apresentou maior percentual de conclusão das iniciativas propostas foi a Coord. da Mulher - com 71% das propostas concluídas, ou seja, 10 iniciativas. Em seguida está a Sec. de Obras, com 43% das propostas concluídas, ou seja, 6 iniciativas.

NUPEMEC, Sec. de Gestão de Pessoal e Secretaria de Tecnologia da Informação não concluíram nenhuma iniciativa ainda, enquanto a Secretaria da Magistratura concluiu apenas u

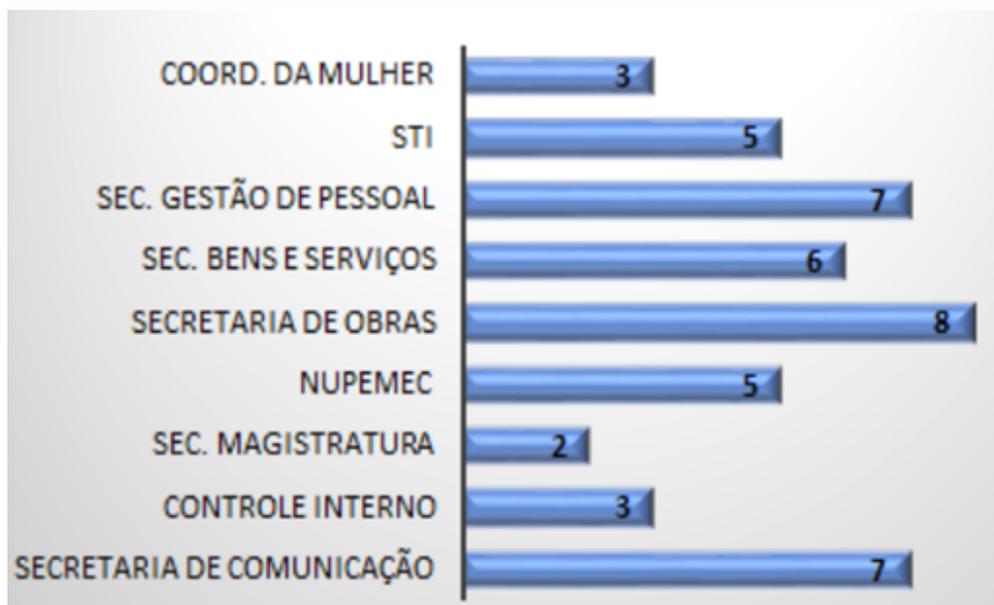
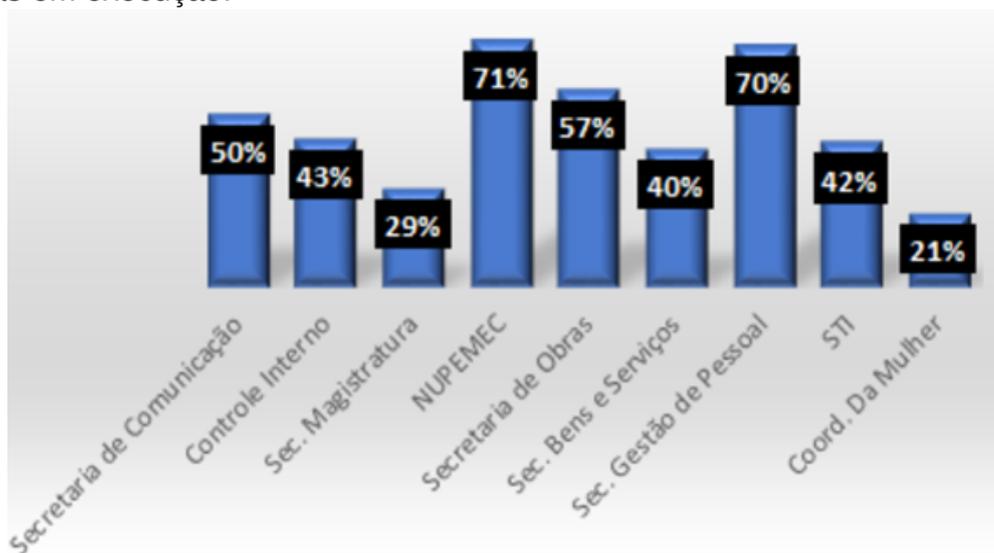


Oficinas Estratégicas



Iniciados

Apesar de não terem concluído nenhuma iniciativa, NUPEMEC e SGP foram as áreas que apresentaram maior percentual de iniciativas em execução (71% e 70%, respectivamente). Em números absolutos, a Secretaria de Obras é que tem o maior número de iniciativas em execução (8). Em seguida, Sec. de Comunicação e SGP com 7 iniciativas, cada uma. A Secretaria da Magistratura apresentou o menor número de iniciativas em execução.



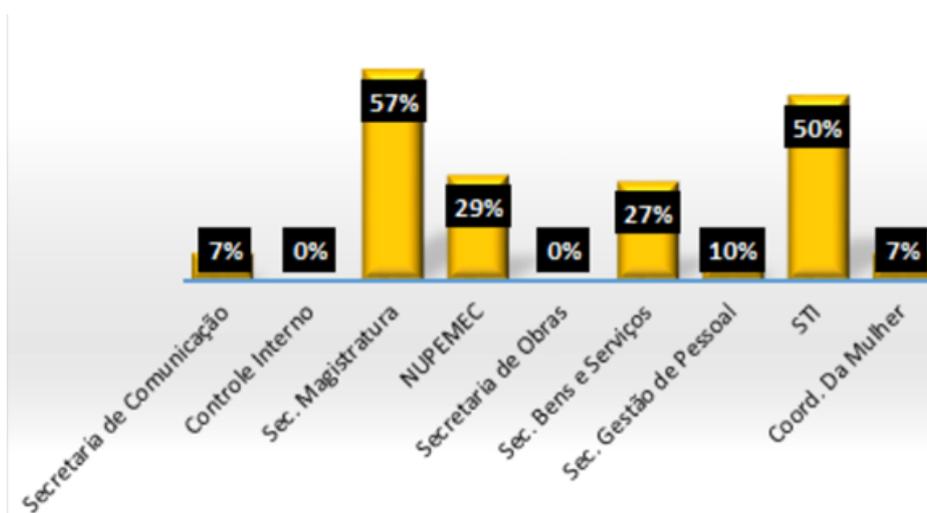
Oficinas Estratégicas



Não Iniciados

As iniciativas não iniciadas representam as propostas que ainda serão executadas pelas áreas. Nesse sentido, as áreas que apresentam maior percentuais são Sec. da Magistratura (57%) e STI (50%). Em números absolutos, a Sec. de Bens e Serviços também se destaca com 4 propostas a serem implementadas.

Secretaria de Obras e Controle Interno não possuem mais propostas a serem iniciadas.



Oficinas Estratégicas

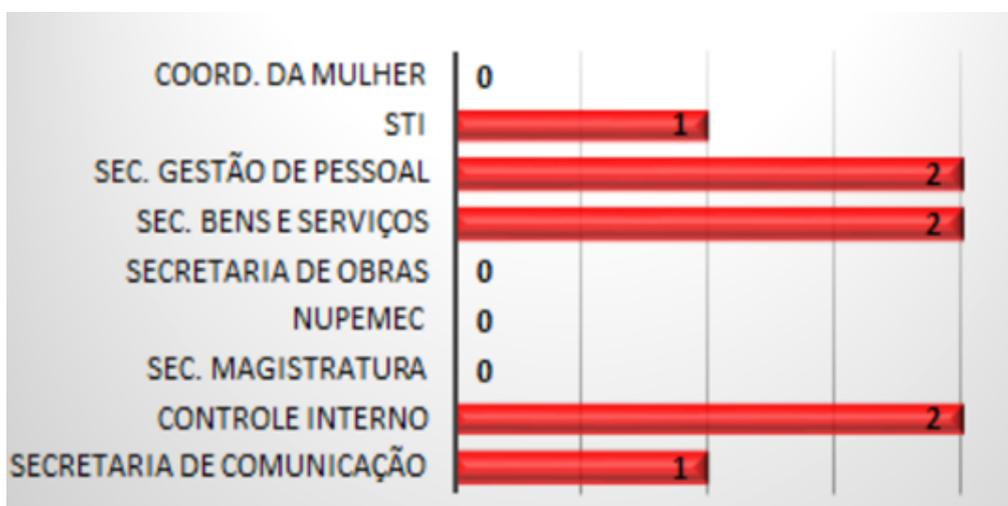
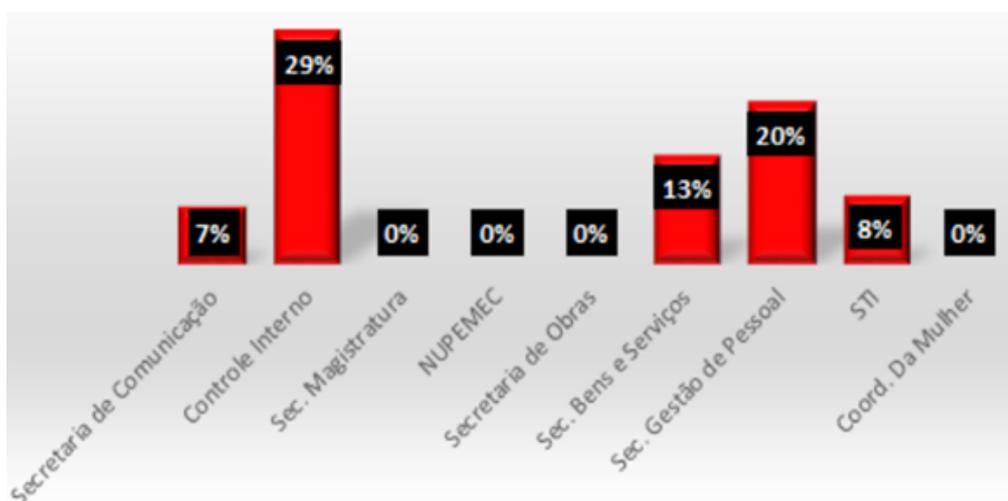


Cancelados/Suspensos

SGP, Sec. de Bens e Serviços e Controle Interno cancelaram ou suspenderam 2 iniciativas, cada uma, sendo que para o Controle Interno isso representa 29% de todas as propostas e para a SGP, 20%.

STI e Sec. de Comunicação também cancelaram 1 iniciativa, cada uma.

Segundo as áreas, a maior causa dos cancelamentos foi reestruturação funcional e administrativa, instituída pela Portaria 1.456, de 27.03.2019.

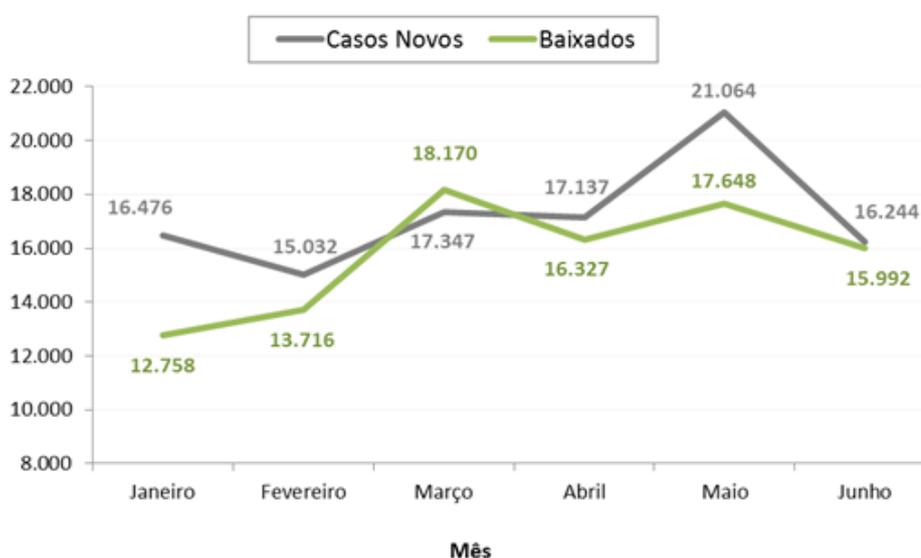


Dados Estatísticos

Casos Novos x Baixados Justiça Comum

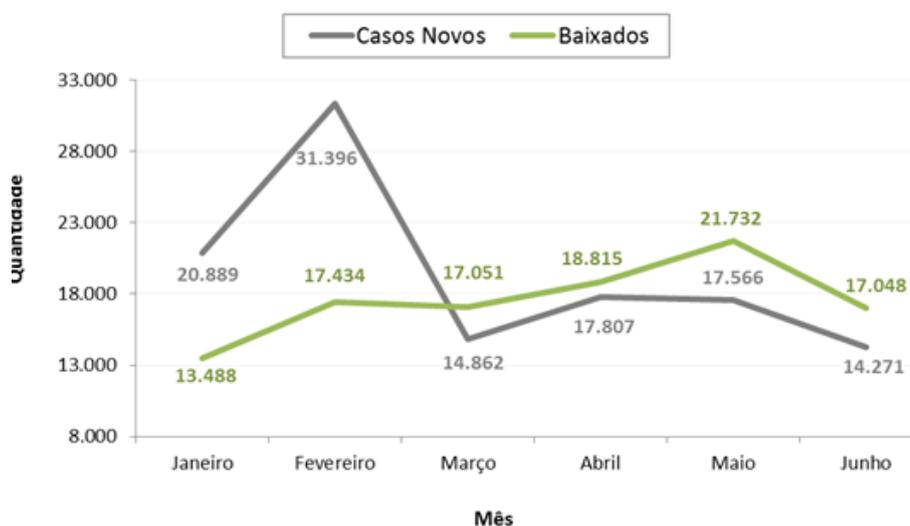
1º semestre de 2018

Somente em março o número de processos baixados superou o número de casos novos.



1º semestre de 2019

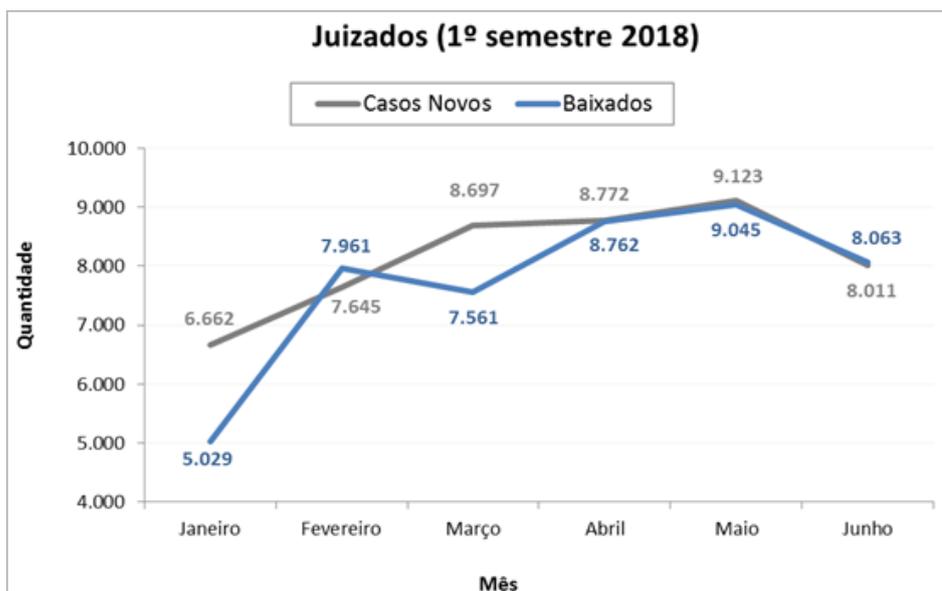
O grande volume de casos novos no mês de fevereiro é resultado da distribuição de ações de executivos fiscais (mais de 14 mil). A partir do mês de março os processos baixados superaram os casos novos.



Casos Novos x Baixados Juizados

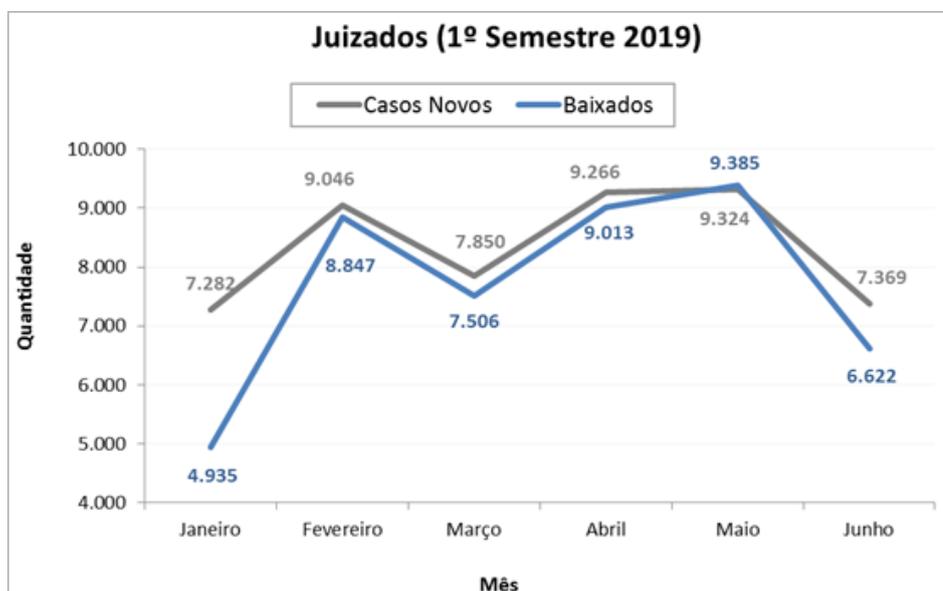
1º semestre de 2018

Apenas nos meses de fevereiro e junho a quantidade de processos baixados nos juizados superou os casos novos.



1º semestre de 2019

O comportamento dos Casos Novos x Baixados no 1º Semestre de 2019 é inferior ao 1º Semestre de 2018, visto que somente no mês de maio a quantidade de processos baixados foi superior aos Casos Novos.

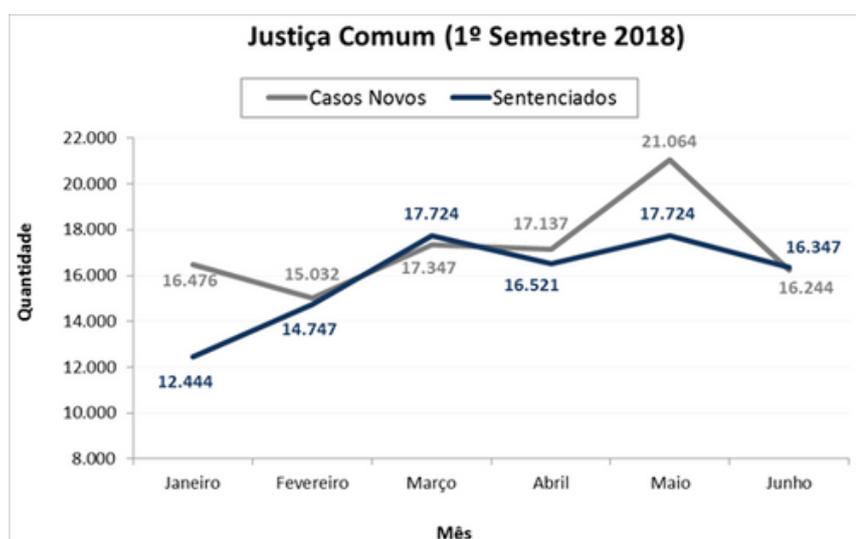


Casos Novos x Sentenciados

Justiça Comum

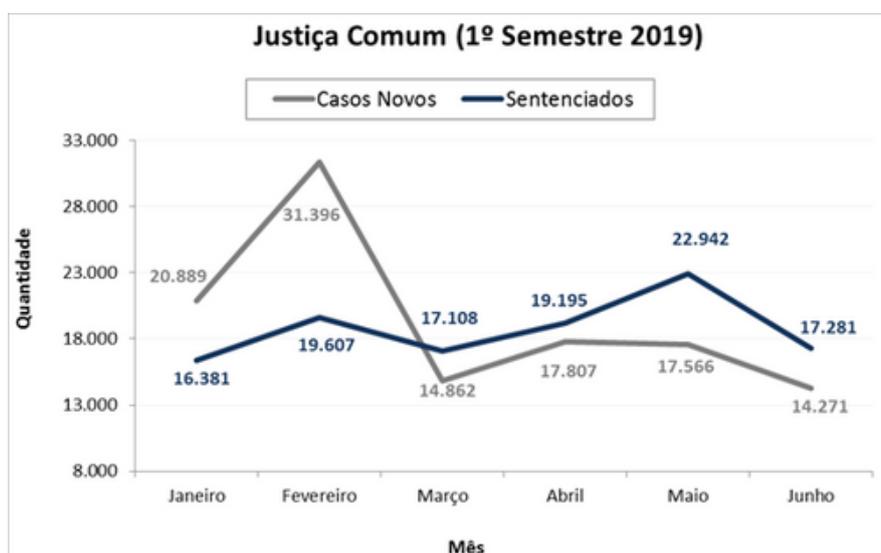
1º semestre de 2018

As movimentações de sentenças foram superiores aos Casos Novos somente nos meses de março e junho. Observa-se no mês de março que o volume maior de sentenças em relação aos Casos Novos tem relação direta com os processos baixados, observados no primeiro gráfico.



1º semestre de 2019

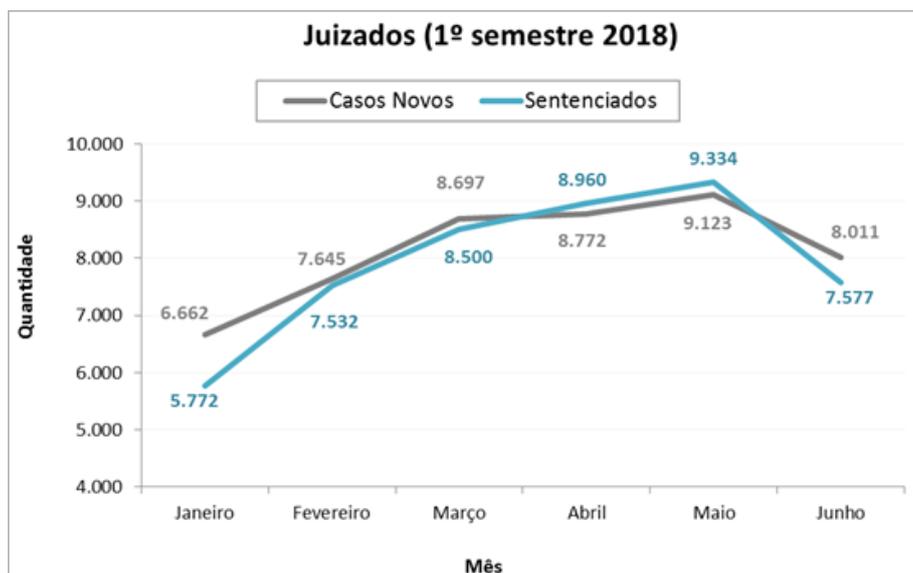
Os Casos Novos X Sentenciados seguiram o mesmo comportamento dos Casos Novos x Baixados. As movimentações de sentenças e baixados superaram os Casos Novos nos últimos quatro meses do semestre.



Casos Novos x Sentenciados Juizados

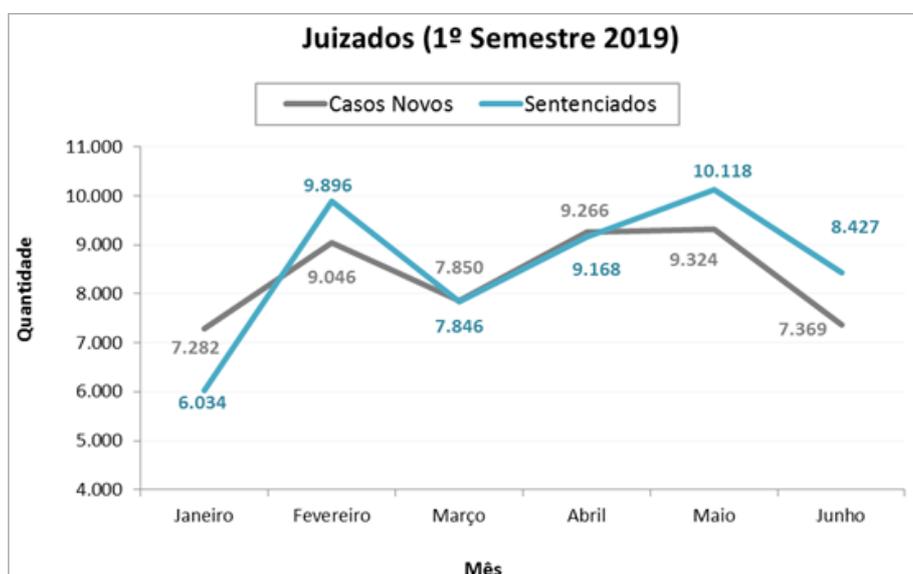
1º semestre de 2018

A linha dos processos sentenciados apresentou tendência de crescimento até o mês de maio, com decréscimo apenas no mês de junho. Apesar do crescimento das sentenças, somente nos meses de abril e maio, as sentenças superaram os casos novos.



1º semestre de 2019

Os Casos Novos foram superiores aos Sentenciados nos meses de janeiro, março e abril. Os Sentenciados apresentaram resultados positivos nos meses de fevereiro, maio e junho.



Casos Novos

O aumento de Casos novos no 1º Semestre de 2019 referem-se as distribuições dos executivos fiscais. Nos Juizados houve um pequeno crescimento de apenas 2,5% (mais de 1.200 processos).



Casos Novos			
Tipo	2018 (1º Semestre)	2019 (1º Semestre)	
	Quantidade	Quantidade	Varição com o semestre anterior
Justiça Comum	103.300	116.791	↑ 13,1%
Juizados	48.910	50.137	↑ 2,5%

Baixados

O aumento dos processos baixados na Justiça Comum do 1º Semestre de 2019 (mais de 10 mil processos) não foi suficiente para superar os Casos Novos.

Nos Juizados os processos baixados permaneceram praticamente iguais entre os semestres. Tanto na Justiça Comum quanto nos Juizados os processos baixados não superam os Casos Novos na comparação dos semestres.

Baixados			
Tipo	2018 (1º Semestre)	2019 (1º Semestre)	
	Quantidade	Quantidade	Varição com o semestre anterior
Justiça Comum	94.611	105.568	↑ 11,6%
Juizados	46.421	46.308	↓ -0,2%



Casos Pendentes

Na comparação dos semestres, mais de 11 mil processos pendentes cresceram na Justiça Comum (1,4%). Nos Juizados o crescimento foi acima de 2 mil processos (3,2%).

Pendentes			
Tipo	2018 (1º Semestre)	2019 (1º Semestre)	
	Quantidade	Quantidade	Varição com o semestre anterior
Justiça Comum	784.491	795.763	↑ 1,4%
Juizados	83.047	85.730	↑ 3,2%

Sentenciados

As movimentações de sentenças foram superiores no 1º Semestre de 2019, apesar disso, a quantidade não está sendo suficiente para superar os Casos Novos na Justiça Comum.

Sentenciados			
Tipo	2018 (1º Semestre)	2019 (1º Semestre)	
	Quantidade	Quantidade	Varição com o semestre anterior
Justiça Comum	95.507	112.514	↑ 17,8%
Juizados	47.675	51.489	↑ 8,0%

Metas Nacionais

As Metas Nacionais do Poder Judiciário representam o compromisso dos tribunais brasileiros com o aperfeiçoamento da prestação jurisdicional, buscando proporcionar à sociedade serviço mais célere, com maior eficiência e qualidade.

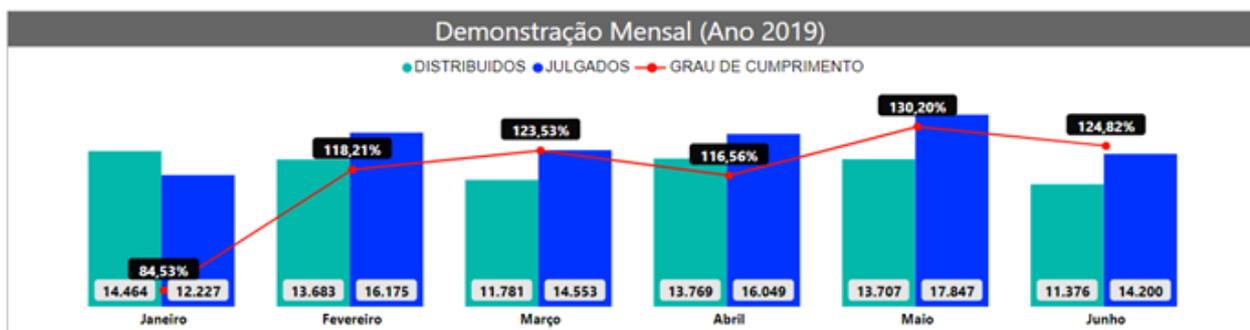
Meta 1

Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos, excluindo os suspensos e sobrestados no ano corrente.

O grau de cumprimento da meta é igual a somatória dos processos julgados, dividido pela somatória dos processos distribuídos.



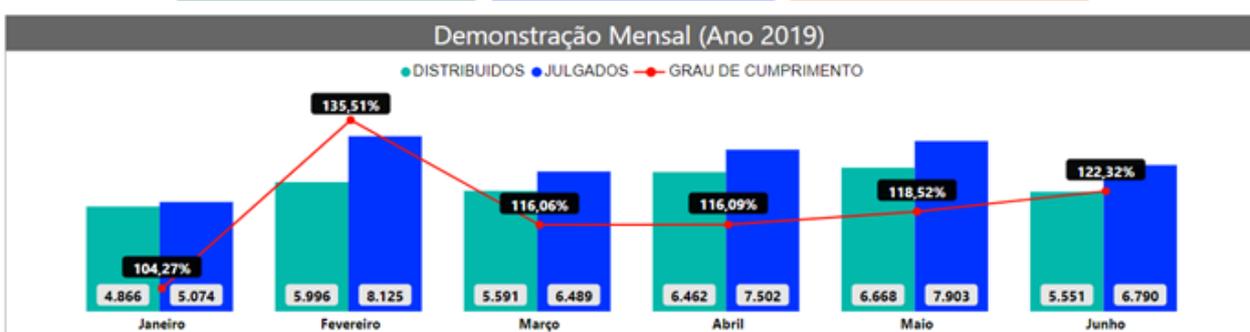
Justiça Comum



Em todos os meses, com exceção de janeiro, a quantidade de processos julgados superou a quantidade de processos distribuídos, sendo o maior desempenho encontrado em maio (130,20%).

Ao final do primeiro semestre, o grau de cumprimento para a Justiça Comum foi de 115,58%.

Juizados



Metas Nacionais

Meta 2

Identificar e julgar, até 31/12/2019:

No 1º grau, pelo menos, 80% dos processos distribuídos até 31/12/2015

Nos Juizados Especiais e nas Turmas Recursais, 90% dos processos distribuídos até 31/12/2016



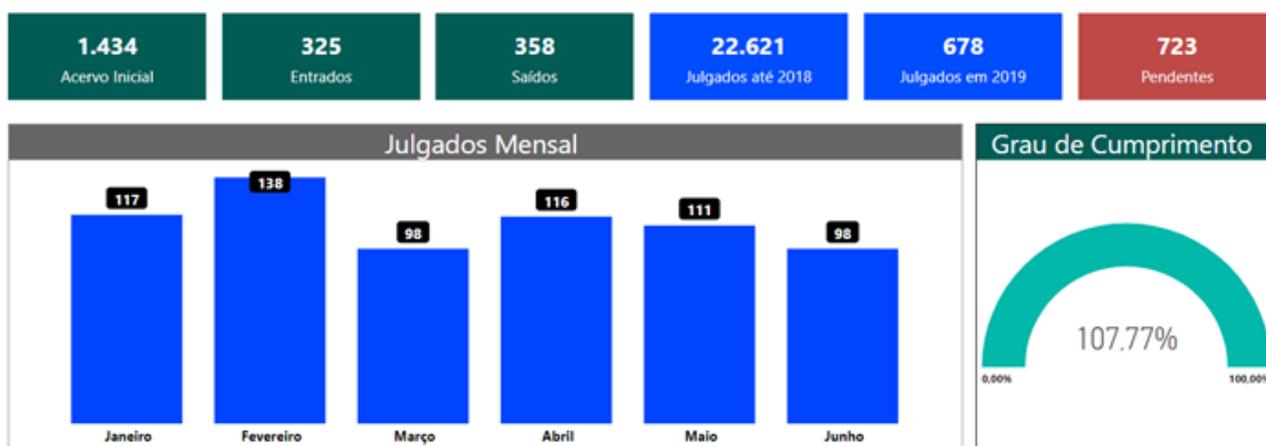
Justiça Comum



Até junho, a Meta 2 teve como resultado 103,24% (julgar 80% do acervo) para a Justiça Comum.

Em novembro de 2018, o cálculo da meta passou a contabilizar os julgamentos de anos anteriores, aumentando diretamente o grau de cumprimento.

Juizados



Até junho, a Meta 2 teve como resultado, nos Juizados, 107,77% (julgar 80% do acervo).

Em novembro de 2018, o cálculo da meta passou a contabilizar os julgamentos de anos anteriores, aumentando diretamente o grau de cumprimento.

Metas Nacionais

Meta 4

Identificar e julgar até 31/12/2019:

Justiça Estadual, 70% das ações de improbidade administrativa e das ações penais relacionadas a crimes contra a administração pública distribuídas até 31/12/2016.

Justiça Comum



Improbidade

499 Acervo	18 Entrados	9 Saídos	206 Julgados até 2018	81 Julgados em 2019	427 Pendentes
---------------	----------------	-------------	--------------------------	------------------------	------------------

Crimes contra Administração Pública

947 Acervo	182 Entrados	28 Saídos	616 Julgados até 2018	289 Julgados em 2019	812 Pendentes
---------------	-----------------	--------------	--------------------------	-------------------------	------------------

Crimes de Corrupção

1.446 Acervo	200 Entrados	37 Saídos	822 Julgados até 2018	370 Julgados em 2019	1.239 Pendentes
-----------------	-----------------	--------------	--------------------------	-------------------------	--------------------

Para a Justiça Comum, percebe-se que a meta poderia ter maior desempenho, se o percentual de julgamento nos crimes de improbidade fosse maior. No geral, o grau de cumprimento até junho foi de 70,05%.

CONTATOS



ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO

Diretor de Planejamento - Newton Cesco Junior

E-mail: newton.cesco@tjms.jus.br

Telefone: (67) 3314-1550

Coordenadoria de Planos Institucionais - Josiany Angelica S. Oliveira

E-mail: josiany.oliveira@tjms.jus.br

Telefone: (67) 3314-1387

Coordenadoria de Projetos e Racionalização - Viviane de Pinho

E-mail: viviane.pinho@tjms.jus.br

Telefone: (67) 3314-1764

Coordenadoria de Estatística - Valdir Casagrande

E-mail: valdir.casagrande@tjms.jus.br

Telefone: (67) 3314-1725