



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE MATO GROSSO DO SUL



Relatório Anual de Desempenho 2023

Plano de Logística Sustentável - PLS



PODER JUDICIÁRIO

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE MATO GROSSO DO SUL

Relatório Anual de Desempenho Plano de Logística Sustentável 2023

Tribunal de Justiça do Estado de Mato Grosso do Sul

Av. Mato Grosso, Bloco 13, Campo Grande - MS

Endereço Eletrônico: www.tjms.jus.br

TJMS

EXPEDIENTE
Biênio 2023-2024

Presidente: **Des. Sérgio Fernandes Martins**

Vice-Presidente: **Des. Dorival Renato Pavan**

Corregedor-Geral de Justiça: **Des. Fernando Mauro Moreira Marinho**

Juizes Auxiliares da Presidência: **Dr. Renato Antonio de Liberali**

Dr. Mário José Esbalqueiro Júnior

Dr. César Castilho Marques

Juizes Auxiliares da Vice- Presidência: **Dr. Fábio Possik Salamene**

Dr. Alexandre Corrêa Leite

Juizes Auxiliares da Corregedoria-Geral de Justiça: **Dr. José Eduardo Neder Meneghelli**

Dr^a. Jacqueline Machado

Diretora-Geral: **Kele Cristina Leite de Melo**

Diretor de Planejamento: **Altair Junior Ancelmo Soares**

Coordenadoria de Gestão Sustentável e Acessibilidade: **Tayana Montania Munhoz de Lima**

Laura Alves Verão Martins

Comissão Gestora do PLS: **Dr. Renato Antonio de Liberali**

Dr.^a Joseliza Alessandra Vanzela Turine

Kele Cristina Leite de Melo

Gilberto Cavalcante

Daniel Felipe Hendges

Lorivaldo Antônio de Paula

Altair Junior Ancelmo Soares

Tayana Montania Munhoz de Lima

2024

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MS
Av. Mato Grosso, Bloco 13, Campo Grande-MS
Endereço Eletrônico: www.tjms.jus.br

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	4
2. DESEMPENHO DO PLS NO ANO DE 2023	6
3. PAINEL COMPARATIVO GERAL	8
4. INDICADORES	10
4.1 Papel	10
4.2 Copos Descartáveis	13
4.3 Água Envasada em Embalagens Plásticas	16
4.4 Impressão	19
4.5 Energia Elétrica	22
4.6 Água e Esgoto	25
4.7 Gestão de Resíduos	28
4.8 Reformas e Construções	31
4.9 Limpeza	34
4.10 Vigilância	37
4.11 Telefonia	39
4.11.1 Telefonia Fixa	40
4.11.2 Telefonia Móvel	41
4.12 Veículos	43
4.13 Combustível	47
4.14 Apoio ao Serviço Administrativo	50
4.15 Aquisições e contratações	53
4.16 Qualidade de Vida	56
4.17 Capacitação em Sustentabilidade	60
5. GRÁFICOS - SÉRIES HISTÓRICAS DOS INDICADORES	63
6. GRÁFICOS COMPARATIVOS - METAS PLS E RESULTADOS	66
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS	69

1. APRESENTAÇÃO

Em atenção ao disposto no art. 10 da Resolução nº 400/2021 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), o Relatório Anual de Desempenho do Plano de Logística Sustentável tem por objetivo apresentar as ações do Plano de Logística Sustentável (PLS), bem como os resultados obtidos no ano vigente, referente aos indicadores de desempenho.

Referida Resolução apresenta o PLS como um “instrumento que se alinha à Estratégia Nacional do Judiciário, e aos Planos Estratégicos dos órgãos, com objetivos e responsabilidades definidas, indicadores, metas, prazos de execução, mecanismos de monitoramento e avaliação de resultados, que permite estabelecer e acompanhar práticas de sustentabilidade, racionalização e qualidade, que objetivem uma melhor eficiência do gasto público e da gestão dos processos de trabalho, considerando a visão sistêmica do órgão”.

Nesse contexto, o Plano de Logística Sustentável do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul não apenas cumpre as diretrizes estabelecidas pelas normas superiores, mas também se destaca como uma iniciativa essencial para incorporar práticas sustentáveis à rotina operacional. Isso se traduz na redução do impacto ambiental, na promoção do uso eficiente de recursos e no fomento ao desenvolvimento sustentável da Justiça no Estado.

O presente relatório, então, visa divulgar os resultados dos indicadores de sustentabilidade, de modo que seja possível acompanhar anualmente a execução e o aprimoramento das metas e diretrizes do PLS e o cumprimento das determinações da Política de Sustentabilidade no âmbito do Poder Judiciário, em atenção ao Macrodesafio CNJ - “Promoção da Sustentabilidade”, destacando os seguintes temas:

- uso eficiente de insumos, materiais e serviços;
- energia elétrica
- água e esgoto
- gestão de resíduos
- qualidade de vida no ambiente de trabalho
- capacitação e sensibilização em sustentabilidade
- veículos e combustíveis
- reformas e construções
- aquisições e contratações

Os dados apresentados a seguir indicam que, ao entrar em seu terceiro ano de vigência, o Plano de Logística Sustentável (2021-2026) do TJMS tem amadurecido gradualmente à medida que desenvolve seus indicadores. Embora os resultados revelem progressos notáveis, também ressaltam a necessidade de revisão em algumas áreas específicas.

Consequentemente, as futuras iniciativas estarão concentradas nas áreas em que os indicadores evidenciaram resultados insatisfatórios. Serão implementadas medidas corretivas e elaboradas estratégias inovadoras para promover a sustentabilidade.

Este relatório, por fim, reitera o compromisso do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul em buscar a melhoria contínua de suas atividades, promovendo uma gestão cada vez mais sustentável e alinhada às diretrizes vigentes.

2. DESEMPENHO DO PLS NO ANO DE 2023

O acompanhamento do PLS 2021-2026 é realizado pela Coordenadoria de Gestão Sustentável e Acessibilidade, setor integrante da Assessoria de Planejamento, por meio de coletas mensais e anuais dos dados que compõem os indicadores de sustentabilidade.

Referidos indicadores visam avaliar o desempenho sustentável de forma sistêmica, identificando pontos que necessitam de revisão, sugerindo tarefas e propondo iniciativas para a realização de melhorias que levem ao atendimento das ações propostas e cumprimento das metas estabelecidas. Este trabalho é realizado sob a supervisão da Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável.

O contexto pandêmico dos anos 2020-2021 tornou desafiadora a avaliação e quantificação do desempenho de diversos indicadores sustentáveis, tornando difícil chegar a uma conclusão precisa sobre a evolução da eficiência durante esse período. Isso se deve principalmente ao fato de que a maioria da força de trabalho realizou suas atividades remotamente, dificultando a comparação e análise dos dados.

A Portaria n.º 2.580/2023 instituiu o retorno do trabalho presencial no Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul em sua totalidade. Servidores, magistrados e auxiliares da Justiça tiveram que se ajustar novamente a um ambiente de trabalho físico, readaptando-se às interações face a face, à dinâmica do prédio e à comunicação pessoal.

Dessa forma, a nova rotina e o novo número de pessoas nos prédios do TJMS exigiram um período de adaptação e aprendizado para sincronizar novamente os esforços de equipe e reconstruir a colaboração eficaz, principalmente, no que se refere à sustentabilidade.

Apesar dos obstáculos encontrados, a administração do TJMS para o período de 2023-2024 reconheceu a importância da sustentabilidade como um pilar fundamental e incorporou essa temática à Assessoria de Planejamento. Isso foi feito para garantir que o Plano de Logística Sustentável caminhasse em paralelo com o Plano Estratégico do órgão, assegurando que a abordagem sistêmica de gestão abrangesse todos os aspectos de um desenvolvimento sustentável.

Em 2023, o Plano de Logística Sustentável (PLS) demonstrou um desempenho significativo e promissor no Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul. Diversas metas estabelecidas foram alcançadas com sucesso. Houve uma redução substancial no consumo de materiais, como copos descartáveis e de embalagens retornáveis para água mineral, refletindo os esforços para promover o uso eficiente desses insumos. Além disso, iniciativas voltadas para a gestão de resíduos mostraram resultados positivos, com o aumento da quantidade de papel destinada à reciclagem.

No entanto, apesar desses avanços, ainda existem desafios a serem enfrentados. Algumas metas do PLS não foram alcançadas completamente e outras tiveram resultados negativos, destacando a necessidade contínua de monitoramento e ajustes para garantir resultados sustentáveis a longo prazo.

Em síntese, o desempenho do Plano de Logística Sustentável em 2023 foi caracterizado por desafios, porém, também por conquistas e oportunidades para a inserção da sustentabilidade em uma nova cultura pós-pandemia. Com uma abordagem centrada na integração, conscientização e aprimoramento contínuo, o TJMS está progredindo na direção certa para atingir seus objetivos de sustentabilidade e colaborar para um futuro mais resiliente e equilibrado.

3. PAINEL COMPARATIVO GERAL

INDICADOR	REFERÊNCIA (2022)	META - PLS	RESULTADO
1. Consumo de papel contratado (resmas)	11.578	-5% (10.999)	15.367 (+32%)
2. Consumo de copos descartáveis totais (cento)	28.909	-5% (27.464)	26.125 (-10%) META SUPERADA! redução de 5% a mais que o esperado
3. Consumo de embalagens retornáveis para água mineral (unidades)	313	-2% (307)	126 (-60%) META SUPERADA! redução de 58% a mais que o esperado
4. Quantidade de Impressões (impressões)	9.624.382	-5% (9.143.163)	11.058.884 (+15%)
5. Consumo de energia elétrica (kWh)	8.952.884	-2% (8.773.826)	9.996.976 (+11%)
6. Consumo de água (m3)	64.14	-2% (62.821)	61.478 (-4%) META SUPERADA! redução de 2% a mais do que o esperado
7. Destinação de papel (kg)	16.741	+5% (17.518)	21.723 (+29%) META SUPERADA! aumento de 24% a mais que o esperado
8. Índice de cumprimento do Plano de Obras (%)	-	cumprir 100%	cumpriu 70,83%
9. Gasto com contratos de limpeza (R\$)	16.736.745	-2% (16.402.010)	18.804.552 (+12%) ATENÇÃO! Redução efetiva de 10%, considerando o gasto por m2
10. Vigilância	-	-	Não há meta prevista para este indicador no PLS vigente
11.1 GTf - Gasto com telefonia fixa (R\$)	1.272.221,33	1.246.776,90 (-2%)	1.301.433,85 (+2%)

INDICADOR	REFERÊNCIA	META - PLS	RESULTADO
11.2 GTm - Gasto com telefonia móvel (R\$)	510.209,70	500.005,50 (-2%)	588.806,87 (+15%)
12. Gasto com manutenção de veículos (R\$)	604.884,50	641.177,04 (aumento no gasto limitado a 6%)	581.936,44 (-4%) META SUPERADA! não aumentou e ainda reduziu 4%
13. Índice de consumo de combustível (litros)	121.987	120.767 (-1%)	134.267 (+10%)
14. Gasto com serviços gráficos no período-base (R\$)	192.294,15	182.679,44 (-5%)	467.254,10 (+142%)
15. Aquisições e contratos sustentáveis realizados no período-base (número de contratos)	0	3 (+3%)	45 META SUPERADA!
16. Quantidade de ações de qualidade de vida (número de ações)	5	8,5 (+70%)	14 (+180%) META SUPERADA! aumento de 110% a mais que o esperado
17. Ações de capacitação em sustentabilidade	13	15,6 (+20%)	8 (-40%)

4. INDICADORES

4.1 PAPEL

A redução do uso de papel não apenas contribui para a conservação de recursos naturais, mas também minimiza o impacto ambiental associado à produção e descarte desse material. Além disso, o monitoramento do consumo desse item promove a eficiência operacional, reduzindo custos com compra, armazenamento e descarte de papel.

Considerando o retorno ao trabalho presencial dos colaboradores do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul ao longo dos anos de 2022 e 2023, juntamente com as nomeações decorrentes do concurso público vigente, torna-se desafiador quantificar de forma precisa o consumo de papel, especialmente quando comparado aos anos de 2020 e 2021, durante os quais prevaleceu o cenário da pandemia.

Apesar dessa dificuldade de quantificação precisa, observa-se uma tendência de redução no consumo de papel no âmbito do TJMS ao longo dos anos. Os dados de 2023 revelam um consumo menor do que nos anos anteriores (2017-2020), inclusive quando comparados a 2020, período inicial da pandemia, quando grande parte dos servidores trabalhava remotamente, resultando em uma significativa diminuição no consumo de papel.

Uma análise criteriosa desses resultados ao longo da série histórica, considerando o contexto específico de cada ano, indica um crescente nível de conscientização institucional. Isso sugere que as ações e campanhas implementadas estão sendo eficazes, levando o consumo de papel a caminhar para um ponto de equilíbrio ideal, no qual a quantidade utilizada não compromete a eficiência dos trabalhos realizados.

Tabela 1

Série histórica dos valores de consumo e gasto com papel no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CPC - Consumo de Papel Contratado (resmas)	30.539	36.072	31.405	15.517	12.439	11.578	15.367
CPP - Consumo de Papel Próprio (resmas)	325	367	195	116	35	33	56
GPP - Gasto com Papel Próprio (R\$)	3.732,00	4.102,00	2.241,00	1.264,00	402,15	367,70	647,97

Unidade de medida: resmas; reais

No indicador “Papel” foi considerada a métrica “**Consumo de Papel Contratado**”. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 é a redução em 5% a cada ano. Os resultados demonstraram que, em relação ao ano de 2022 (consumo= 11.578 resmas) não houve a redução esperada em 2023. Entretanto, deve-se considerar o aumento no número de servidores entre os anos comparados, conforme explicado anteriormente.

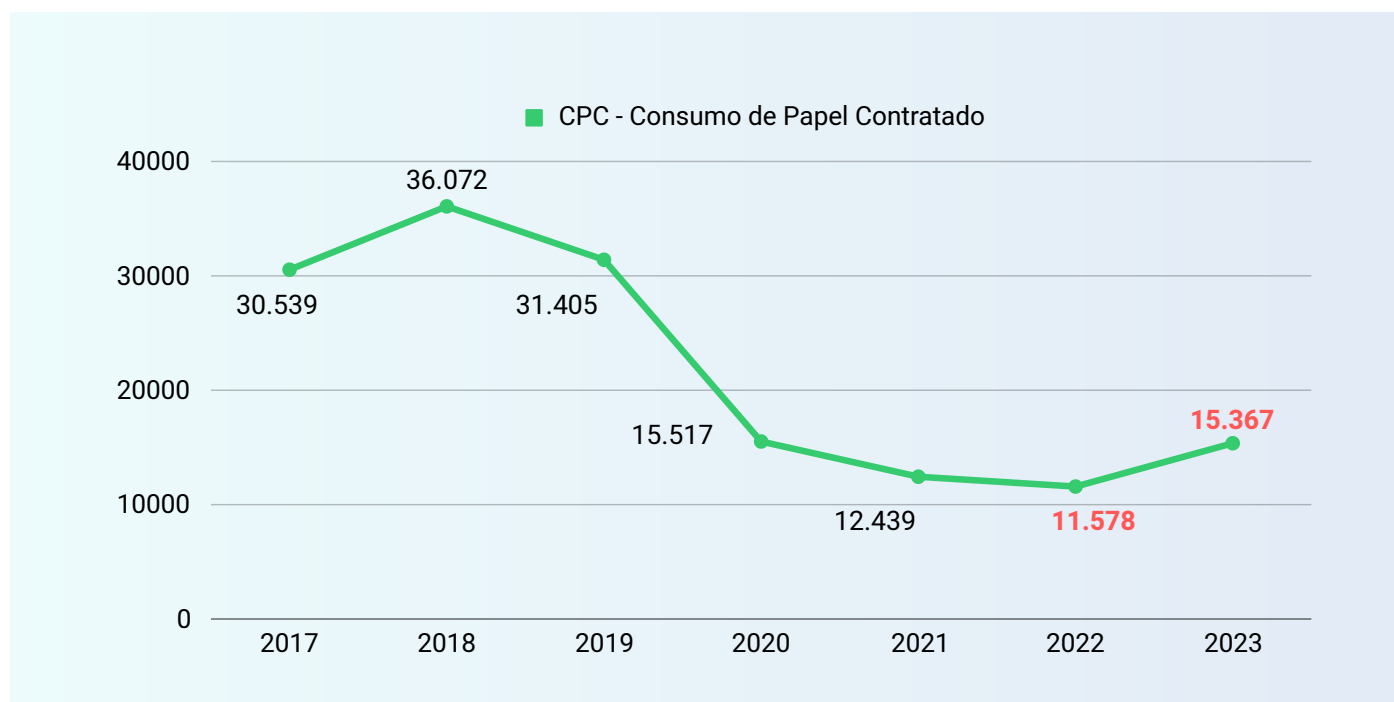


Gráfico 1. Série histórica dos valores de consumo de papel contratado no âmbito do TJMS.
(Unidade de medida: resmas)

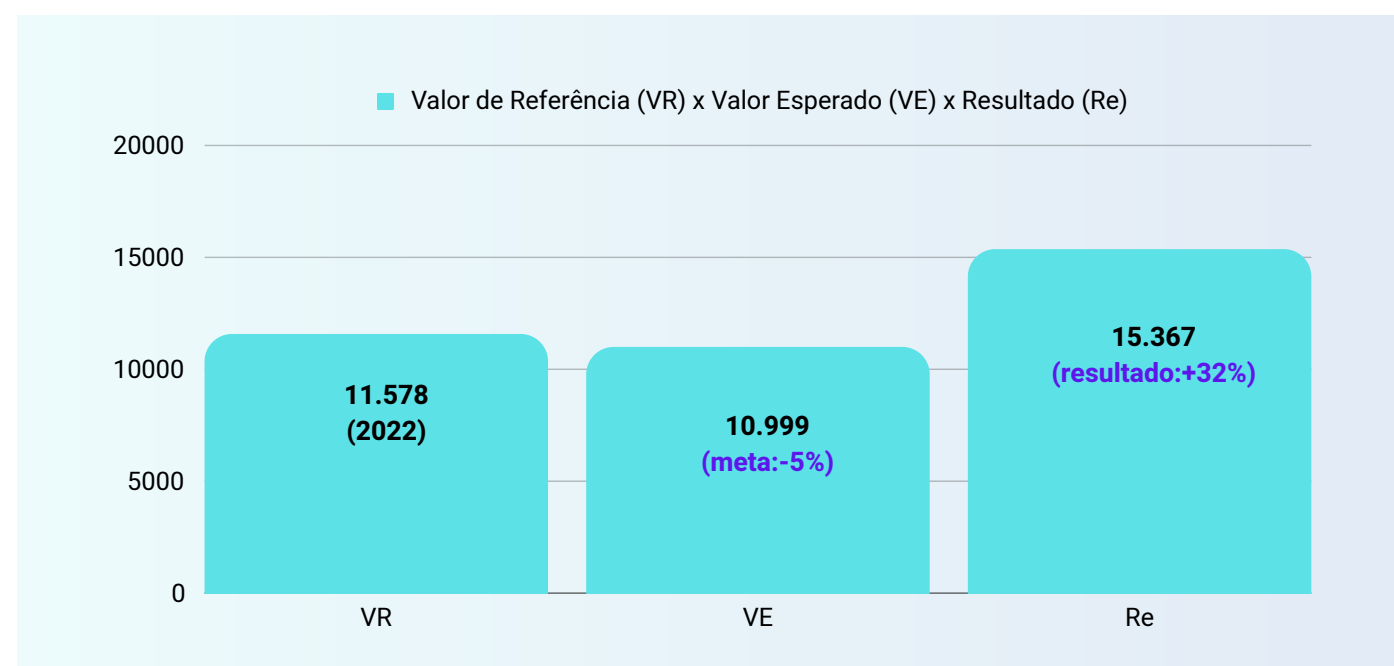





Gráfico 2. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - PLS	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Cotas de impressão (Aplicação de cotas de uso das impressoras terceirizadas por usuário de acordo com seu perfil)	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Impressões restritas ao uso da identidade funcional vinculada à impressora.
Campanha de conscientização para redução de impressão e sobre outras formas de visualização de conteúdo e incentivo à mudança de cultural	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Criação da Campanha “Justiça Consciente”. Matérias divulgadas pelo Portal do TJMS. <p>Ex. https://www.tjms.jus.br/noticia/62909</p>
Divulgação de números de impressão	Em implementação 	<ul style="list-style-type: none"> Painel em construção para a divulgação dos dados em cada Comarca, a partir de abril/2024.

4.2 COPOS DESCARTÁVEIS

A redução do consumo de copos descartáveis é um dos itens fundamentais para promover a sustentabilidade ambiental. Esses copos, geralmente feitos de plástico, contribuem significativamente para a poluição do meio ambiente e o esgotamento de recursos naturais. Além disso, sua produção e descarte consomem energia e água, impactando negativamente o ecossistema.

No Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, apesar do retorno efetivo da maioria dos colaboradores ao trabalho presencial em 2023, juntamente com a nomeação de novos servidores, observa-se uma redução no consumo de copos descartáveis em relação aos anos anteriores. Essa redução se aproxima do valor registrado em 2020, período crítico da pandemia, indicando que as ações implementadas estão gerando resultados positivos.

A diminuição do consumo de copos descartáveis no Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, refletida pela redução de 9,62% entre 2022 e 2023, evidencia o compromisso da instituição com a sustentabilidade ambiental. Esse declínio é impulsionado pelo aumento da conscientização sobre os impactos negativos dos copos descartáveis no meio ambiente, como a poluição por plásticos e o esgotamento de recursos naturais.

Além disso, a implementação de medidas para reduzir o consumo de copos descartáveis, como a promoção do uso de alternativas reutilizáveis e a conscientização dos colaboradores sobre a importância da redução do desperdício, demonstra o engajamento do Tribunal de Justiça em práticas mais sustentáveis.

A redução desse indicador não apenas contribui para a preservação do meio ambiente, mas também representa uma economia financeira significativa para o órgão. Isso ressalta o impacto positivo e duradouro que pequenas mudanças de hábitos podem ter, reforçando o compromisso contínuo do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul com a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental.

Tabela 2

Série histórica dos valores de consumo e gasto com copos descartáveis no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CC -Consumo Copos descartáveis (centos)	41.427	42.478	38.581	18.358	21.984	28.909	26.125
Gcd – Gasto com copos descartáveis (R\$)	91.015,00	90.109,00	84.781,00	44.010,00	73.107,84	96.960,18	100.041,07

Unidade de medida: centos; reais

No indicador "Copos Descartáveis", utilizou-se a métrica do "**Consumo de Copos Descartáveis Total**". A meta estabelecida no Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021-2026 é a redução em 5%. Assim, partindo do consumo de 28.909 centos em 2022, a meta para 2023 seria atingir o valor de 27.464 centos.

Em 2023, a redução do consumo de copos descartáveis ultrapassou a meta estabelecida, alcançando o valor de 26.125 centos. Isso representa uma diminuição de 9,62% em relação ao valor de referência de 2022.

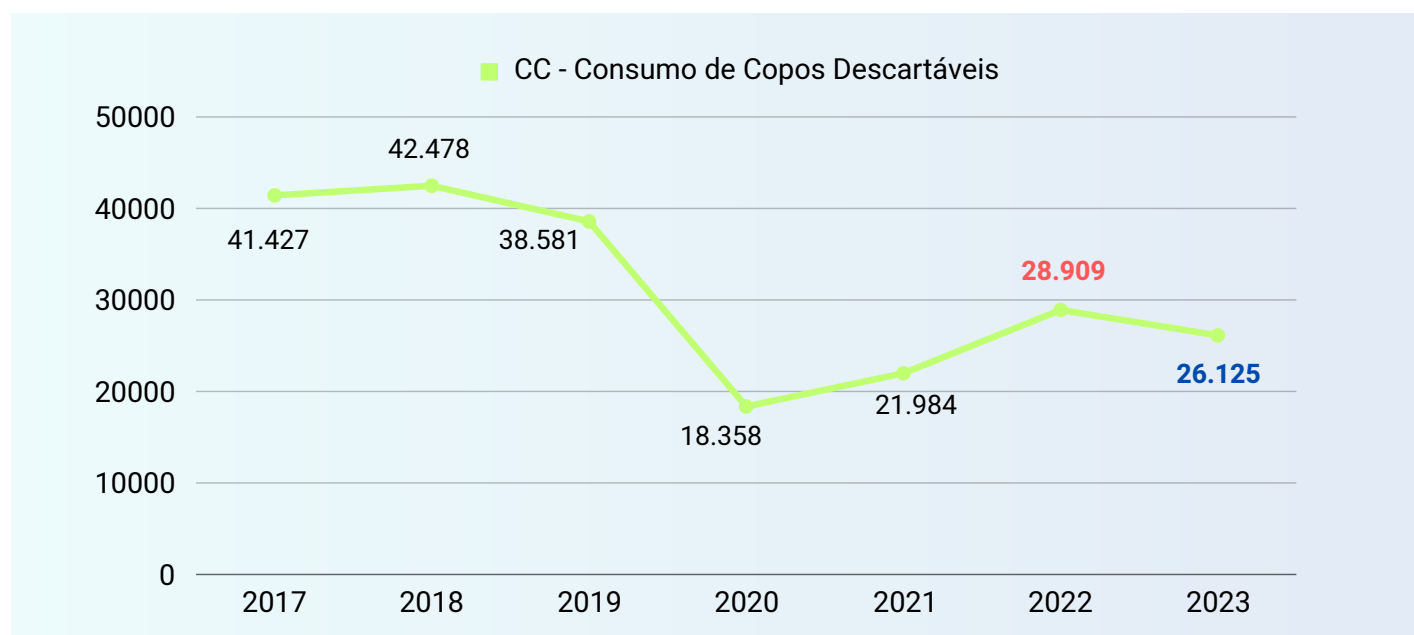


Gráfico 3. Série histórica dos valores de consumo de copos descartáveis no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: centos)

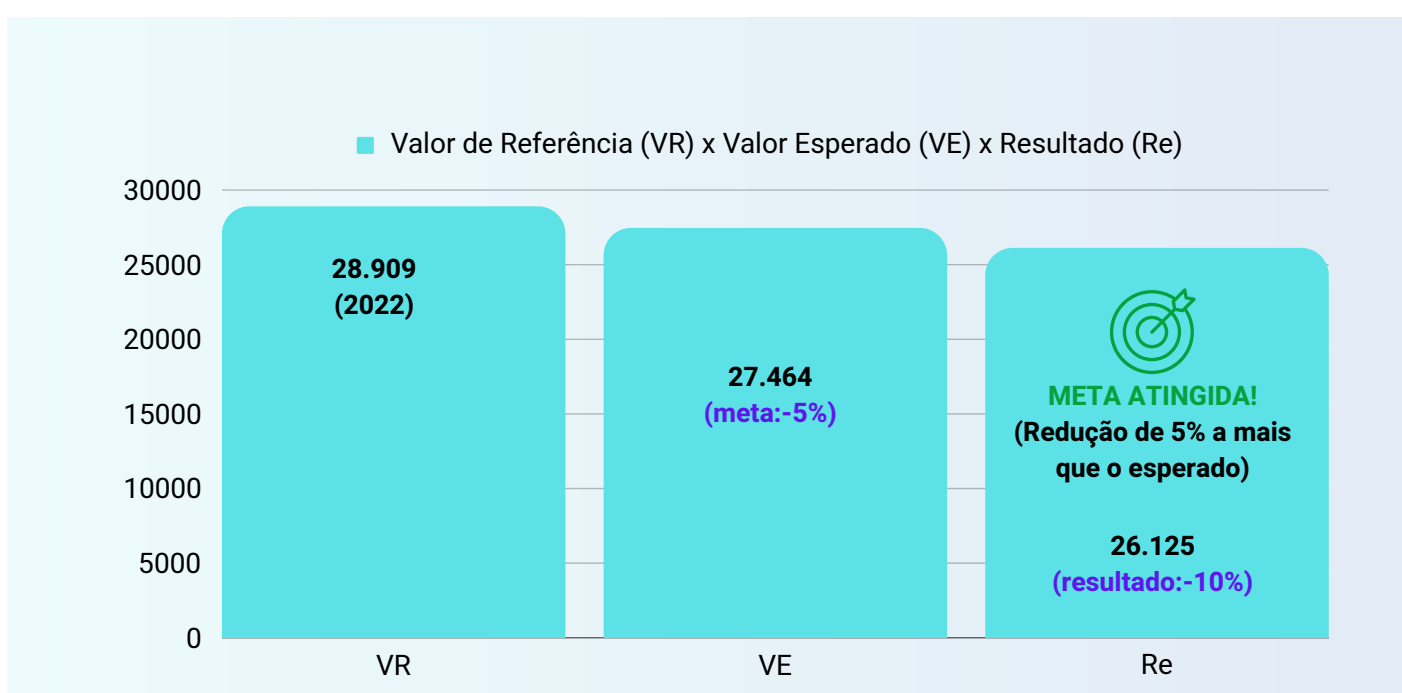



Gráfico 4. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - PLS	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Redução do consumo de copos descartáveis para todo PJMS	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none">• Ações de sensibilização• Campanha “Justiça Consciente”

4.3 ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGENS PLÁSTICAS

O uso excessivo de embalagens plásticas para água mineral contribui significativamente para a poluição do meio ambiente, já que o plástico é um material de decomposição lenta e pode permanecer no meio ambiente por centenas de anos. Além disso, a produção e o descarte dessas embalagens consomem uma quantidade considerável de energia e recursos naturais, como água e petróleo, contribuindo para o esgotamento desses recursos finitos.

Ao analisar a série histórica do consumo de embalagens no Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, observa-se um aumento no consumo e, conseqüentemente, nos gastos com embalagens descartáveis. Após o período da pandemia, surgiram preocupações generalizadas sobre contaminação, o que pode ter influenciado a mudança de hábitos em relação ao uso de embalagens plásticas descartáveis para água mineral, que foram preferidas como medida de precaução. Além disso, o aumento no número de servidores em 2023 também contribuiu para esse cenário.

Por outro lado, compensando o aumento no consumo de embalagens descartáveis, observou-se uma redução no consumo de embalagens retornáveis em comparação aos anos anteriores. Isso sugere que o controle na distribuição de embalagens retornáveis, conforme proposto no Plano de Logística Sustentável (PLS), foi eficaz.

Tabela 3. Série histórica dos valores de consumo e gasto com embalagens de água mineral no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CED -Cons. Embalagens Descartáveis (unidades)	9.941	17.940	17.567	7.596	21.130	19.248	32.400
CER -Cons. de Embalagens Retornáveis (unidades)	110	365	150	54	181	313	126
GAED - Gasto Embalagens Descartáveis (R\$)	7.517,00	15.611,00	16.087,00	5.873,00	17.364,40	21.360,00	38.202,00
GAER - Gasto Embalagens Retornáveis (R\$)	3.537,00	4.183,00	3.214,00	1438,00	1604,00	0,00	0,00

Legenda:

CED -Consumo de Embalagens Descartáveis para Água mineral

CER -Consumo de Embalagens Retornáveis para Água mineral

GAED - Gasto com Água mineral em Embalagens Descartáveis

GAER - Gasto com Água mineral em Embalagens Retornáveis

Unidade de medida: unidades; reais

No indicador "Água Envasada (Embalagens Plásticas)", utilizou-se a métrica do "**Consumo de Embalagens Retornáveis para Água Mineral**". A meta estabelecida no Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021-2026 era a redução de 2%. Portanto, com base no consumo de 313 embalagens em 2022, a meta para 2023 seria atingir o valor de 307 embalagens.

Em 2023, a redução do consumo de embalagens retornáveis para água mineral superou a meta prevista, alcançando o valor de 126 embalagens. Isso representa uma diminuição de 60% em relação ao valor de referência.

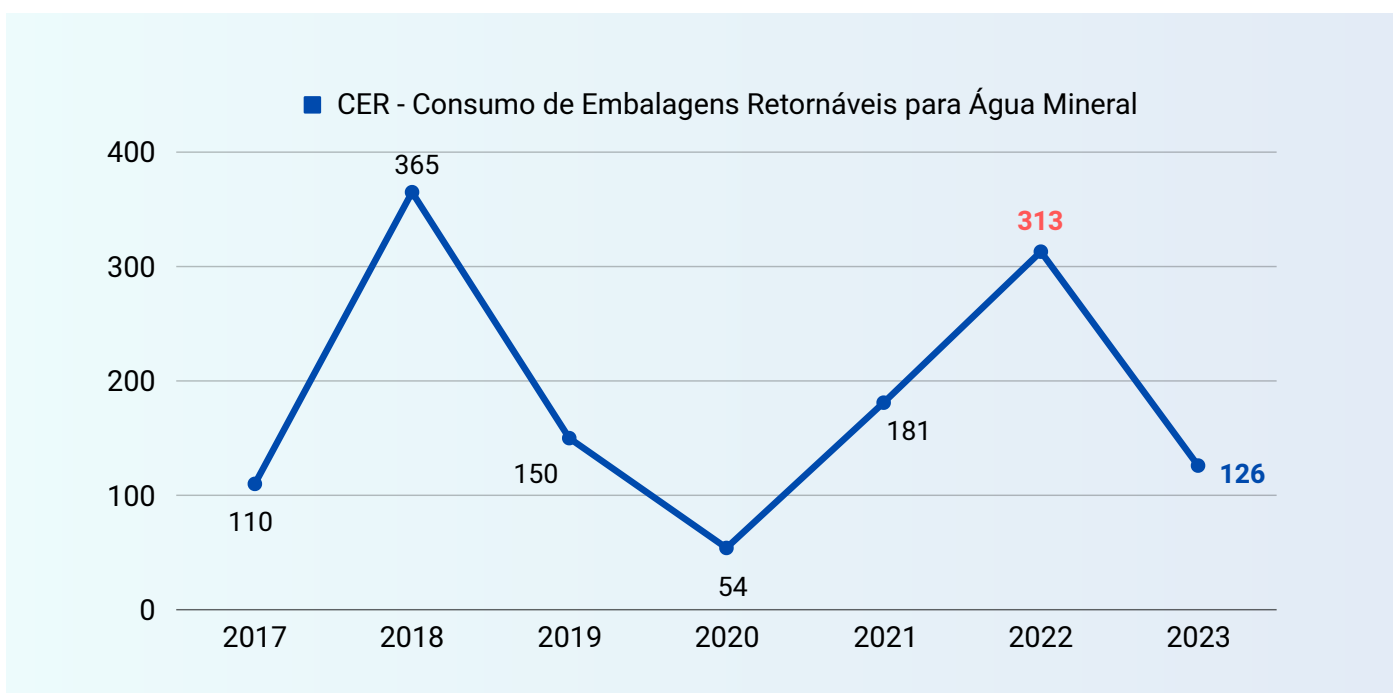


Gráfico 5. Série histórica dos valores de consumo de embalagens retornáveis para água mineral no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: unidades)

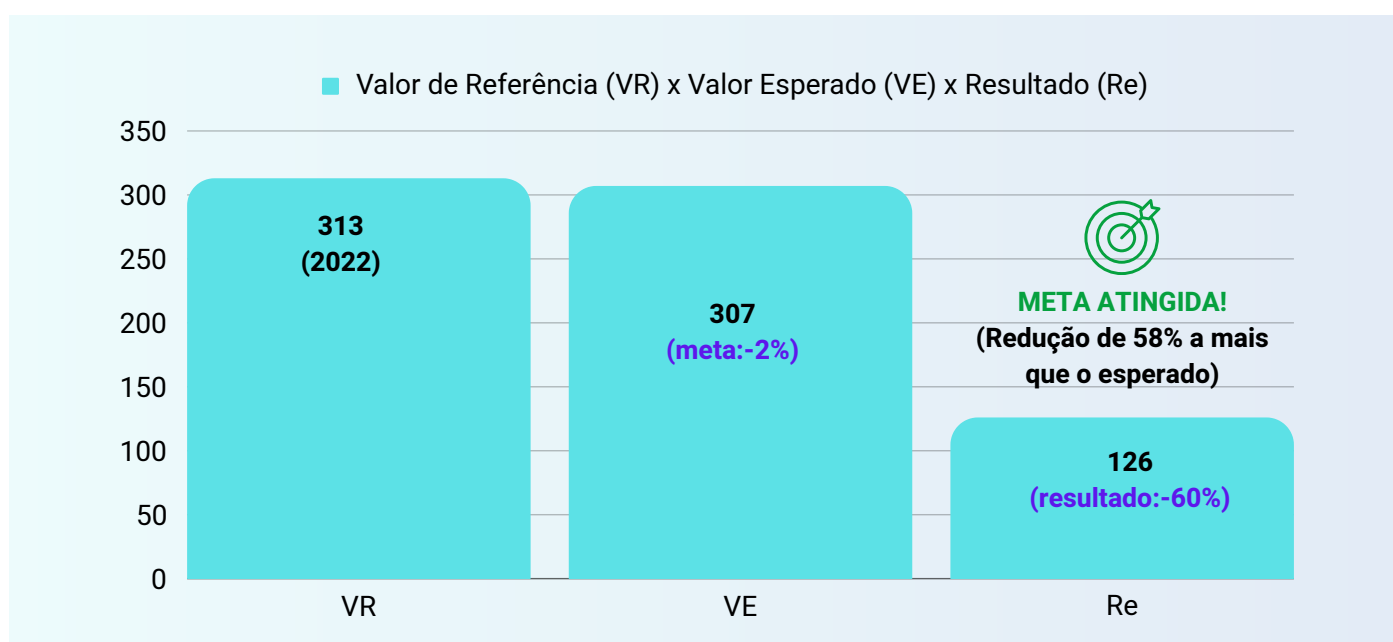



Gráfico 6. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - PLS	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Controle da distribuição	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none">• O controle é realizado pelo setor responsável pela distribuição

4.4 IMPRESSÃO

As impressões consomem recursos naturais, como papel e tinta, além de energia elétrica para operar as impressoras. Reduzir a quantidade de documentos impressos não apenas ajuda a conservar esses recursos finitos, mas também contribui para a redução da emissão de gases de efeito estufa associados à produção de papel e à operação de equipamentos de impressão.

No âmbito do TJMS, a tabela 4, a seguir, apresenta a série histórica da quantidade e do gasto com impressões. Ao desconsiderar o intervalo entre 2020-2022, devido às razões já mencionadas, o ano de 2023 emerge como o primeiro no qual é possível avaliar as informações de maneira honesta.

Dessa forma, ao analisar o resultado alcançado em comparação aos anos anteriores a 2020, como por exemplo, em relação a 2019, observa-se uma redução de 27% na quantidade de impressões. Assim, embora não seja possível quantificar de forma mais precisa, é evidente uma diminuição nos valores obtidos na série histórica.

O Plano de Logística Sustentável (PLS) previu uma redução de 5% a cada ano. Portanto, ao considerar a soma do percentual de redução esperado, que seria de 20%, a redução observada supera o percentual previsto. Esse impacto positivo atesta a efetividade das ações realizadas, embora ainda seja necessário dedicar esforços para melhorar este indicador.

Tabela 4. Série histórica da quantidade e gasto com impressões no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
QI -Quantidade de Impressões (impressões)	18.088.876	17.409.505	15.273.538	7.780.847	7.902.588	9.624.382	11.058.884
QEI -Quantidade de Equipamentos de Impressão (impressões)	714	742	729	736	922	895	892
QIP - Quantidade de impressões per capita (impressões/corpo funcional)	3233,0	3059,1	2846,8	1528,3	1857,2	1782,6	2016,2
GCI - Gasto com contratos de terceirização de impressão (R\$)	3.362.870	3.092.054	3.148.747	3.073.212	1.247.790	1.731.523	1.913.431

Unidade de medida: impressões; reais

No indicador "Impressão", considerou-se a métrica do valor da "**Quantidade de Impressões**". A meta estabelecida no Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021-2026 era a redução de 5%. Portanto, com base no ano de referência 2022 (quantidade = 9.624.382 impressões), a meta para 2023 seria atingir o valor de 9.143.163 impressões.

Em 2023, a redução da quantidade de impressões não alcançou a meta prevista, atingindo o valor de 11.058.884 impressões. No entanto, é importante considerar o aumento no número de servidores entre os anos comparados, conforme explicado anteriormente.

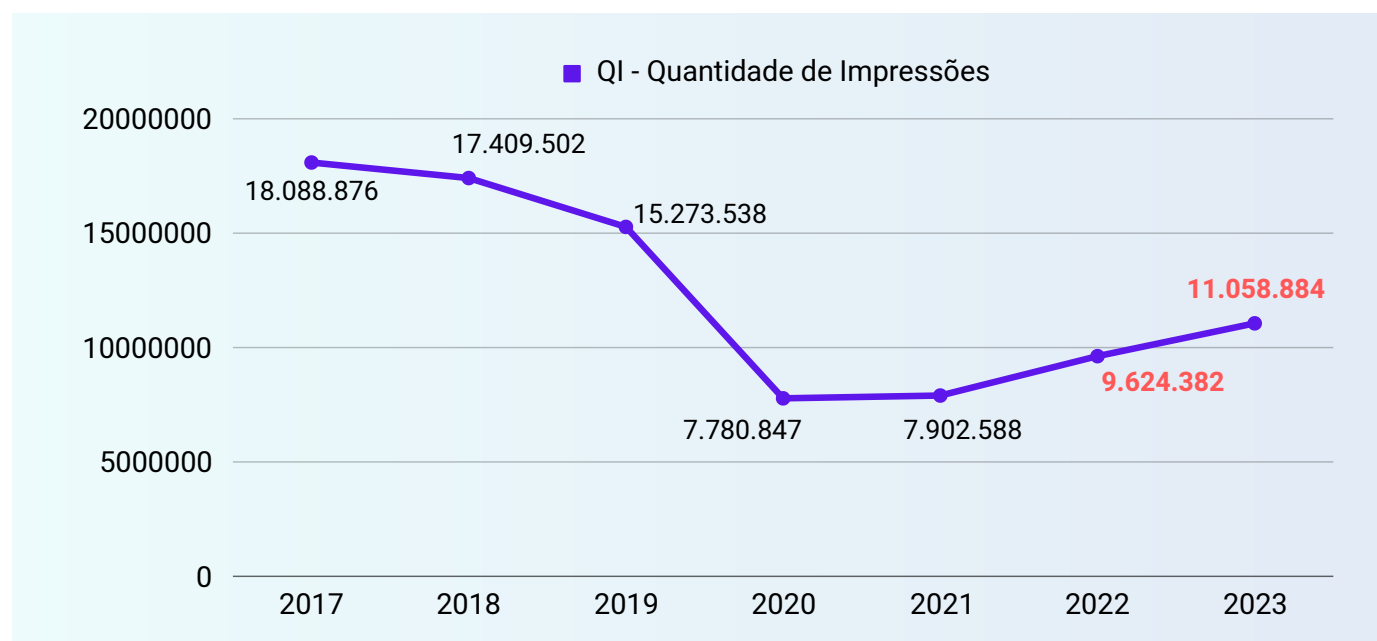


Gráfico 7. Série histórica dos valores da quantidade de impressões no âmbito do TJMS.
(Unidade de medida: unidades)

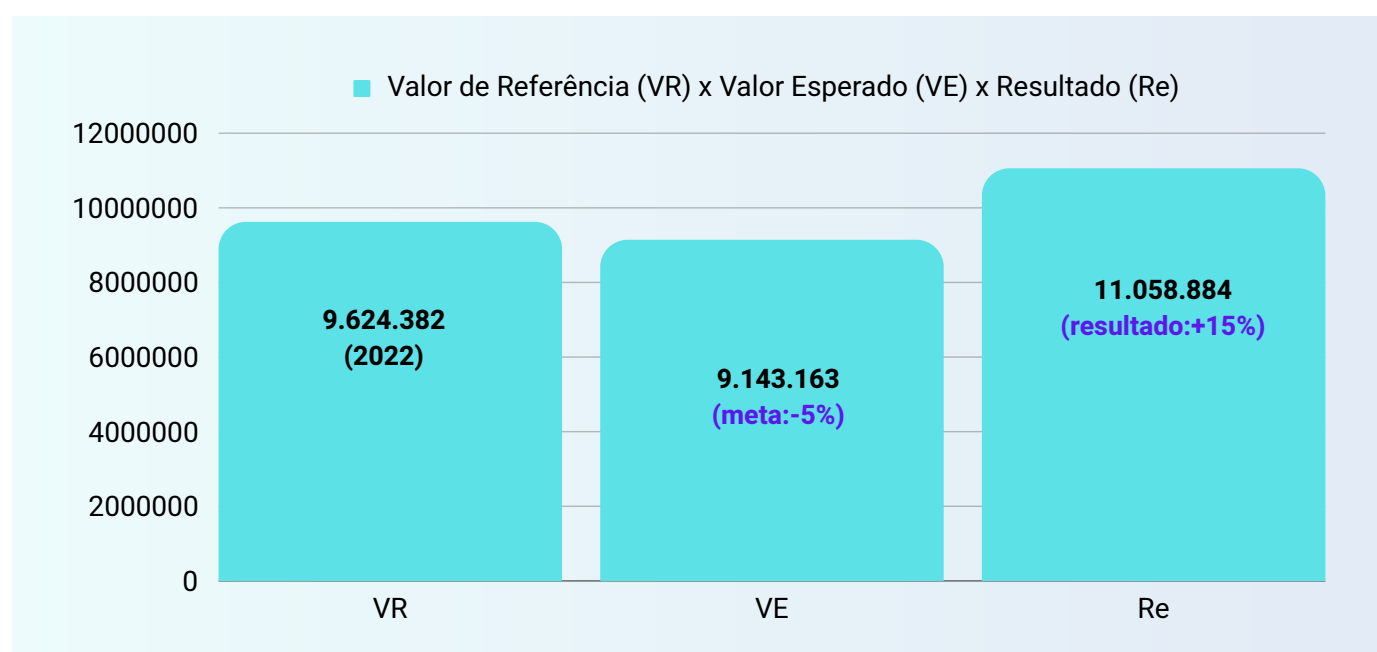





Gráfico 8. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - PLS	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Cotas de impressão (Aplicação de cotas de uso das impressoras terceirizadas por usuário de acordo com seu perfil)	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Impressões restritas ao uso da identidade funcional vinculada à impressora.
Campanha de conscientização para redução de impressão e sobre outras formas de visualização de conteúdo e incentivo à mudança de cultural	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Criação da Campanha “Justiça Consciente”. Matérias divulgadas pelo Portal do TJMS. <p>Ex. https://www.tjms.jus.br/noticia/62909</p>
Divulgação de números de impressão	Em implementação 	<ul style="list-style-type: none"> Painel em construção para a divulgação dos dados em cada Comarca, a partir de abril/2024.

4.5 ENERGIA ELÉTRICA

O consumo excessivo de energia contribui para a emissão de gases de efeito estufa e para o aquecimento global, além de esgotar os recursos naturais não renováveis, como os combustíveis fósseis. Ao adotar medidas para economizar energia e a conscientização sobre o uso responsável de aparelhos elétricos, é possível reduzir a pegada de carbono e preservar os recursos naturais para as gerações futuras.

No Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, o resultado obtido para o indicador de economia de energia apresentou valores maiores de consumo quando comparado aos anos de 2020-2022, entretanto há de se considerar que durante o referido interstício a força de trabalho estava em atividade laboral remota e que o retorno ao trabalho presencial demandou novas adaptações e, conseqüentemente, o recomeço da implementação de uma cultura organizacional sustentável.

De forma geral, o consumo de energia elétrica sofreu uma variação com leve decréscimo ao longo dos anos, o que pode indicar que as campanhas de incentivo à redução, à utilização de iluminação natural, bem como com o aumento do número de prédios e instalações que utilizam fontes de energia renováveis no âmbito do PJMS, estão alcançando o seu objetivo, de modo que, aparentemente, o consumo de energia pode estar se aproximando do seu ponto de equilíbrio.

No tocante à fontes de energias renováveis, em 2023 foram realizadas instalações de sistemas de energia fotovoltaica em diversas comarcas do Estado. Esta ação prevê uma economia expressiva, tendo em vista seu caráter permanente.

Tabela 5. Série histórica dos valores de consumo e gasto com energia elétrica no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CEE-Consumo de Energia Elétrica (kWh)	10.932.519	11.624.691	10.401.009	9.547.027	8.971.493	8.952.884	9.967.796
CRE – Consumo de energia elétrica por m2 (kWh/m2)	28	29	26	24	23	73,41	74,5
GEE – Gasto com Energia Elétrica (R\$)	6.847.768	7.338.466	7.998.501	6.669.861	7.934.272,19	8.860.941,33	8.367.807,56
GRE – Gasto com energia elétrica por m2 (R\$/m2)	17	18	20	17	20	66,21	62,51
Uso de energia alternativa	-	-	-	-	-	-	energia fotovoltaica

Unidade de medida: kWh; kWh/m2; reais; reais/ m2

No indicador "Energia Elétrica", foi considerada a métrica do "**Consumo de Energia Elétrica**". A meta estabelecida no Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021-2026 era a redução de 2%. Assim, com base no ano de referência (2022 - consumo = 8.952.884 kWh), a meta para 2023 seria atingir o valor de 8.773.826 kWh.

Em 2023, a redução do consumo de energia elétrica não alcançou a meta prevista, atingindo o valor de 9.967.976 kWh. No entanto, é importante considerar o aumento no número de servidores entre os anos comparados, conforme explicado anteriormente.

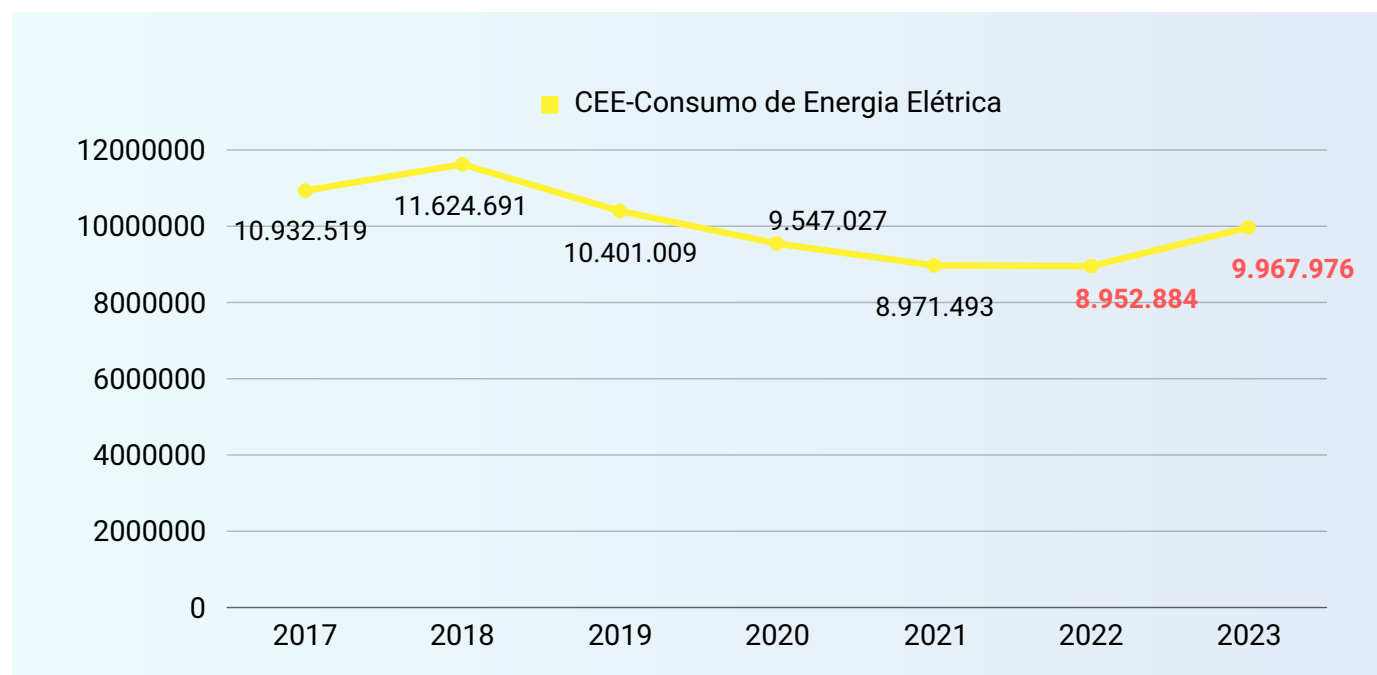


Gráfico 9. Série histórica dos valores do consumo de energia elétrica no âmbito do TJMS.
(Unidade de medida: unidades)

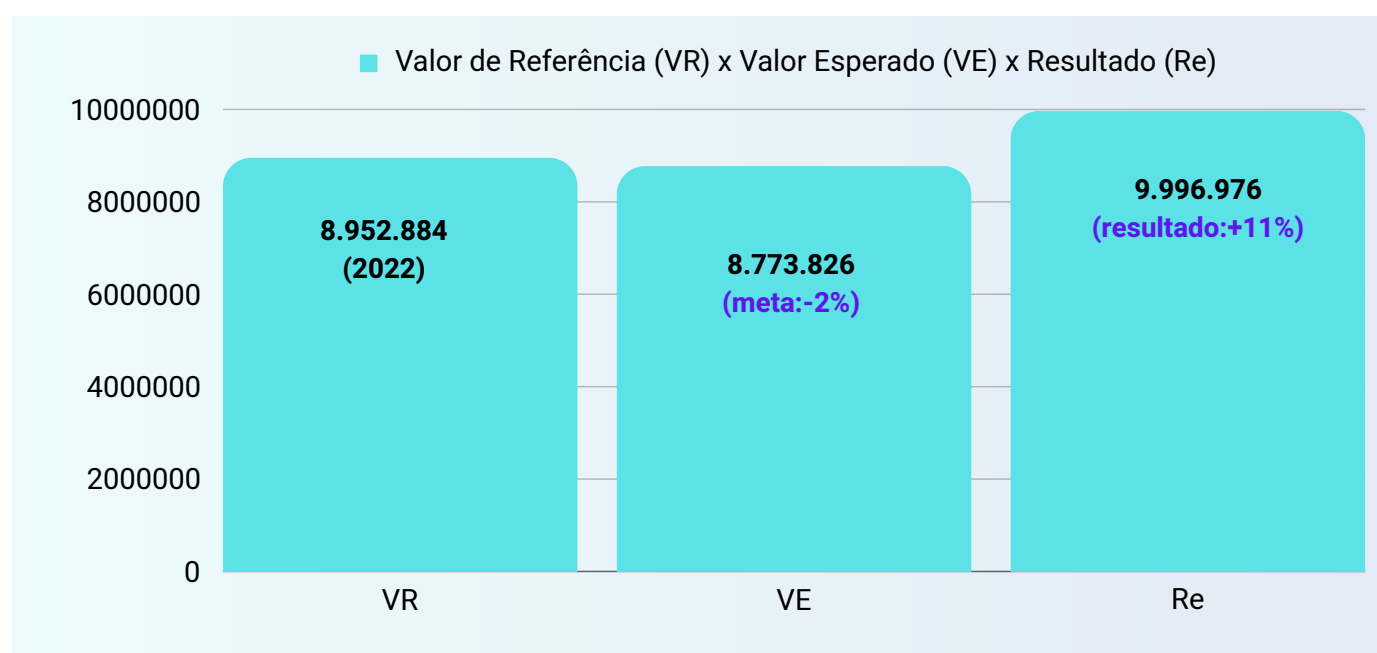





Gráfico 10. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - PLS	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Acompanhamento de consumo	Em implementação 	<ul style="list-style-type: none"> Painel em construção para a divulgação dos dados em cada Comarca, a partir de abril/2024
Revisão do contrato de fornecimento de energia, visando à racionalização em razão da real demanda do órgão	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Ação realizada
Campanha de incentivo à redução do consumo de energia	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Criação da Campanha "Justiça Consciente"

4.6 ÁGUA E ESGOTO

A água é essencial para diversas atividades humanas, desde o consumo doméstico até a produção de alimentos e a geração de energia. No entanto, os recursos hídricos são finitos e enfrentam cada vez mais pressões devido ao crescimento populacional, à urbanização e às mudanças climáticas. Sendo assim, a economia de água em operações diárias contribui para a preservação dos recursos hídricos e para a redução do desperdício.

O consumo de água e esgoto no Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul em 2023 foi avaliado conforme apresentado na Tabela 6. Na análise histórica, observa-se um aumento nos gastos com água, embora o consumo tenha mantido uma variação mínima em relação ao ano de referência (2019), excluindo-se o ano de 2020 devido às circunstâncias extraordinárias. No entanto, é importante considerar o impacto da inflação ao longo dos anos e o aumento nos custos associados à utilização desse recurso pela concessionária de abastecimento, o que explica o aumento nos gastos com este item.

Por outro lado, o consumo de água em 2023 apresentou uma redução considerável, mesmo em comparação com o período de 2020-2022, quando o número de servidores em trabalho presencial era menor. O valor registrado para o consumo de água superou a meta estabelecida, evidenciando o resultado positivo das ações implementadas.

Tabela 6. Série histórica dos valores de consumo e gasto com água no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CA-Consumo de Água (m3)	61.924	60.954	61.309	50.376	61.631	64.104	61.478
CRA – Consumo de água por m2 (m3/m2)	-	-	-	-	-	0,48	0,48
GA – Gasto com Água (R\$)	1.562.848	1.606.176	1.788.242	1.459.391	2.076.329	2.518.523	2.611.856
GRA – Gasto com água por m2 (R\$)	4	4	5	4	5	18,80	19,52

Unidade de medida: m3; m2; m3/m2; reais; reais/m2

No indicador "Água e Esgoto", foi considerada a métrica do "**Consumo de Água**". A meta estabelecida no Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021-2026 era a redução de 2%. Portanto, com base no ano de referência (2022 - consumo = 64.104 m³), a meta para 2023 seria atingir o valor de 62.821 m³.

Em 2023, a redução do consumo de água superou a meta prevista, atingindo o valor de 61.478 m³, alcançando uma diminuição de 4% em relação ao valor de referência.

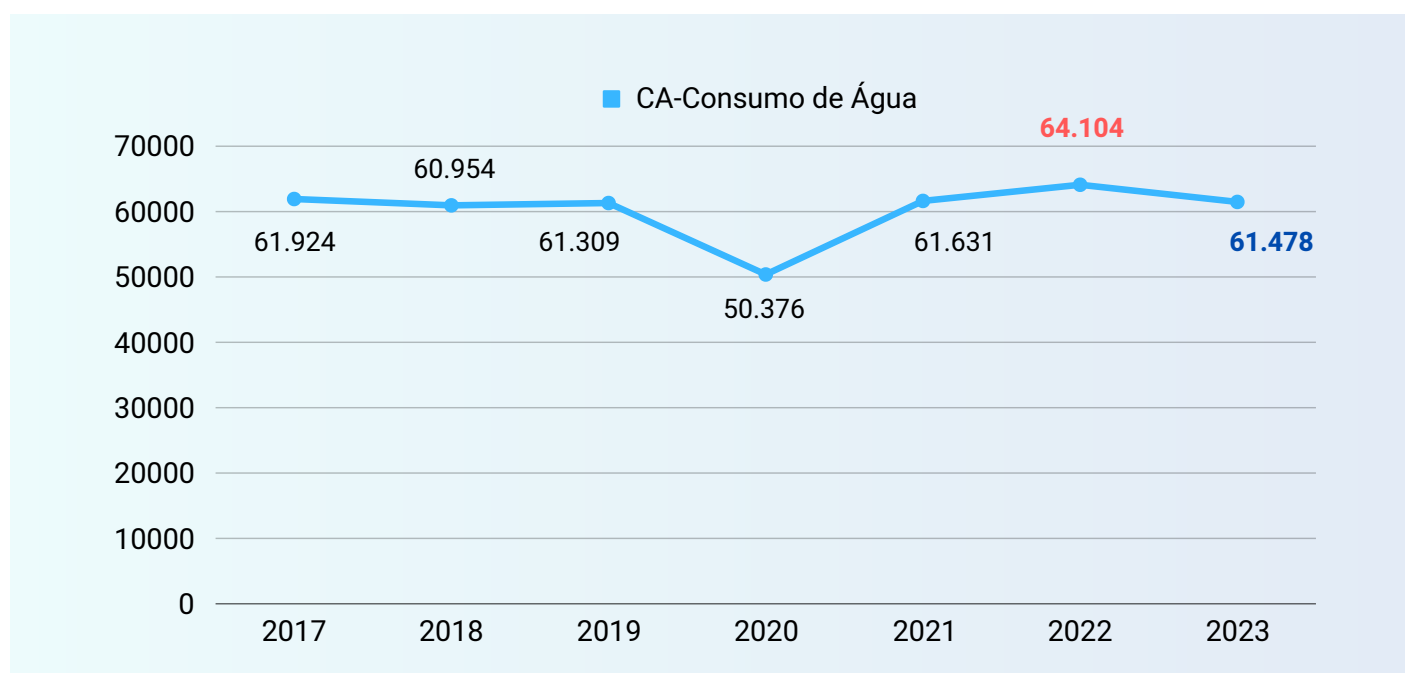


Gráfico 11. Série histórica dos valores do consumo de água no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: m³)

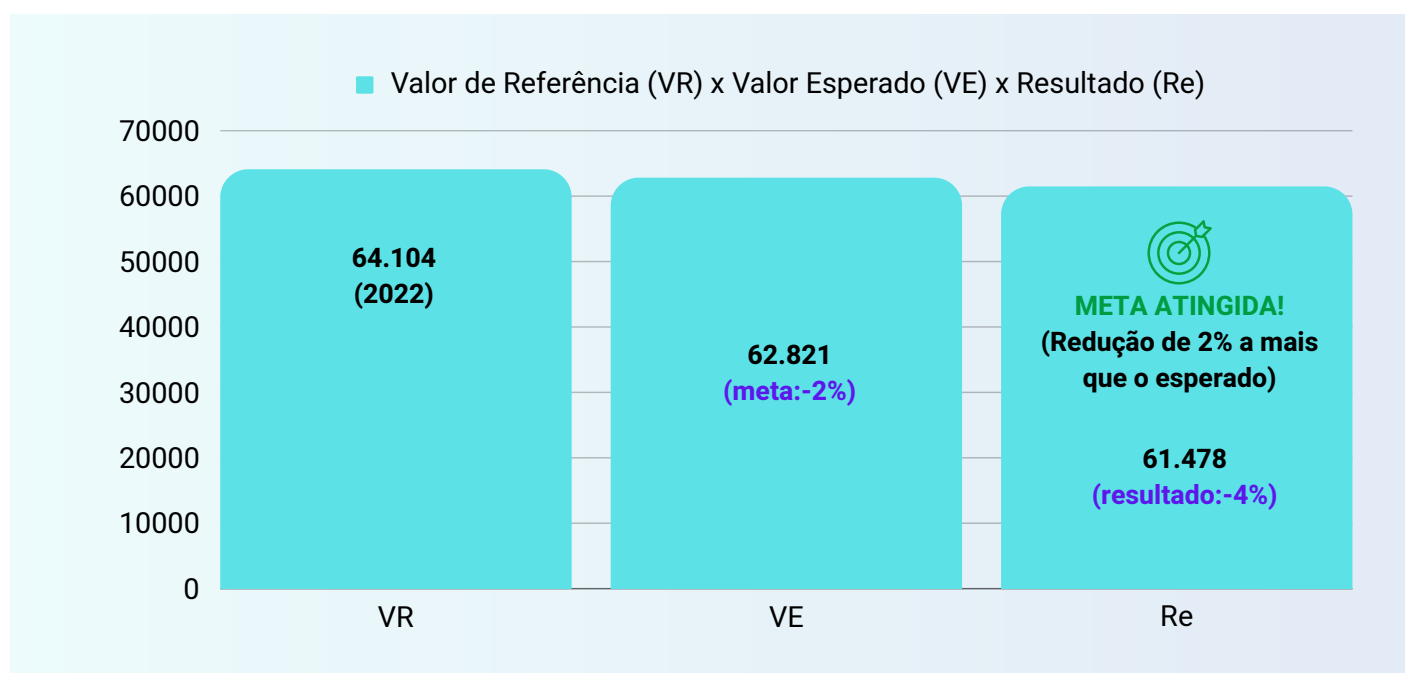





Gráfico 12. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - PLS	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Lançamento das faturas de água e esgoto dos prédios do PJMS	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> • Criar relatório em Power BI
Analisar o consumo por prédio	Em implementação 	<ul style="list-style-type: none"> • Painel em construção para a divulgação dos dados a partir de abril/2024
Campanhas para incentivo de consumo consciente de água	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> • Criação da Campanha “Justiça Consciente”

4.7 GESTÃO DE RESÍDUOS

Um dos principais problemas associados à destinação incorreta de resíduos é a contaminação do solo, da água e do ar. Quando os resíduos são corretamente separados, reciclados, reutilizados ou tratados, é possível reduzir significativamente o impacto ambiental e promover a economia circular, onde os materiais são reintroduzidos na cadeia produtiva, evitando o desperdício de recursos naturais.

No contexto do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, medidas estão sendo implementadas para melhorar a gestão de resíduos. Isso inclui iniciativas de incentivo à redução da geração de resíduos, à coleta seletiva e à destinação adequada dos materiais. Empresas contratadas ou cooperativas são responsáveis pela coleta e destinação correta dos resíduos gerados.

De maneira geral, observa-se um aumento na coleta e destinação adequada de todos os tipos de resíduos, demonstrando o compromisso em aprimorar a gestão de resíduos no TJMS. Entre esses materiais, o papel se destaca como o principal resíduo gerado. Campanhas focadas nesse material resultaram em um aumento significativo no volume corretamente destinado, evidenciando avanços na gestão de resíduos. No entanto, é necessário continuar investindo em esforços para aprimorar esse indicador de forma contínua.

Tabela 7. Série histórica dos valores de destinação de resíduos no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Dpa - resíduos de papel (kg)	8.450	7.241	3.710	1.378	3.431,00	16.741,34	21.723,05
DPI - resíduos plásticos (kg)	1.610	962	1.139	342	170	143	72
DMt - resíduos metais (kg)	2.315	620	-	-	0	0	1567,4
DVd - resíduos de vidros (kg)	1.053	197	-	-	0	0	0
Cge - Coleta geral (kg)	8.450	8.006	4.545	658	7.957	1.522	0
TMR - Total de materiais destinados à reciclagem (kg)	21.878	17.026	9.394	2.376	11.558,08	18.406,34	23.362,45
DEI - resíduos eletrônicos (kg)	-	151	776	710	9.373	480	0
Dimp - resíduos de suprimentos de impressão (kg)	24.611	6.693	13.791	2.030	698	38	4030
Dpb - resíduos de pilhas e baterias (kg)	189	242	122	-	280	448	498
Dlp - resíduos de lâmpadas (unidades)	7.715	8.045	7.660	125	4.607	4.640	4.398
Drs - resíduos de saúde (litros)	178	144	13.466	80	116	197	179
Dob - resíduos de obras e reformas (kg)	-	-	-	-	0	276	372

Unidade de medida: quilogramas - kg; unidades; litros.

No indicador "Gestão de Resíduos", foi utilizada a métrica da "**Destinação de Papel**". A meta estabelecida no Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021-2026 era um aumento de 5%. Portanto, com base no ano de referência (2022 - destinação = 16.741 kg), a meta para 2023 seria alcançar o valor de 17.578 kg.

Em 2023, a destinação estimada de papel superou a meta prevista, atingindo o valor de 21.723 kg, representando um aumento de 29% em relação ao valor de referência.

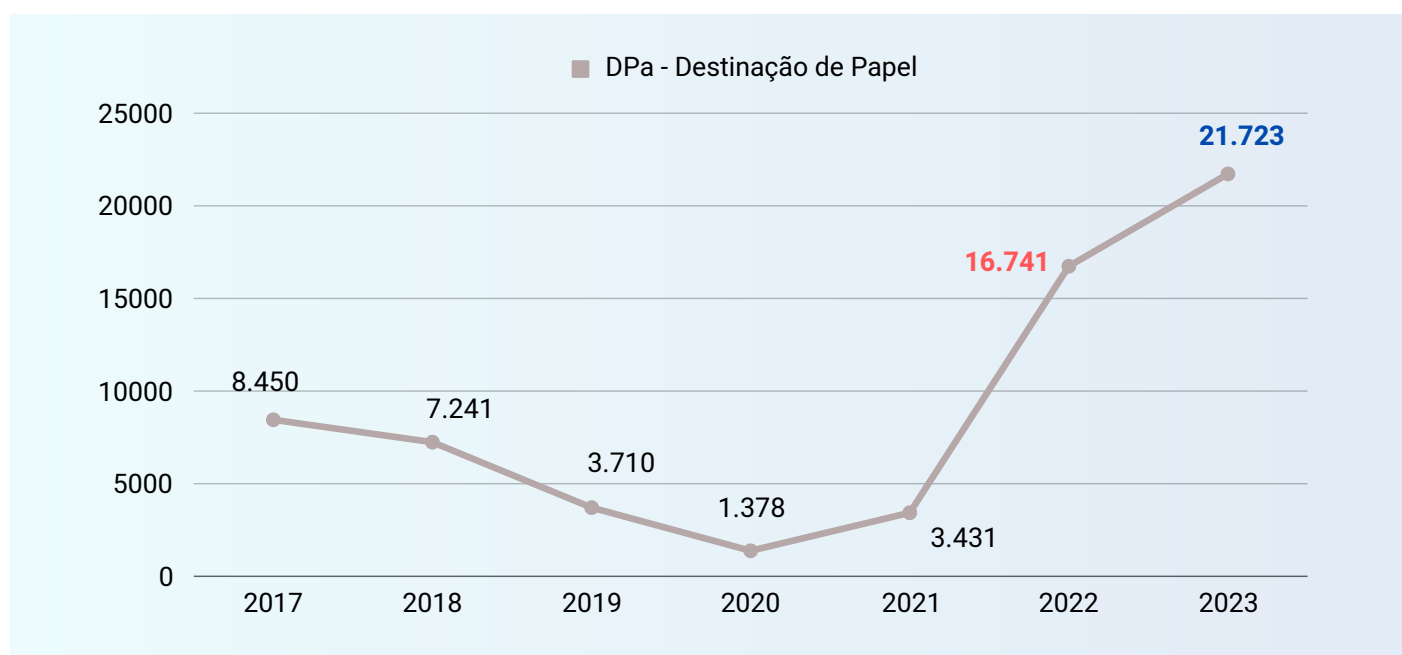


Gráfico 13. Série histórica dos valores da destinação de papel no âmbito do TJMS.
(Unidade de medida: quilogramas - kg)

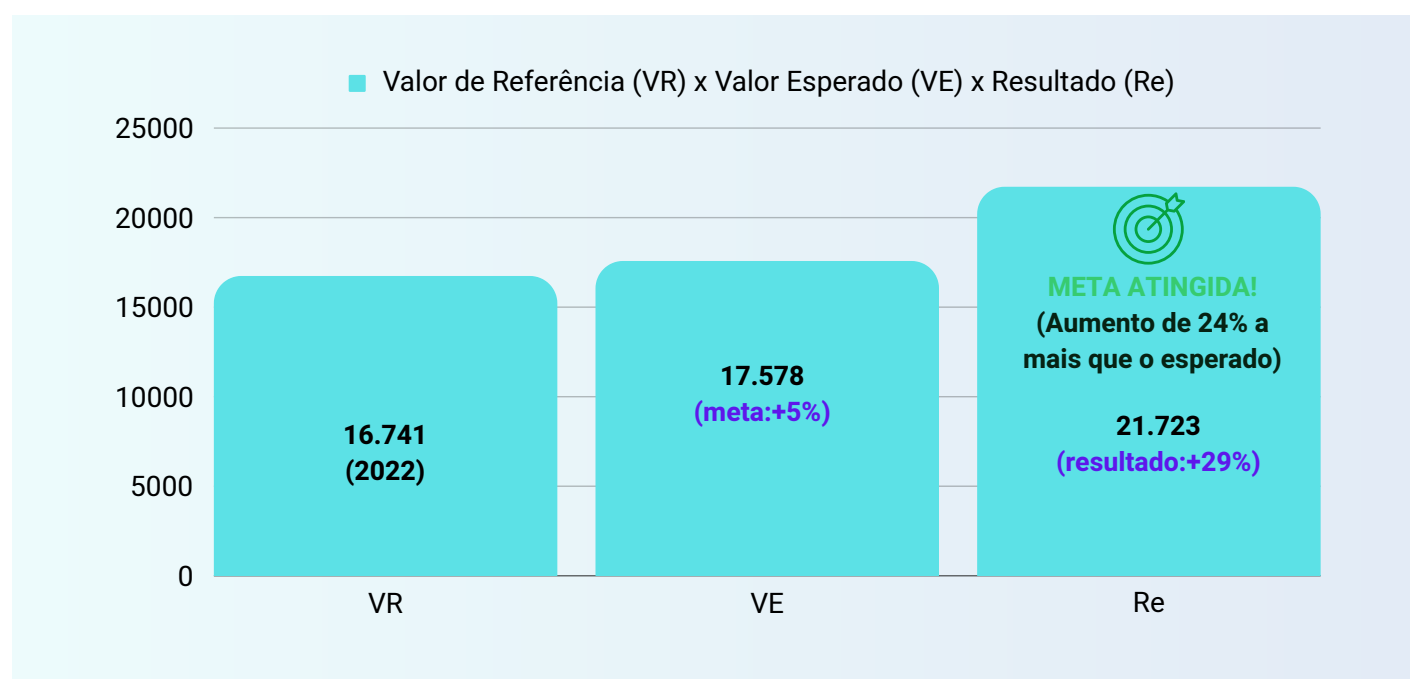




Gráfico 14. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - PLS	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Realizar efetivo controle dos papéis destinados a reciclagem	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> O controle está sendo realizado pelo setor responsável pela destinação correta dos papéis
Instituir a coleta de papéis nas comarcas do interior, utilizando as rotas de suprimentos	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> Instituir orientações e regulamentação para as comarcas

4.8 REFORMAS E CONSTRUÇÕES

Monitorar os gastos com reformas e construções permite não apenas controlar os custos financeiros, mas também garantir que os recursos sejam utilizados de forma eficiente e responsável, alinhados com princípios ambientais, sociais e econômicos.

Ao acompanhar de perto os investimentos em infraestrutura, é possível identificar oportunidades para incorporar tecnologias e práticas sustentáveis, além de permitir a avaliação do impacto dessas iniciativas na redução da pegada ambiental do órgão público, contribuindo para metas de sustentabilidade e para a promoção de um ambiente mais saudável e resiliente para o futuro.

No âmbito do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, os valores gastos com reformas e construções são baseados no orçamento planejado e aprovado que resulta no Plano de Obras. Deste modo, este indicador é avaliado pelo índice de cumprimento do Plano de Obras, conforme estabelecido no PLS, em conformidade com a Resolução CNJ nº 114/2010. A taxa de execução do Plano de Obras do TJMS em 2023 foi de 70,83%.

Tabela 8

Série histórica dos valores gastos com reformas e construções no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Gasto com reformas no período-base (R\$)	1.381.323	3.152.013	1.710.001	215.234	2.043.438	6.487.022	6.597.333
Gasto com construção de novos edifícios no período-base (R\$)	0,00	1.476.166,42	2.221.244,01	0,00	0,00	0,00	20.484,37

Unidade de medida: reais

No indicador “Reformas e Construções” foi considerada a métrica do “**Índice de Cumprimento do Plano de Obras**”. A meta estabelecida no Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021-2026 era o cumprimento de 100% do Plano de Obras.

Em 2023, o índice do cumprimento do Plano de Obras não alcançou a meta prevista, atingindo o percentual de 70,83% de cumprimento.

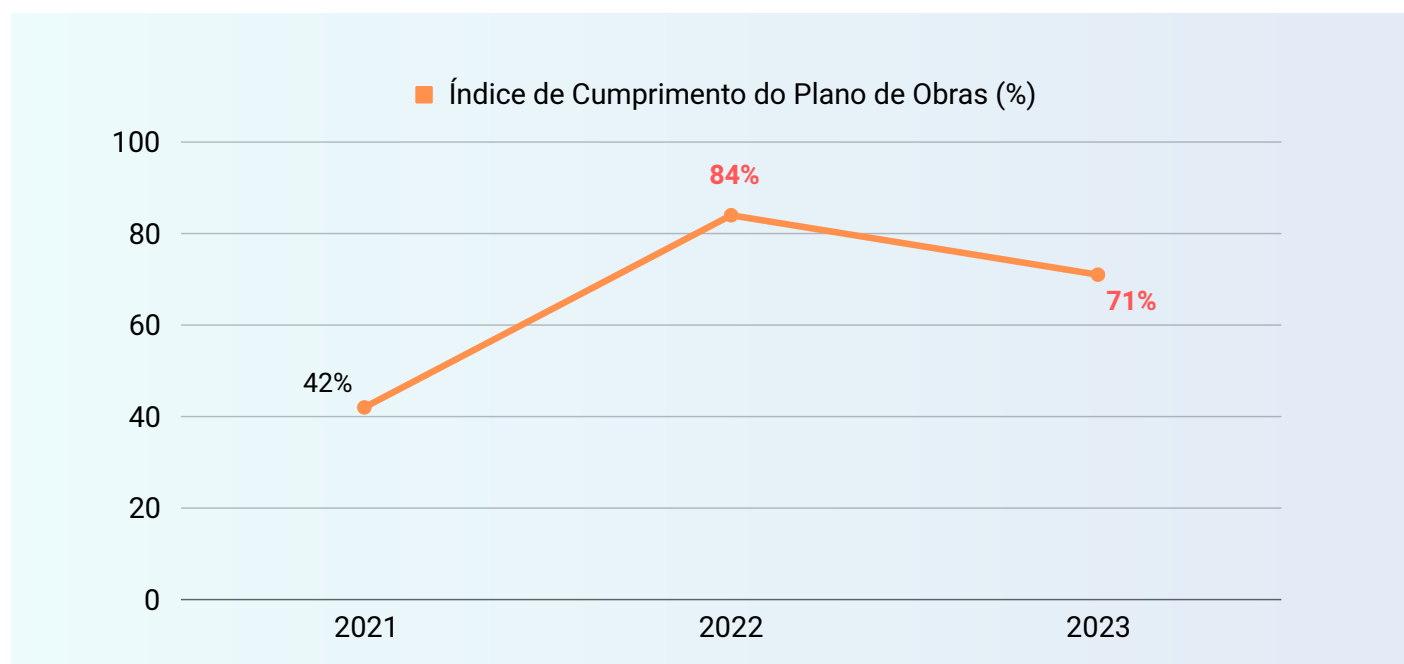


Gráfico 15. Série histórica dos valores do índice de cumprimento do Plano de Obras no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: unidades)

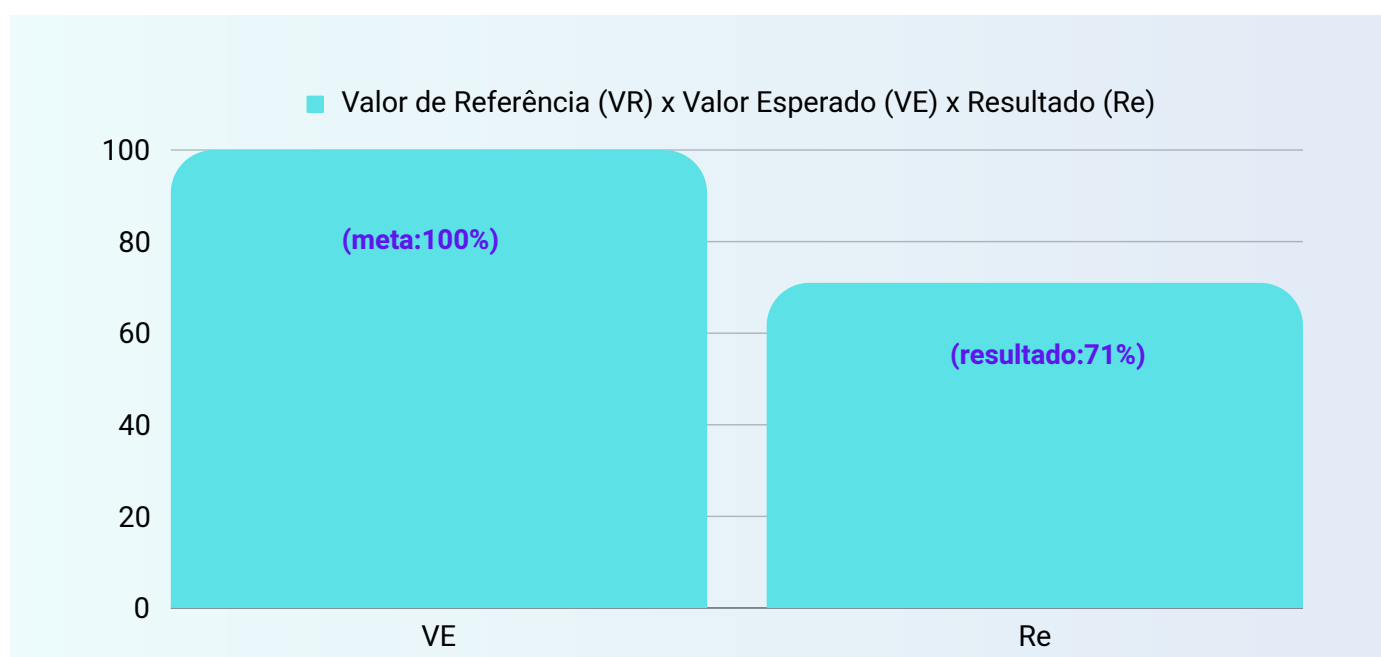




Gráfico 16. Comparativo do Valor Esperado (VE) no PLS e o Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

AÇÃO	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Verificar a quantidade de construções previstas no Plano de Obras	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> • Análises realizadas por meio do Plano de Obras
Verificar a quantidade de construções iniciadas	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> • Análises realizadas por meio do Plano de Obras

4.9 LIMPEZA

Ao otimizar os gastos com limpeza, é possível direcionar recursos financeiros para investimentos em outras iniciativas sustentáveis ou finalísticas do órgão. Os valores dos gastos referentes à limpeza do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul estão descritos na tabela 9.

O gasto com contratos de limpeza apresentou um aumento de 12% em relação ao ano anterior, entretanto, deve-se considerar que houve um aumento de 25% de área contratada.

Além disso, em conformidade com a Resolução CNJ nº 400/2021, é necessária a repactuação dos contratos para garantia do equilíbrio econômico-financeiro das empresas, recomendando-se a devida avaliação do impacto financeiro na gestão do contrato.

Portanto, apesar da incorporação de novas áreas aos contratos, bem como o reajuste inflacionário, fica evidenciado que o valor do gasto por m2 reduziu cerca de 10%.

Tabela 9. Série histórica dos valores do gasto com limpeza no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
GLB - Gasto com contratos de limpeza no período-base (R\$)	14.016.761	14.581.068	15.252.014	13.706.719	20.346.420	16.736.745	18.804.552
Área Contratada (m2)	364.373,87	383.806,80	385.075,53	385.075,53	385.075,53	335.563,79	419.205,88
GRL - Gasto com contratos de limpeza por m2 (R\$/m2)	38,47	37,99	39,61	35,59	52,84	49,88	44,86
GML - Gasto com material de limpeza (R\$)	69.893	-	-	-	0	0	0

Unidade de medida: reais; m2; reais/m2

No indicador “Limpeza”, utilizou-se a métrica do “**Gasto com contratos de limpeza no período-base**”. A meta estabelecida no Plano de Logística Sustentável (PLS) 2021-2026 era uma redução de 2%. Portanto, com base no ano de referência de 2022 (gasto = R\$ 16.736.745), a meta para 2023 seria atingir o valor de R\$ 16.402.010.

Em 2023, o gasto com contratos de limpeza não alcançou a meta prevista, atingindo o valor de R\$ 18.804.552. No entanto, é importante considerar o aumento da área contratada e a redução efetiva de 10% no gasto por m².

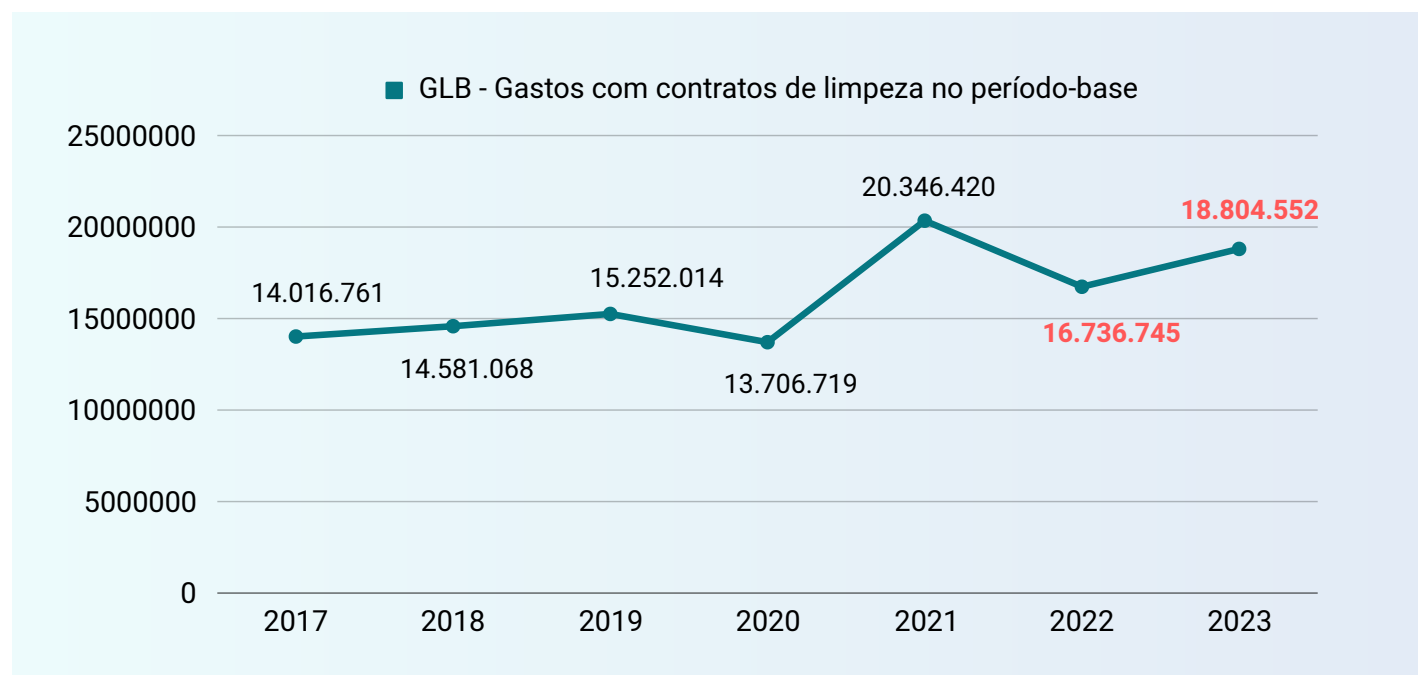


Gráfico 17. Série histórica dos valores dos gastos com contrato de limpeza no âmbito do TJMS.
(Unidade de medida: reais)

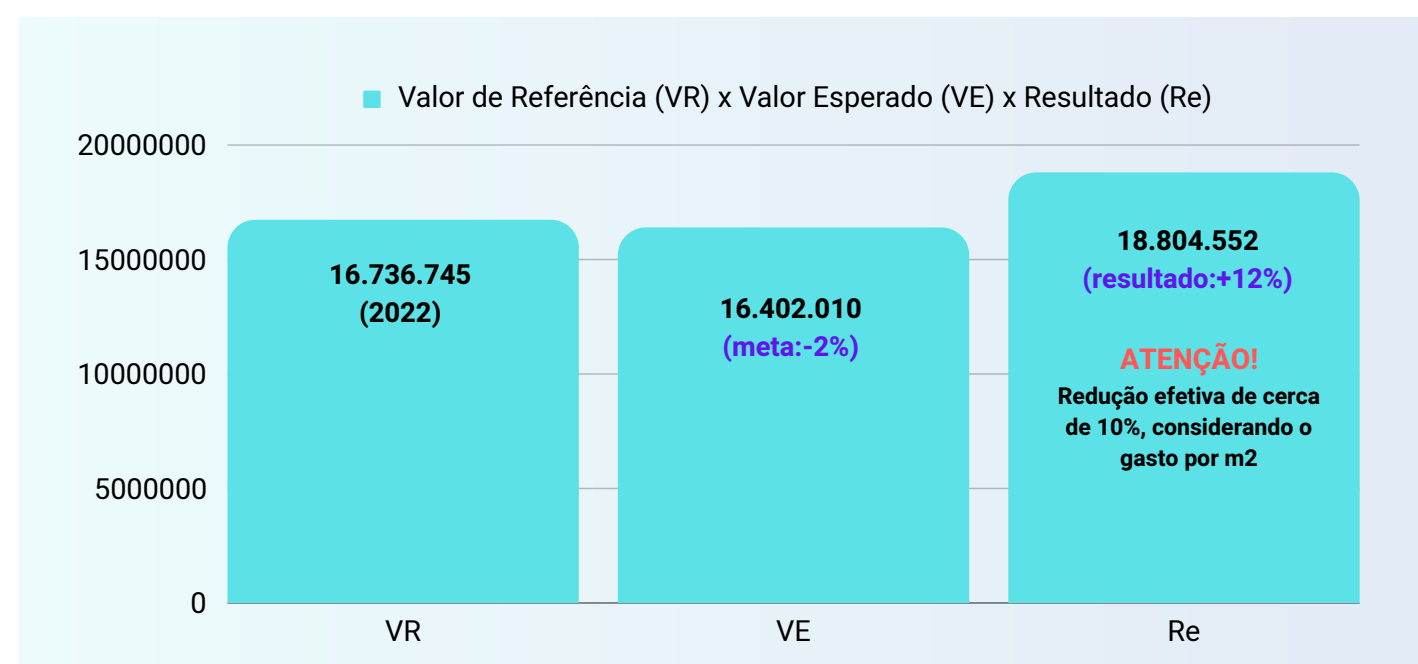




Gráfico 18. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

PLANO DE AÇÃO - PLS	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Controlar o saldo da entrega de materiais de limpeza nos contratos do TJMS	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> • Controle realizado pelo setor responsável pela contratação da empresa responsável pela limpeza
Otimizar a utilização do material de limpeza após estabelecimento de uma linha de base após 12 meses	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> • Controle realizado pelo setor responsável pela contratação da empresa responsável pela limpeza

4.10 VIGILÂNCIA

Garantir que os serviços de vigilância sejam executados conforme o contratado contribui para a segurança das instalações, dos funcionários e do público em geral, prevenindo incidentes que possam resultar em danos ao meio ambiente.

A fiscalização adequada dos contratos de vigilância também assegura que as práticas adotadas pelos vigilantes estejam alinhadas com princípios sustentáveis, como o uso eficiente de recursos naturais, a redução do desperdício e a minimização do impacto ambiental.

Os gastos com vigilância são avaliados segundo critérios de real necessidade, por área e tipos de postos. Entretanto a repactuação dos contratos é sempre necessária, considerando a inflação vigente e, portanto, deve ser realizada periodicamente de modo a garantir o equilíbrio econômico-financeiro da empresa contratada.

Tabela 10. Série histórica dos valores dos gastos e quantidade de pessoas referentes à vigilância no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
GV - Gasto com contratos de vigilância armada e desarmada (R\$)	2.529.762	2.439.926	3.001.714	3.058.088	3.171.983,04	3.835.189,43	4.040.251,14
QPV - Quantidade total de pessoas contratadas p/ serviço de vigilância armada e desarmada (n° de trabalhadores)	-	-	-	-	58	73	85
GRV - Gasto médio com contrato de vigilância armada e desarmada (R\$/n° de trabalhadores)	-	-	-	-	0,00	52.536,84	47.532,36
GVe - Gastos com contratos de vigilância eletrônica (R\$)	-	-	-	-	132.000,00	1.144.673,08	1.891.114,94

Unidade de medida: reais; número de trabalhadores

A evolução dos gastos com contratos de vigilância armada e desarmada podem ser acompanhados pelo gráfico abaixo:

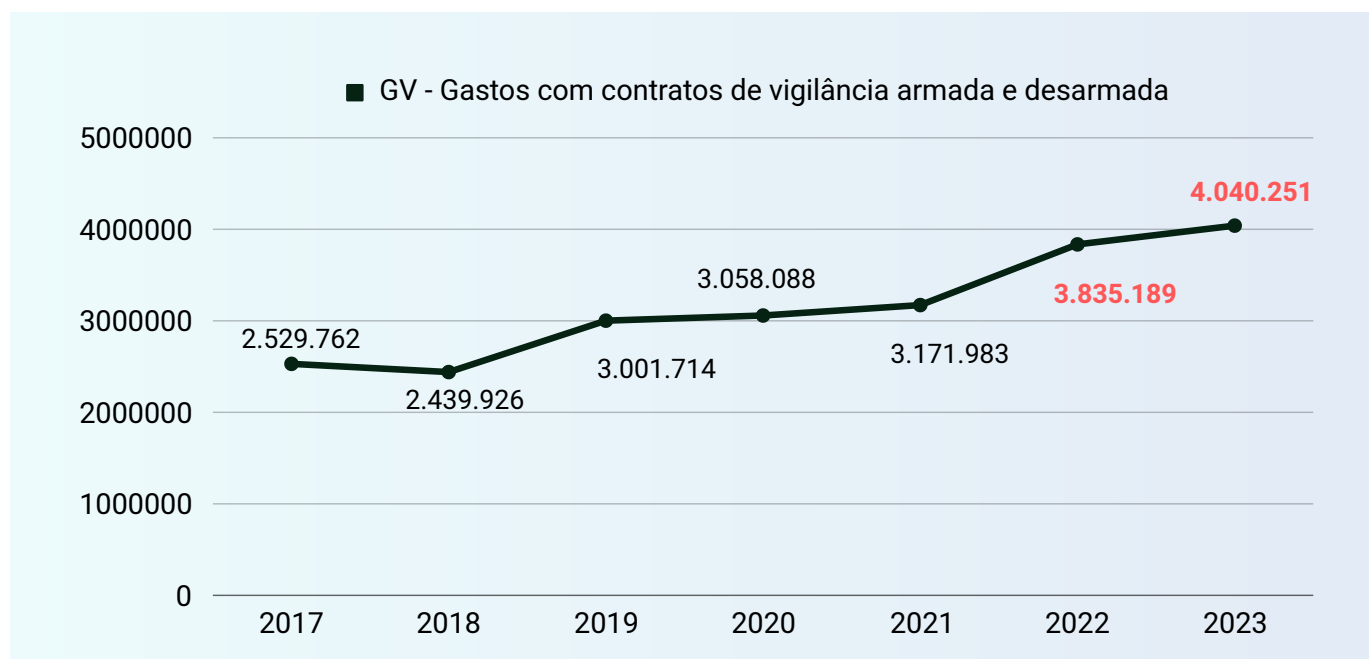


Gráfico 19. Série histórica dos valores gastos com contratos de vigilância armada e desarmada no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: reais)

4.11. TELEFONIA

A diminuição do uso de linhas telefônicas convencionais ou celulares pode resultar em uma significativa economia de recursos financeiros, reduzindo os custos operacionais do órgão e permitindo que esses recursos sejam direcionados para outras iniciativas sustentáveis.

A redução do consumo de telefonia também contribui para a preservação do meio ambiente ao diminuir o impacto ambiental associado à produção, distribuição e descarte de dispositivos telefônicos e equipamentos de comunicação. Outro aspecto importante é o uso mais eficiente dos recursos energéticos, uma vez que menos chamadas telefônicas implicam em menos uso de infraestrutura de telecomunicações e, conseqüentemente, em menor consumo de energia elétrica para manter essa infraestrutura em funcionamento.

No TJMS, os valores gastos com telefonia e o quantitativo de linhas telefônicas estão divididos em telefonia fixa e telefonia móvel. Para a avaliação dos gastos, são considerados o valor em reais e a quantidade de linhas telefônicas.

Em 2023 houve aumento no gasto com telefonia fixa, apesar da redução do número de linhas. No tocante ao gasto com telefonia móvel, também houve aumento, entretanto o número de linhas aumentou significativamente.

Embora os gastos tenham aumentado, é importante considerar o reajuste das tarifas por parte das empresas de telefonia, bem como a variação no quantitativo de pessoas, que foi maior no ano de 2023.

Tabela 11. Série histórica dos valores do gasto com telefonia no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
GTf - Gasto com telefonia fixa (R\$)	1.161.971	1.157.024	1.153.869	1.122.105	1.182.509,85	1.272.221,33	1.301.433,95
LTf - Linhas telefônicas fixas (nº de linhas)	1.739	1.688	1.752	1752	1.760	1760	1751
GRTf- Gasto relativo com telefonia fixa (R\$/nº de linhas)	668	685	659	640	673,18	722,85	743,25
GTm - Gasto com telefonia móvel (R\$)	199.629	209.478	227.079	239.810	434.581,46	510.209,7	588.806,87
LTm - Linhas telefônicas móveis (nº de linhas)	265	265	247	257	438	246	440
GRTm - Gasto relativo com telefonia móvel (R\$/nº de linhas)	753	790	919	933	988,86	2.074,02	1.338,20

Unidade de medida: reais; número de linhas telefônicas

4.11.1 TELEFONIA FIXA

No indicador “Telefonia Fixa” foi considerado a métrica do “**Gasto com telefonia fixa**”. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 era a redução de 2%, portanto, tomando como base o ano de referência (2022 – gasto = R\$ 1.272,221,33), a meta para 2023 seria atingir o valor de R\$ 1.246.776,90.

Em 2023, o gasto com telefonia fixa não alcançou a meta prevista, atingindo o valor de R\$1.301.433,95.

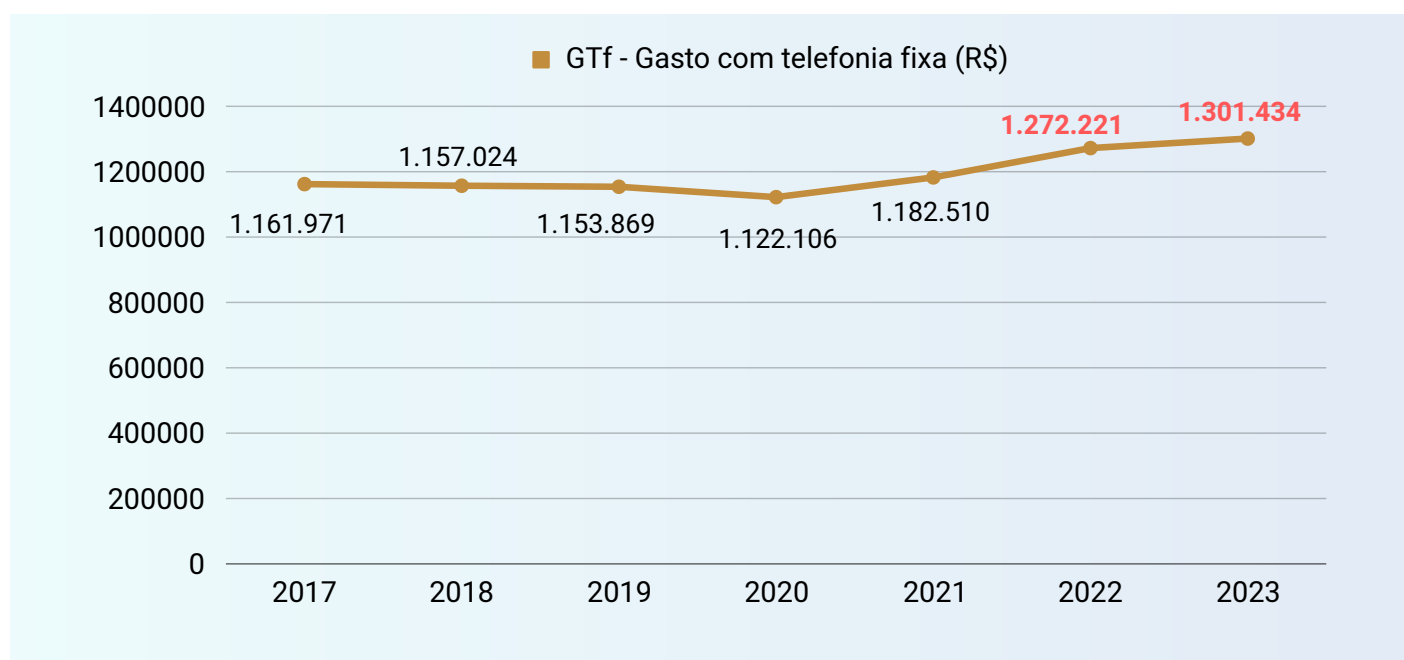


Gráfico 20. Série histórica dos valores do gasto com telefonia fixa no âmbito do TJMS.
(Unidade de medida: reais)

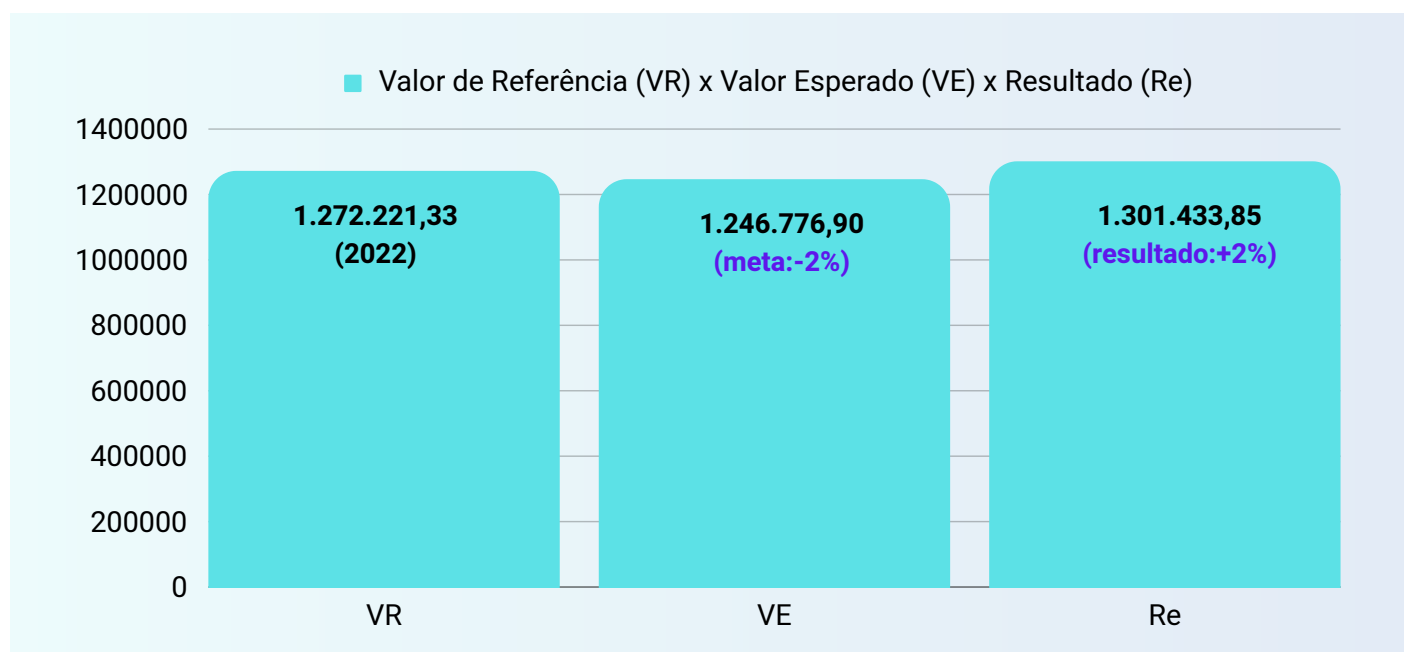


Gráfico 21. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

4.11.2 TELEFONIA MÓVEL

No indicador “Telefonia Móvel” foi considerado a métrica do “**Gasto com telefonia móvel**”. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 era a redução de 2%, portanto, tomando como base o ano de referência (2022 – gasto= R\$510.209,70) , a meta para 2023 seria atingir o valor de R\$ 500.005,50.

Em 2023, o gasto com telefonia móvel não alcançou a meta prevista, atingindo o valor de R\$ 588.806,87.

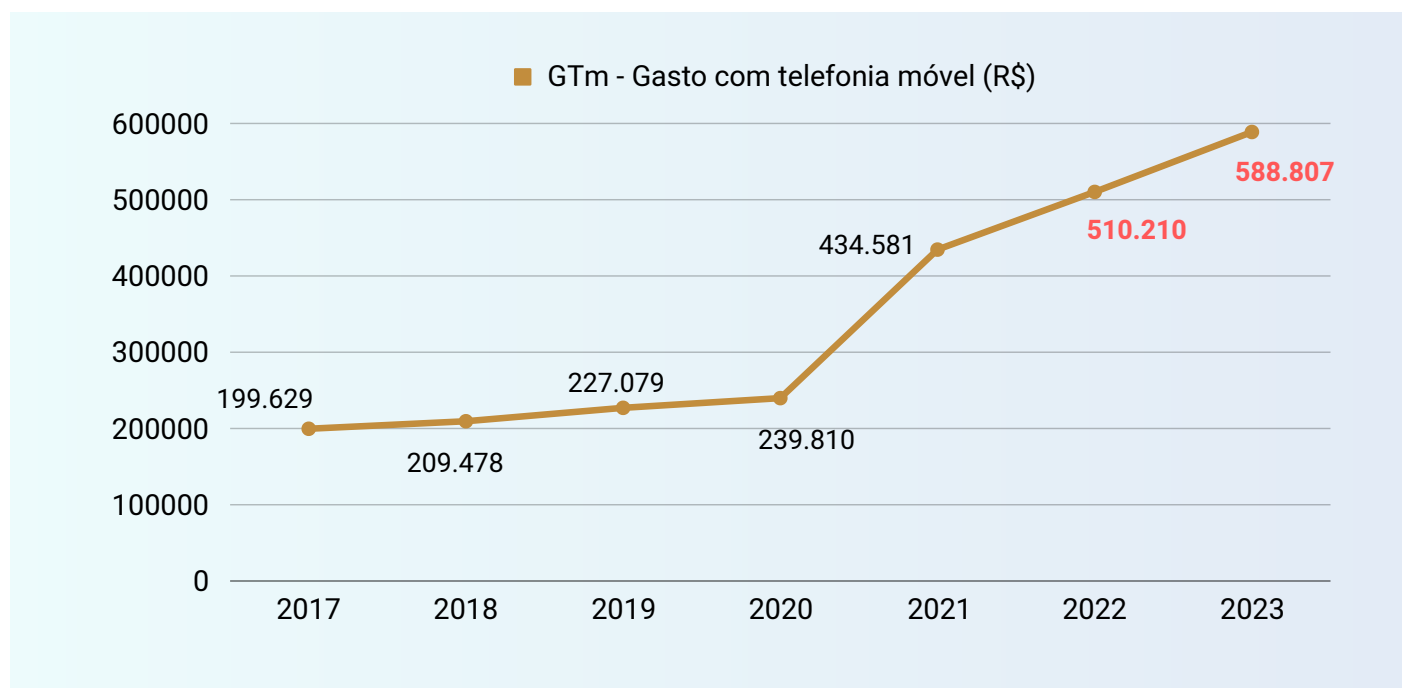


Gráfico 22. Série histórica dos valores do gasto com telefonia móvel no âmbito do TJMS.
(Unidade de medida: reais)

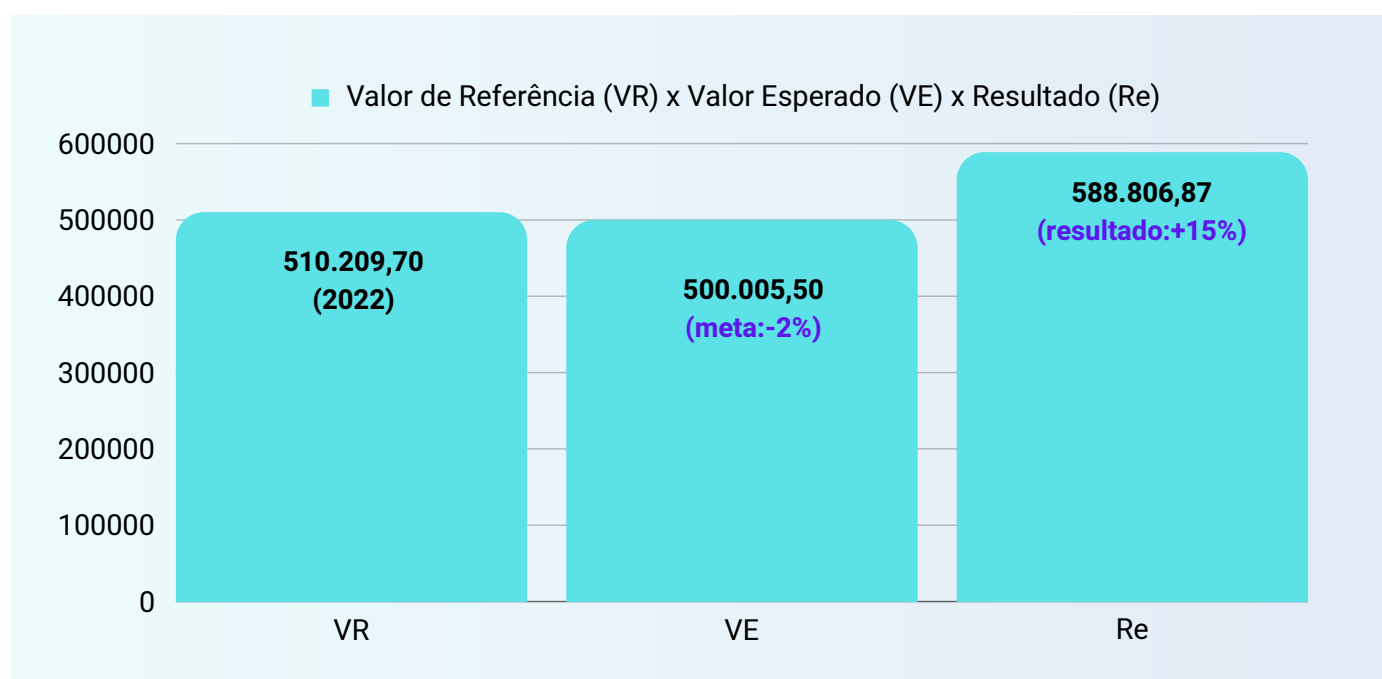





Gráfico 23. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

AÇÃO	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Telefonia fixa: Acompanhamento do consumo	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Acompanhamento realizado mensalmente pela Secretaria de Finanças
Telefonia fixa: Campanha de incentivo à redução do gasto com telefonia	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Criação da Campanha "Justiça Consciente"
Telefonia móvel: Nova contratação (aumentar a quantidade de linhas e aparelhos de acordo com a demanda e criar perfis de uso)	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> Matéria em estudo

4.12 VEÍCULOS

A manutenção regular e preventiva não apenas prolonga a vida útil dos veículos, reduzindo a necessidade de substituição precoce, como também garante que eles operem de forma mais eficiente, emitindo menos poluentes e consumindo menos recursos. Além disso, a economia com combustível resultante de práticas como a condução econômica, a manutenção correta dos pneus e o uso de tecnologias de eficiência energética contribui para a redução das emissões de gases de efeito estufa e para a conservação dos recursos naturais, além de gerar economia financeira para o proprietário do veículo

No âmbito do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, os valores relacionados a este indicador estão apresentados na tabela 12. Em uma análise detalhada, percebe-se que a quantidade de veículos se manteve, enquanto houve uma pequena redução no número de usuários.

A quilometragem rodada apresentou aumento de 10%, porém este aumento pode ser justificado por iniciativas em prol da sustentabilidade que demandaram deslocamentos a outras comarcas, para a implantação de Pontos de Inclusão Digital - PID, instalação de sistemas de energia fotovoltaica, visitas do Gabinete da Integração (serviço que atende as comarcas), entre outros.

Em relação ao gasto com manutenção de veículos, havia uma previsão de aumento para este indicador no PLS e a meta pretendida era limitar o aumento a 6% ao ano até 2026. Em 2023, além de não aumentar, esta variável ainda reduziu 4%, indicando eficiência das ações implementadas para melhoria deste indicador.

Tabela 12.

Série histórica dos valores gastos com veículos no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Km - Quilometragem	11.533.657	9.984.323	1.196.580	484.365	679.489	1.061.328	1.168.178
VGEF - Quantidade de veículos a gasolina, etanol e flex (nº de veículos)	113	114	113	113	113	119	119
VD - Quantidade de veículos a diesel (nº de veículos)	37	39	39	38	38	41	40
VAIt - Quantidade de veículos movidos por fontes alternativas (nº de veículos)	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Qve - Quantidade de veículos (nº de veículos)	150	153	152	151	151	160	160
QVs - Quantidade de veículos de serviço (nº de veículos)	150	153	152	152	135	137	137
UVs - Usuários por veículos de serviço (nº de usuários/nº de veículos)	33	33	31	30	34,03	35,20	24,2
QVm - Quantidade de veículos para transporte de magistrados (nº de veículos)	17	17	17	17	17	23	23
UVm - Usuários por veículos de magistrados (nº de usuários/nº de veículos)	13	12	12	12	12,88	9,78	9,5
Gmv - Gasto c/ manutenção de veículos (R\$)	332.334	357.584	382.544	198.516	429.344,82	604.884,50	581.936,44
Grmv - Gasto relativo c/ manutenção de veículo (R\$/nº de veículos)	2.215,56	2.337,15	2.516,73	1.314,67	2.843,34	3.780,52	3.637,10
Gcm - Gastos com contratos de motorista (R\$)	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Grcm - Gasto com contrato de motorista por veículo (R\$/nº de veículos)	-	-	-	-	0,00	0,00	0,00
Gcv - Gastos c/ contratos de agenciamento de transporte terrestre (R\$)	-	-	-	-	405,31	92.805,98	33.000,00

Unidade de medida: quilômetros; número de veículos; reais

No indicador “Veículos” foi considerada a métrica do “**Gasto com manutenção de veículos**”. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 era limitar a 6% o aumento deste gasto, portanto, tomando como base o ano de referência 2022 (gasto = R\$604.884,50), a meta para 2023 seria atingir o valor máximo de R\$ 641.177,04.

Em 2023, o gasto com manutenção de veículos superou a meta prevista, atingindo o valor de R\$ 581.936,44, alcançando uma redução de 4% em relação ao valor de referência.

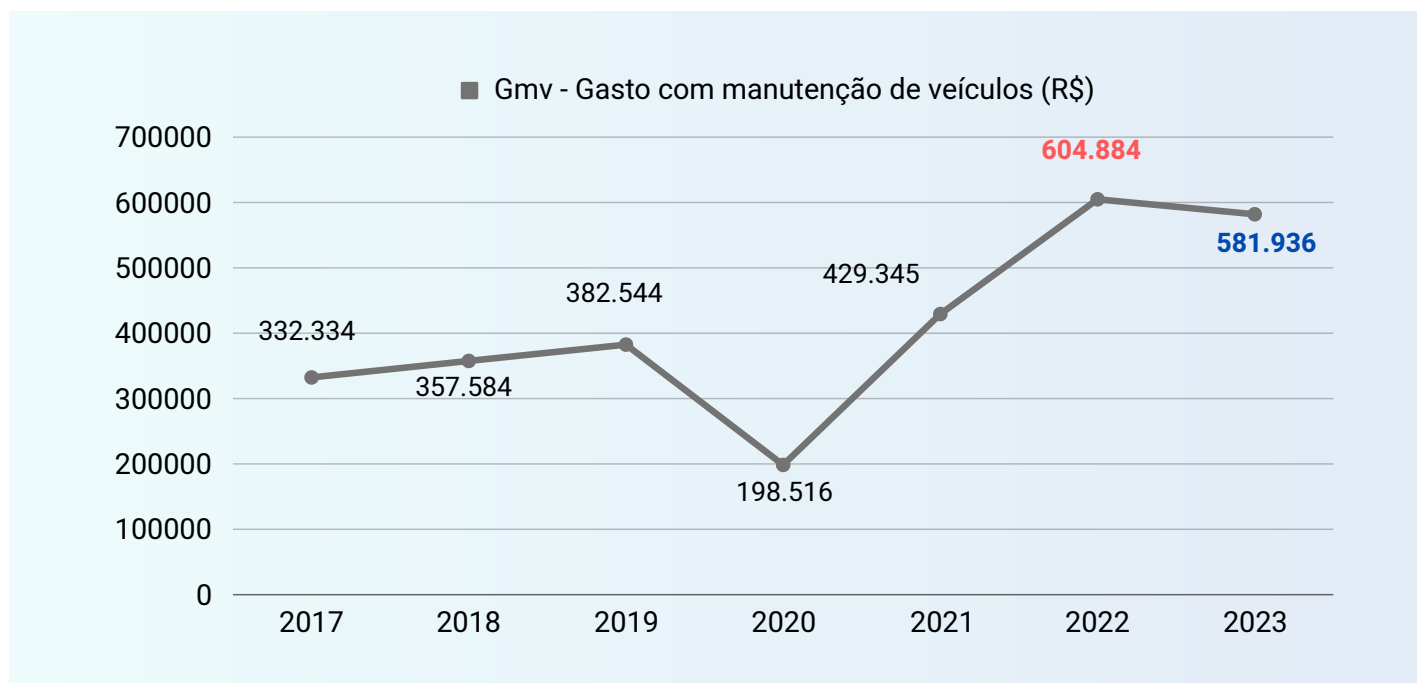


Gráfico 24. Série histórica dos valores do gasto com manutenção de veículos no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: reais)

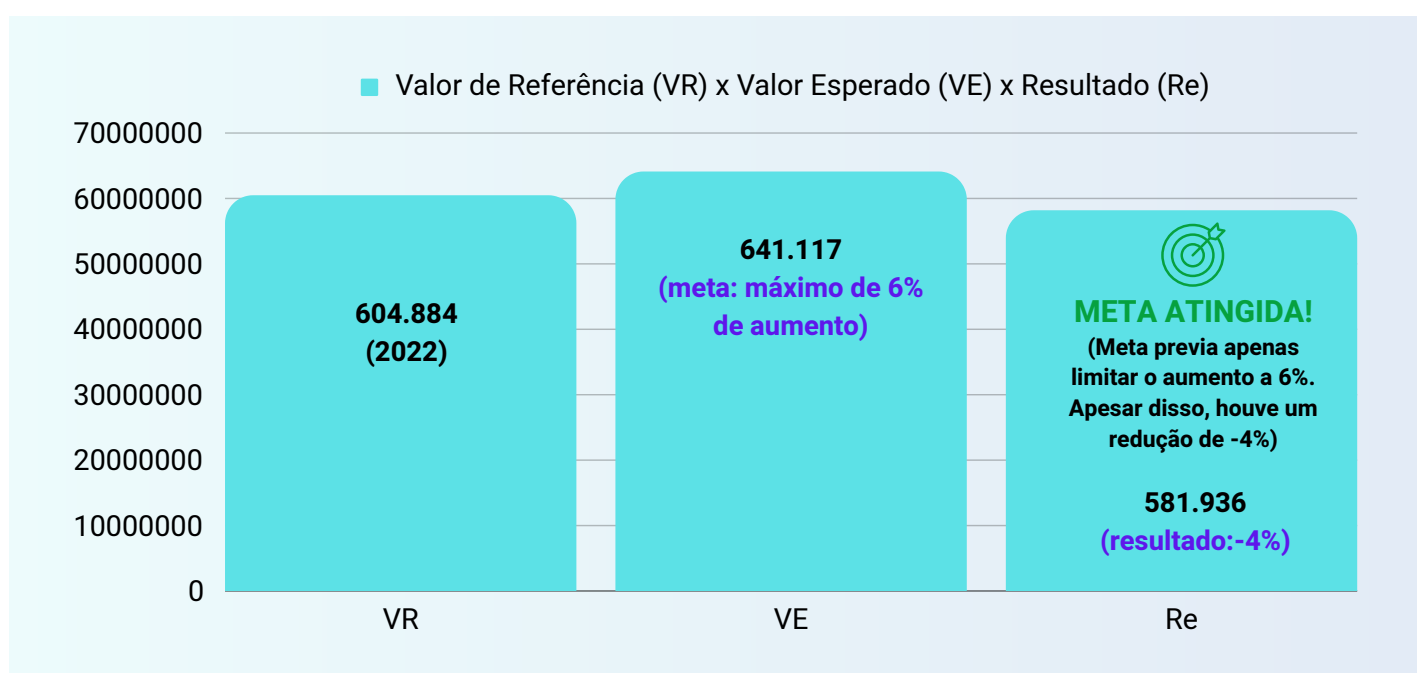




Gráfico 25. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

AÇÃO	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Contratação de aplicativo de transporte de passageiros	A implementar 	<ul style="list-style-type: none">• Matéria em estudo
Contratação de serviço de locação de veículos	Em implementação 	<ul style="list-style-type: none">• Em fase de contratação

4.13 COMBUSTÍVEL

Os combustíveis fósseis, como gasolina e diesel, são fontes significativas de emissões de gases de efeito estufa e poluentes atmosféricos e contribuem para a degradação ambiental e as mudanças climáticas. Ao controlar esses os gastos com combustíveis, o órgão não apenas reduz sua pegada de carbono, mas também economiza recursos financeiros.

De modo geral, no Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, o consumo de combustível apresentou aumento (gasolina e diesel), enquanto o consumo de etanol diminuiu.

O alto consumo pode ser justificado devido ao aumento das atividades específicas em cada área do TJMS, todavia, ainda devem ser considerar as iniciativas citadas no indicador anterior que, de forma igualitária, contribuíram para o aumento da quilometragem rodada, como: a instalação dos Pontos de Inclusão Digital - PID; instalação de sistemas de energia fotovoltaica e os serviços prestados pelo Gabinete da Integração, nas quais foram necessários maior número de deslocamentos as demais comarcas do Estado.

Dessa forma, embora tenha havido aumento no consumo de combustível, o gasto se justifica em prol das melhorias implementadas.

Tabela 13. Série histórica dos valores dos gastos e consumo de combustível no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
CG - Consumo de gasolina (litros)	90.456	89.225	1.566.955	36.049	48.348	75.451	79.343,63
CE - Consumo de etanol (litros)	-	295	3.644	-	-	248,97	96,46
CD - Consumo de diesel (litros)	57.883	59.712	605.098	25.533	32.927	46.287	54.827,43
CRAG - Consumo de gasolina e etanol por veículo (litros/nº de veículos)	800	785	13.899	319	428	637	668
CRD - Consumo de diesel por veículos (litros/nº de veículos)	1.564	1.531	15.515	655	866	1.129	1.371
GC - Gasto com combustível (R\$)	-	-	-	-	302.081	788.764	779.517,85

Unidade de medida: litros; reais; litros/nº de veículos

No indicador “Combustível” foi considerada a métrica do “**Índice de redução do consumo de combustível**”. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 era a redução de 1% no índice de consumo de combustível, portanto, tomando como base o ano de referência (2022 – consumo de aproximadamente 121.987 litros de combustível, a meta para 2023 seria atingir o valor de 120.767 litros.

Em 2023, o consumo de combustível não alcançou a meta prevista, atingindo o valor de 134.267 litros.

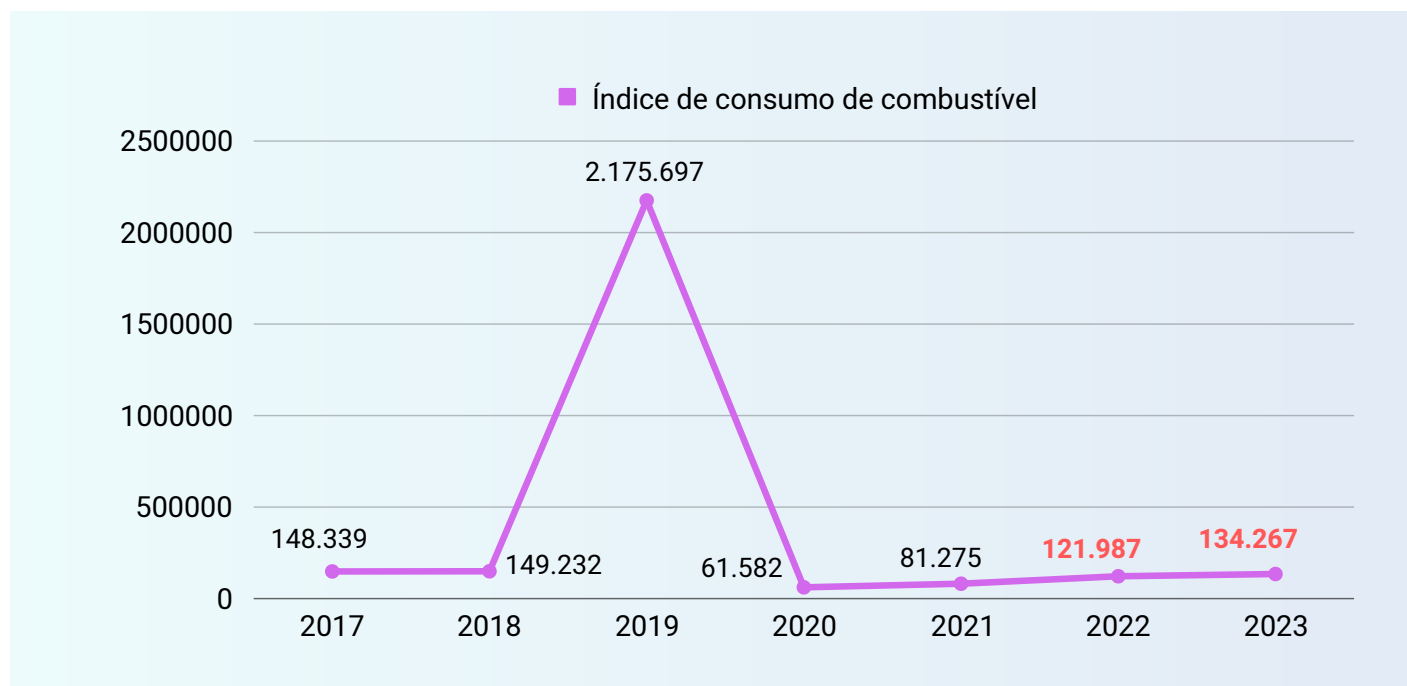


Gráfico 26. Série histórica dos valores do consumo de combustível no âmbito do TJMS.
(Unidade de medida: reais)

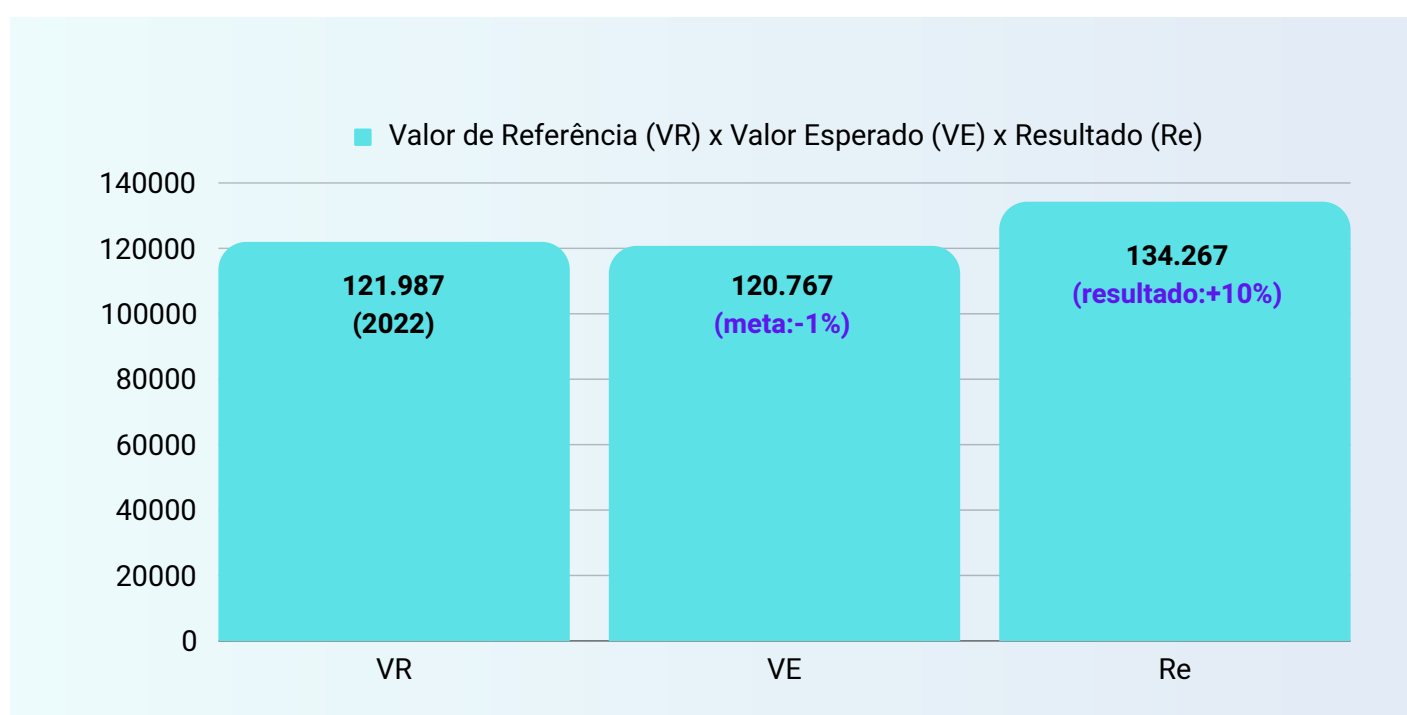




Gráfico 27. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

AÇÃO	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Contratação de aplicativo de transporte de passageiros	A implementar 	<ul style="list-style-type: none">• Matéria em estudo
Contratação de serviço de locação de veículos	Em implementação 	<ul style="list-style-type: none">• Em fase de licitação

4.14 APOIO AO SERVIÇO ADMINISTRATIVO

A redução de gastos com serviços gráficos não apenas promove uma gestão financeira mais eficiente, mas também minimiza o consumo de recursos naturais, como papel e tinta, e reduz a geração de resíduos. Além disso, ao buscar alternativas mais econômicas, o órgão pode incentivar práticas de produção gráfica mais sustentáveis, como o uso de materiais reciclados e certificados ambientalmente

No Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul (TJMS), os gastos com serviços gráficos variam de acordo com as demandas apresentadas anualmente. Em 2023, houve um aumento nos valores gastos para atender projetos institucionais, incluindo iniciativas voltadas para a sustentabilidade.

Tabela 14. Série histórica dos valores do gasto com contratos de serviços gráficos no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
GC Graf - Gasto com serviços gráficos no período-base (R\$)	54.425,95	71.976,04	83.660,64	102.273,55	202.011,05	192.294,15	467.254,10

Unidade de medida: reais

No indicador “Apoio ao Serviço Administrativo” foi considerado a métrica do “**Gasto com serviços gráficos no período-base**”. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 era a redução de 5%, portanto, tomando como base o ano de referência (2022 – gasto= R\$ 192.294,15), a meta para 2023 seria atingir o valor de pelo menos 182.679,44.

Em 2023, o gasto com serviços gráficos não alcançou a meta prevista, atingindo o valor de R\$467.254,10.

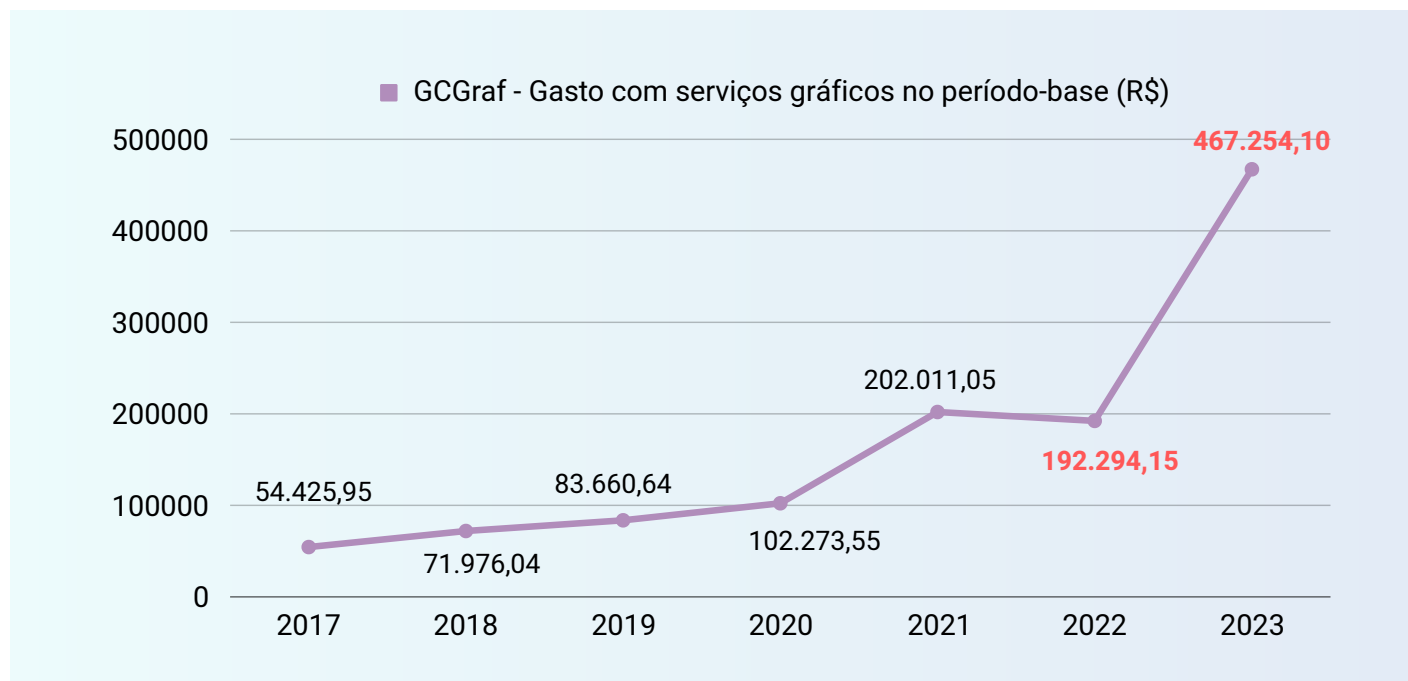


Gráfico 28. Série histórica dos valores do gasto com serviços gráficos no período-base no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: reais)

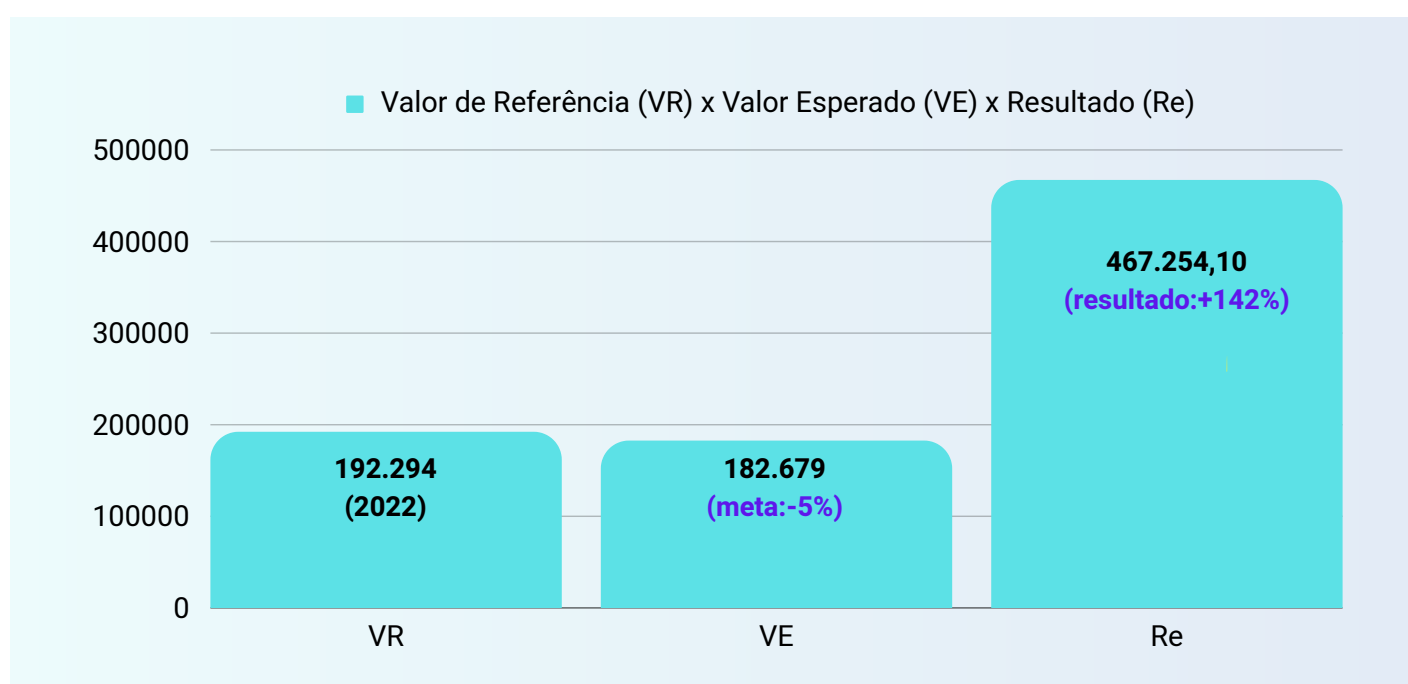





Gráfico 29. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

AÇÃO	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Incentivar o uso dos meios eletrônicos	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Criação da Campanha "Justiça Consciente"
Criação de novas estratégias com os resultados do ano anterior	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> Matéria em estudo
Levantamento de resultados e da economia gerada	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> Matéria em estudo

4.15 AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

A adoção de critérios de sustentabilidade em aquisições e contratações não apenas contribui para a preservação do meio ambiente, mas também promove uma gestão mais eficiente dos recursos públicos. Ao priorizar fornecedores e produtos que adotam práticas sustentáveis em suas operações, o órgão estimula toda a cadeia produtiva a adotar medidas ambientalmente responsáveis.

O indicador de aquisições e contratações sustentáveis do Plano de Logística Sustentável (2021-2026) foi introduzido em 2022, porém, não houve nenhuma aquisição ou contratação sustentável realizada nesse ano pelo Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul.

No ano subsequente, em 2023, iniciaram-se os esforços para implementar efetivamente esse indicador. Apesar da ausência de uma série histórica para análise, o resultado obtido superou a meta estabelecida no PLS. Isso indica que as ações executadas estão seguindo na direção correta.

Tabela 15. Série histórica dos valores referentes à aquisição e contratações no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ACR - Aquisições e contratações realizadas no período-base (nº de contratos)	-	-	-	-	129	215	86
ACS - Aquisições e contratações sustentáveis realizadas no período-base (nº de contratos)	-	-	-	-	0,00	0,00	45
PCS - Percentual de aquisições e contratações sustentáveis sobre a totalidade (percentual)	-	-	-	-	0,00	0,00	52,32%

Unidade de medida: número de contratos celebrados, percentual

No indicador “Aquisições e Contratações”, foi considerada a métrica das **“Aquisições e Contratações sustentáveis realizadas no período-base”**. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 era o aumento de 3% no número de aquisições e contratações sustentáveis em 2023.

O ano de 2022 marcou o início do registro deste indicador, portanto, tomando como base o ano de referência (2022 = 0 aquisições e contratações sustentáveis), a meta para 2023 seria atingir pelo menos 3 aquisições e contratos sustentáveis. Em 2023, o número de aquisições e contratos superou a meta prevista, atingindo o valor de 45.



Gráfico 30. Série histórica da quantidade de aquisições e contratações no período-base no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: número de contratos celebrados com critério de sustentabilidade)

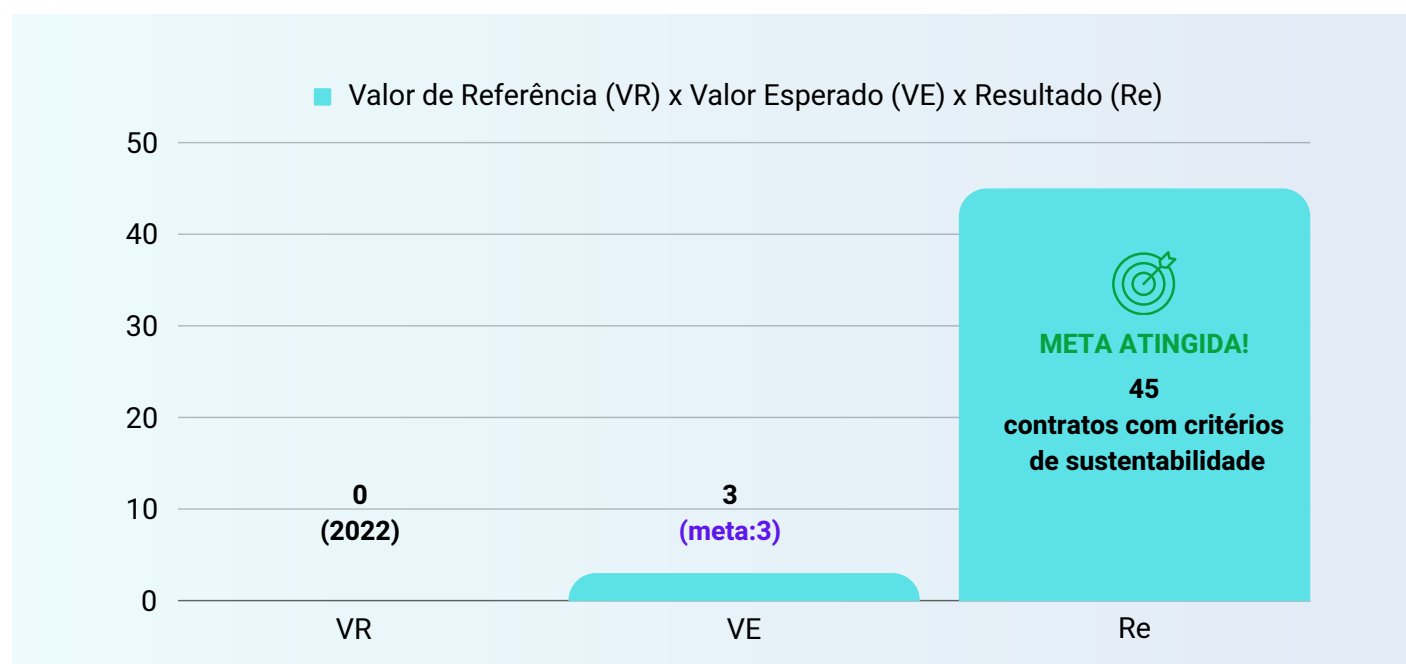






Gráfico 31. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

AÇÃO	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Realizar os pedidos de contratações e aquisições em tempo hábil, alinhados ao orçamento anual e ao plano de compras e contratações	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Acompanhamento realizado pelo setor responsável pelas compras e contratações
Instituir o Guia de Contratações Sustentáveis	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> Implementada a Política de Sustentabilidade do TJMS, que instituiu o Guia de Contratações Sustentáveis da AGU
Melhorar as especificações dos bens e serviços de modo a atender critérios e práticas de sustentabilidade	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> Matéria em estudo
Incentivar a adoção de estudos técnicos preliminares e termos de referências contendo critérios e práticas de sustentabilidade	Em implementação 	<ul style="list-style-type: none"> Implementada a Política de Sustentabilidade do TJMS, que instituiu o Guia de Contratações Sustentáveis da AGU

4.16. QUALIDADE DE VIDA

Priorizar o bem-estar e a qualidade de vida dos colaboradores não apenas fortalece a equipe de trabalho, mas também constrói uma base sólida para a sustentabilidade, promovendo um ambiente de trabalho mais saudável, produtivo e resiliente a longo prazo.

Em análise comparativa com a série histórica do Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, o ano de 2023 destacou-se como o período em que houve o maior número de ações voltadas para a qualidade de vida, totalizando 14 iniciativas.

Durante esse período, diversas temáticas foram abordadas, incluindo grupo de corrida, aulas de defesa pessoal, coral, ginástica laboral, programa de avaliação e acompanhamento nutricional, projeto de incentivo à alimentação saudável, programa de controle da pressão arterial, acompanhamento psicossocial e campanhas de conscientização e incentivo à saúde e ao bem-estar, como vacinação antigripal, setembro amarelo, outubro rosa, novembro azul, entre outros.

Além disso, o TJMS promoveu ações solidárias, como: campanhas de Páscoa, arrecadação de agasalhos, roupas e doação de livros, além de projetos em parceria com outros órgãos. O número significativo de participantes evidencia que as ações foram bem recebidas pelo corpo funcional, incentivando a continuidade dessas iniciativas. Isso reflete o compromisso do Tribunal em promover a motivação, o bem-estar, a valorização e o comprometimento dos colaboradores, conforme estabelecido pela Resolução CNJ n.º 400/2021.

Tabela 16. Série histórica dos valores referentes à qualidade de vida no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
PQV - Participação em ações de qualidade de vida (nº de participantes)	7631	947	4972	3086	4116	3916	6767
AQV - Quantidade de ações de qualidade de vida (nº de ações)	8	7	8	2	2	5	14
PRQV - Percentual de participantes em ações de qualidade de vida (%)	0,0017	2,38	0,0011	0,0030	0,0039	0,0014	8,8123
PAS - Participações em ações solidárias (nº de participantes)	500	580	3100	649	0,00	0,00	768
AS - Quantidade de ações solidárias (nº de ações)	4	38	7	5	0,00	0,00	8
PRAS - Percentual de participantes em ações solidárias (%)	-	-	-	-	-	-	1,75

Unidade de medida: número de ações; número de participantes; percentual

No indicador “Qualidade de Vida” foi considerada a métrica da “**Quantidade de Ações de Qualidade de Vida**”. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 era o aumento de 70%, portanto, tomando como base o ano de referência 2022 (quantidade = 5 ações), a meta para 2023 seria atingir o valor de 8,5 ações.

Em 2023, a quantidade de ações superou a meta prevista, atingindo o valor de 14 ações, alcançando um aumento de 180% em relação ao valor de referência.

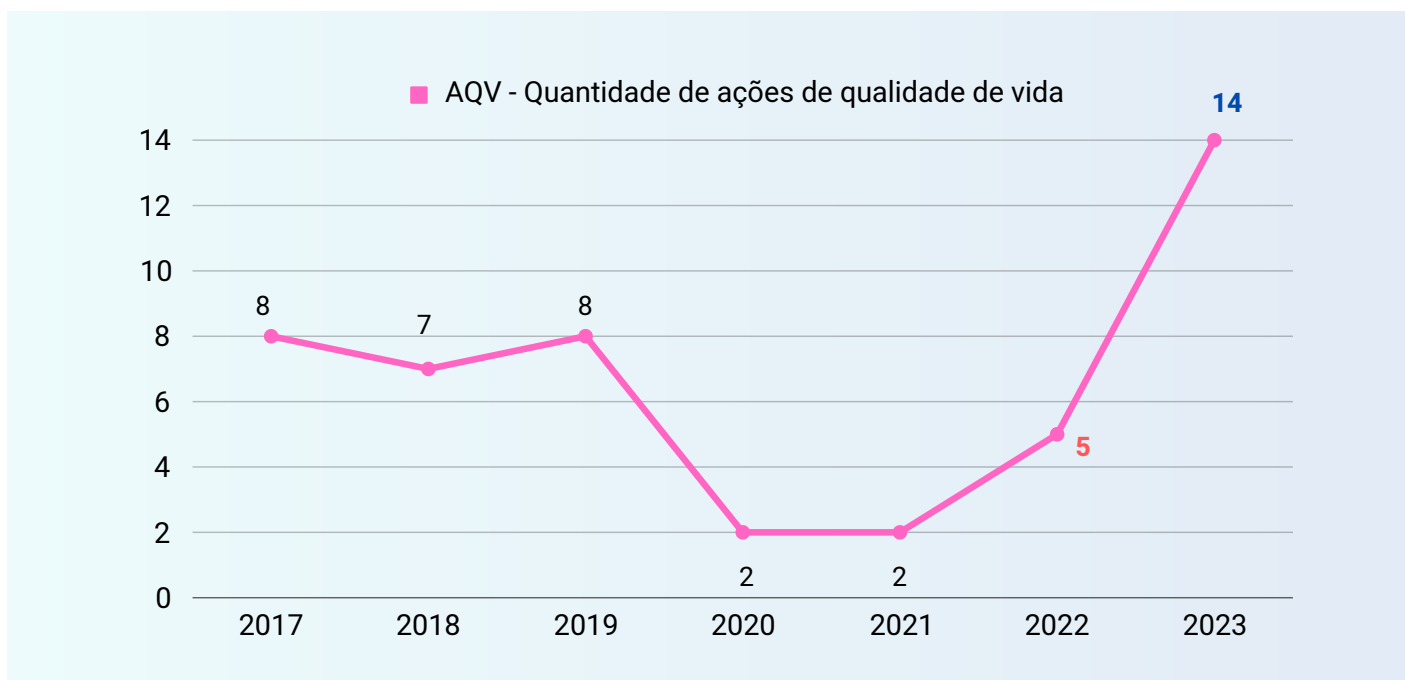


Gráfico 32. Série histórica dos valores da quantidade de ações de qualidade de vida no âmbito do TJMS. (Unidade de medida: número de ações)

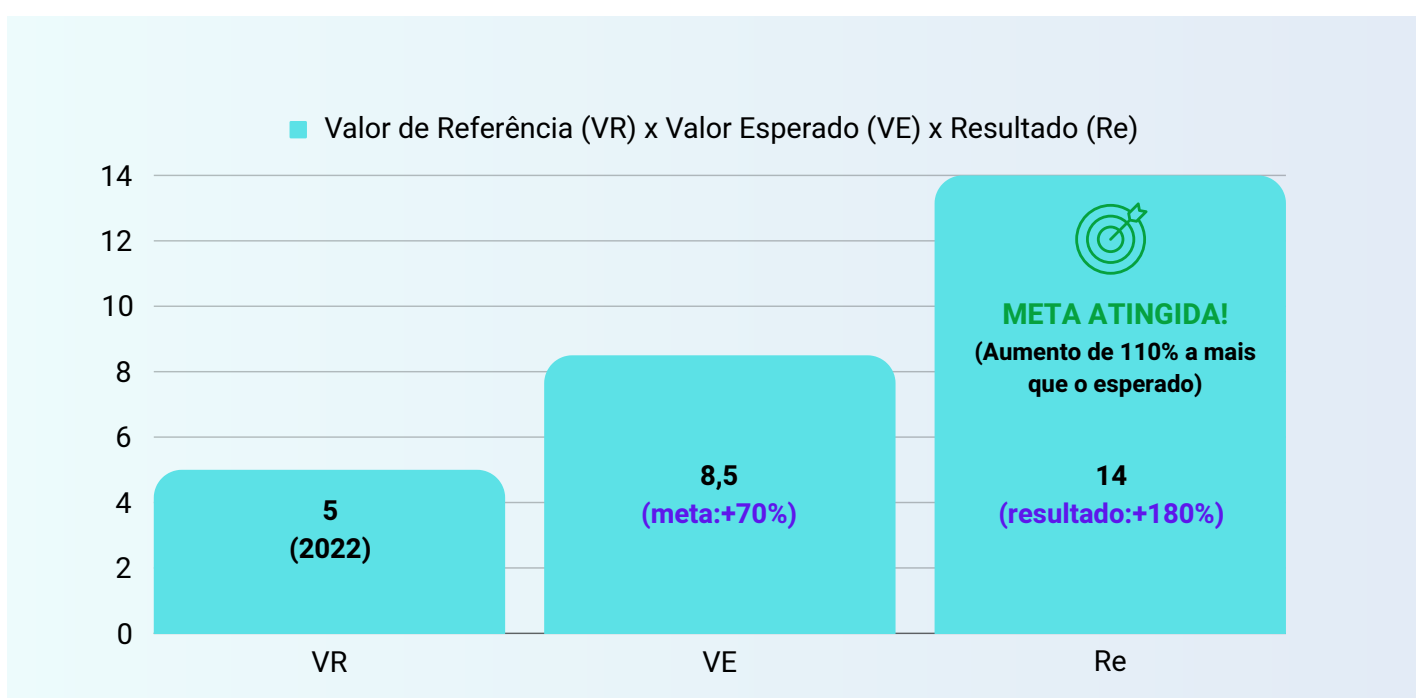






Gráfico 33. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

AÇÃO	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Adequação do rol de ações do QVT, em decorrência do cenário pandêmico	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> • Ações realizadas
Estabelecimento de parcerias com outros órgãos, para maior alcance no número de ações e de participantes	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> • Matéria em estudo
Estruturação de ações que contemplem as Comarcas do interior do Estado em ações de saúde e bem-estar	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> • Matéria em estudo
Aumentar o rol de empresas e instituições voltadas à promoção da saúde e do bem-estar, por meio de convênios estabelecidos com o TJMS	A implementar 	<ul style="list-style-type: none"> • Matéria em estudo

4.17 CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

O oferecimento da capacitação em sustentabilidade permite que os colaboradores adquiram os conhecimentos e habilidades necessárias para entender, implementar e promover práticas sustentáveis em suas atividades diárias.

Treinamentos sobre temas como gestão de resíduos, eficiência energética, uso racional de recursos naturais e outras questões ambientais, direcionam os colaboradores à consciência dos impactos de suas ações no meio ambiente. Isso pode levar a uma redução significativa do consumo de recursos, economia de custos e diminuição da pegada ambiental do órgão.

Em 2023, o número de capacitações em sustentabilidade apresentou leve decréscimo no Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul, tendo em vista que não foi possível realizar todos os cursos pretendidos.

Entretanto, para ano de 2024 já estão previstos cursos e webinários em diversos temas relacionados a sustentabilidade, que serão promovidos pelo TJMS e oferecidos pela Escola Judicial - EJUD, visando estimular a capacitação e a sensibilização na temática da sustentabilidade, de modo a viabilizar a elevação do nível de conscientização do corpo funcional e a adesão às boas práticas de sustentabilidade que serão incentivadas ao longo do ano.

Tabela 17

Série histórica dos valores referentes a ações de capacitação e sensibilização em sustentabilidade no âmbito do TJMS.

ANO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ACap - Ações de capacitação em sustentabilidade (nº de ações)	-	-	-	-	7	13	8
ASen - Ações de sensibilização em sustentabilidade (nº de ações)	-	-	-	-	8	8	7
PCap - Participação em ações de capacitação em sustentabilidade (nº de participantes)	-	-	-	-	263	154	113
PRCap - Percentual de participantes em ações de capacitação em sustentabilidade (% por ano)	-	-	-	-	0,72	0,21	0,25

Unidade de medida: número de ações; número de participantes; percentual

No indicador “Capacitação em sustentabilidade” foi considerado a métrica do número de **“Ações de capacitação em sustentabilidade”**. A meta estabelecida no PLS 2021-2026 era o aumento de 20% em 2023, portanto, tomando como base o ano de referência (2022= 13 ações), a meta para 2023 seria atingir o valor de pelo menos 16 ações (15,6).

Em 2023, o número de ações de capacitação em sustentabilidade não alcançou a meta prevista, atingindo o valor de 8 ações.

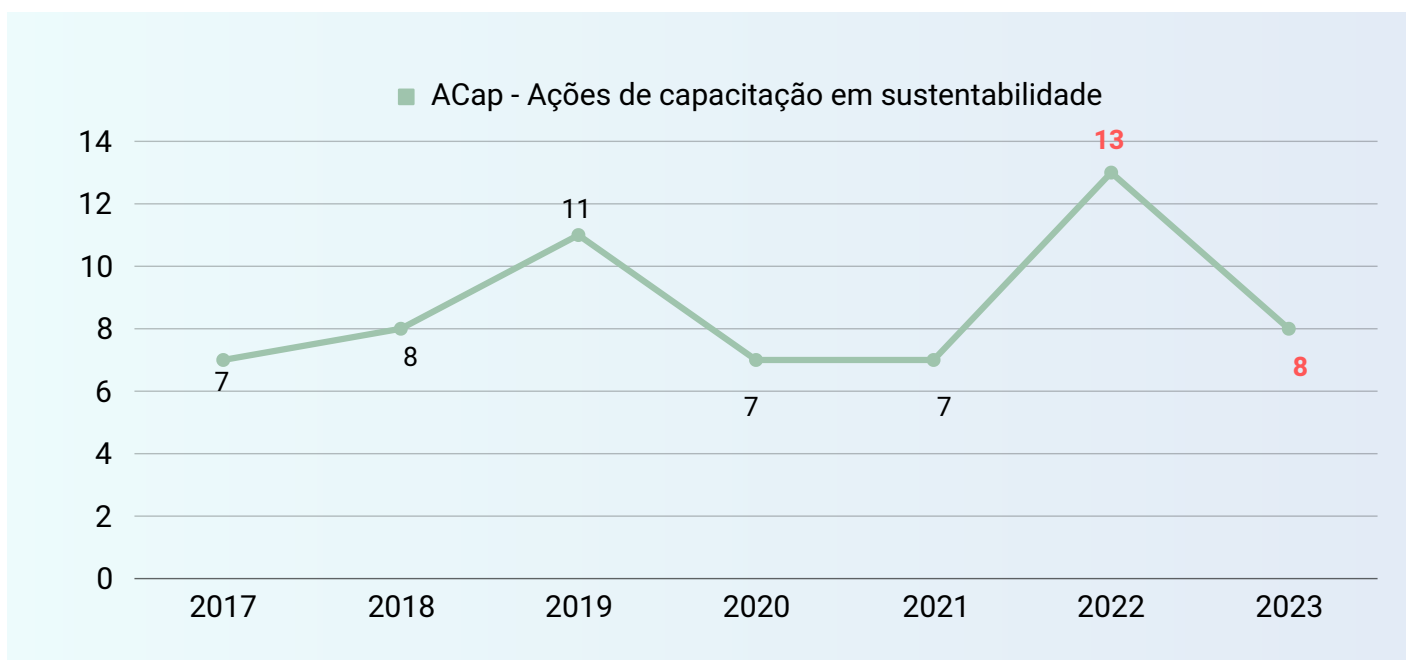


Gráfico 34. Série histórica dos valores da quantidade de ações de capacitação em sustentabilidade no âmbito do TJMS.

(Unidade de medida: número de ações)

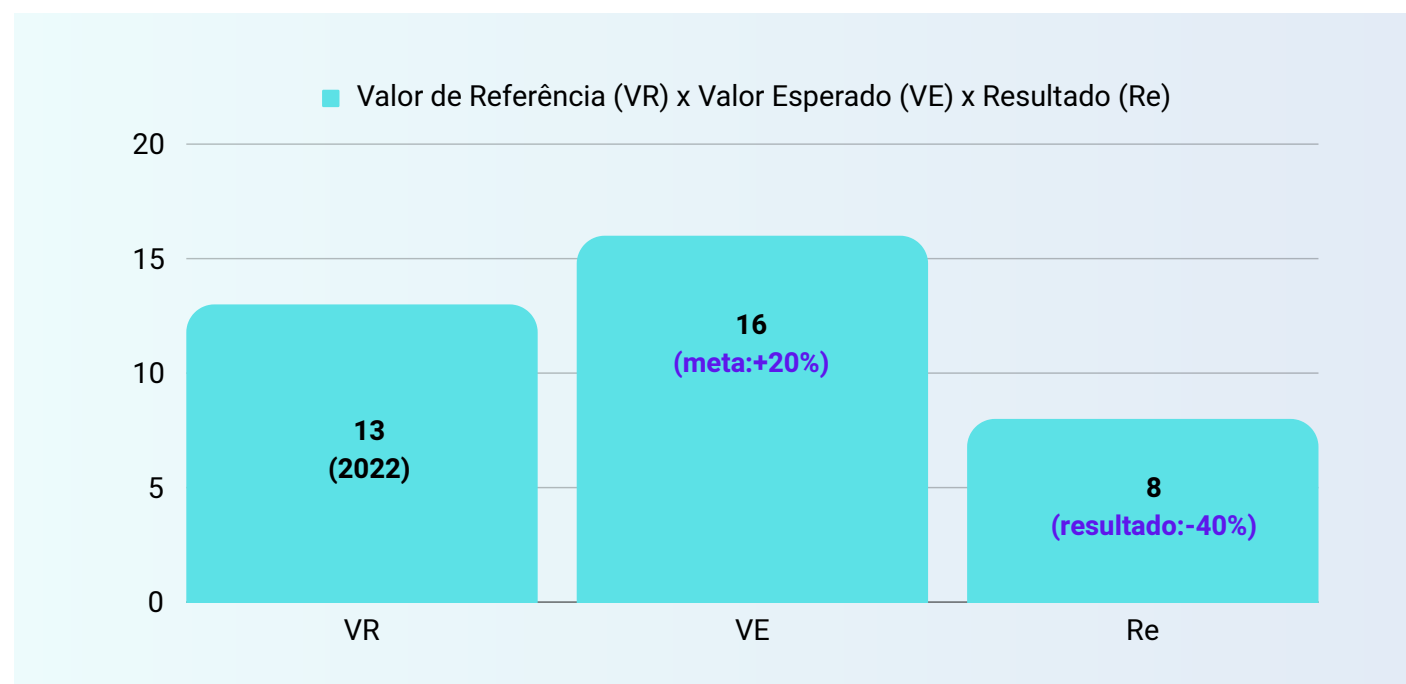




Gráfico 35. Valor de Referência (VR) - comparado ao Valor Esperado (VE) no PLS e ao Resultado (Re) obtido no ano de 2023.

DETALHAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

AÇÃO	SITUAÇÃO	OBSERVAÇÕES
Ações de capacitação e sensibilização na temática de sustentabilidade	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> • Promoção de capacitações por meio da EJUD • Criação da Campanha “Justiça Consciente”
Fomentar a participação do maior número de servidores e magistrados na temática de sustentabilidade	Efetivada 	<ul style="list-style-type: none"> • Criação da Campanha “Justiça Consciente”

5. GRÁFICOS DA SÉRIE HISTÓRICA DOS INDICADORES

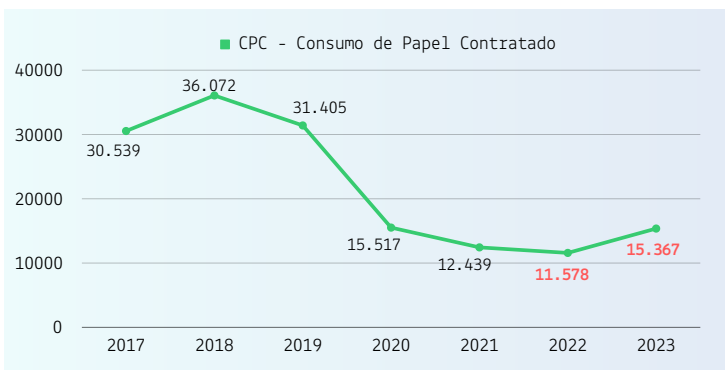


Gráfico 1 - Consumo de papel contratado

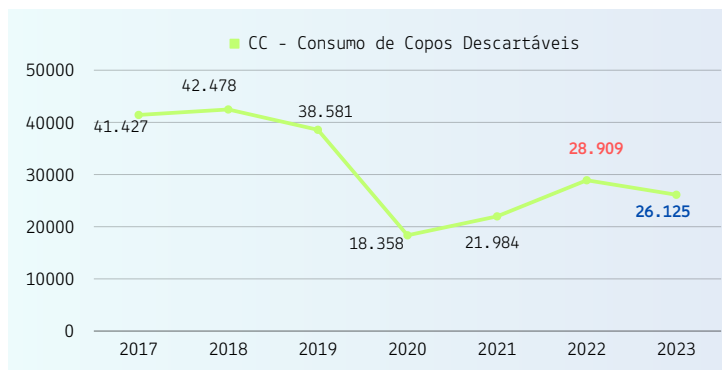


Gráfico 3 - Consumo de copos descartáveis

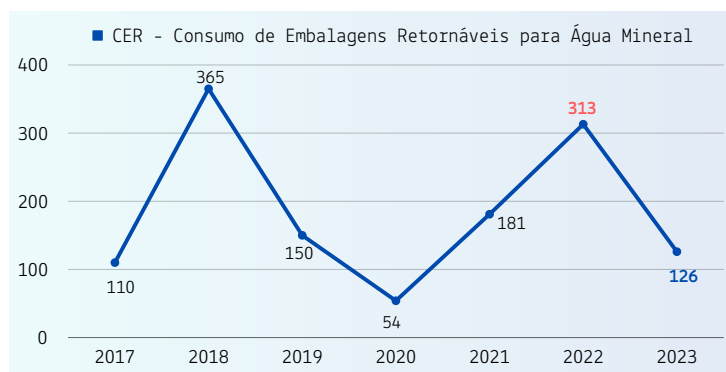


Gráfico 5 - Consumo de embalagens retornáveis para água mineral

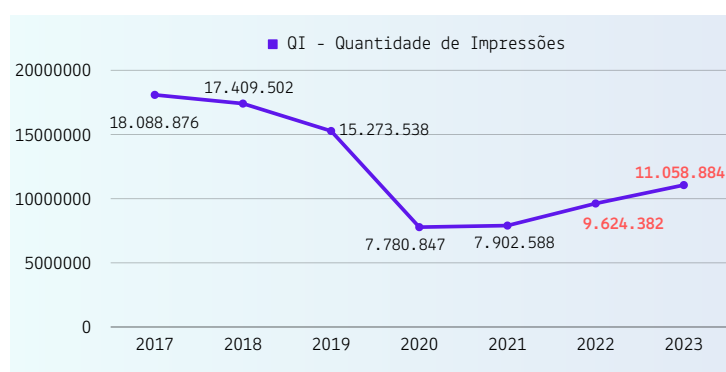


Gráfico 7 - Quantidade de impressões

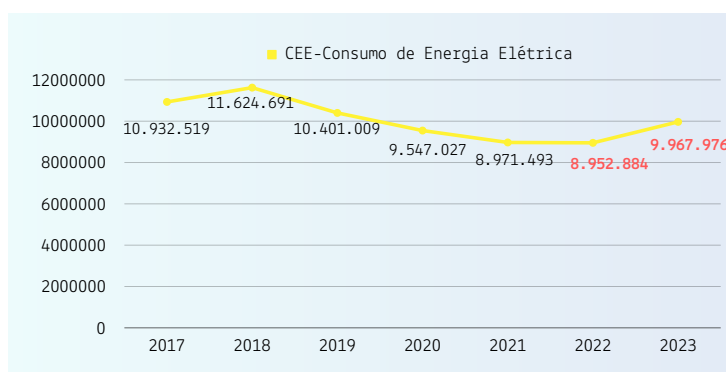


Gráfico 9 - Consumo de energia elétrica

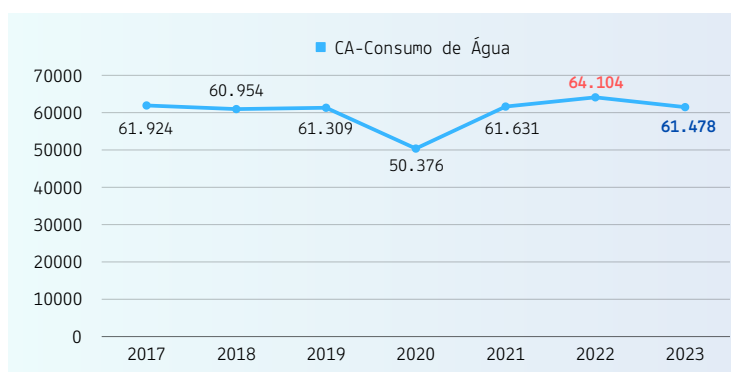


Gráfico 11 - Consumo de água

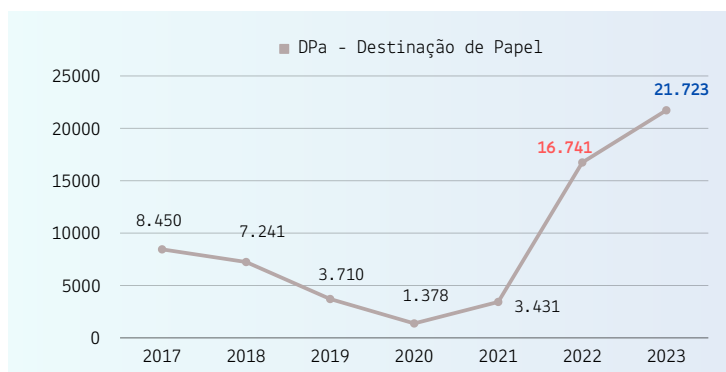


Gráfico 13 - Destinação de papel

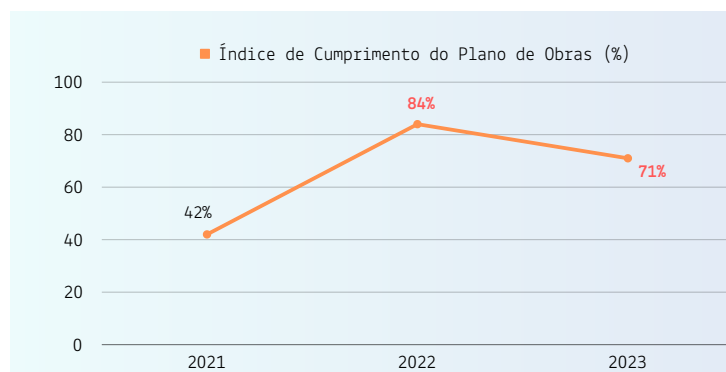


Gráfico 15 - Reforma e Construção

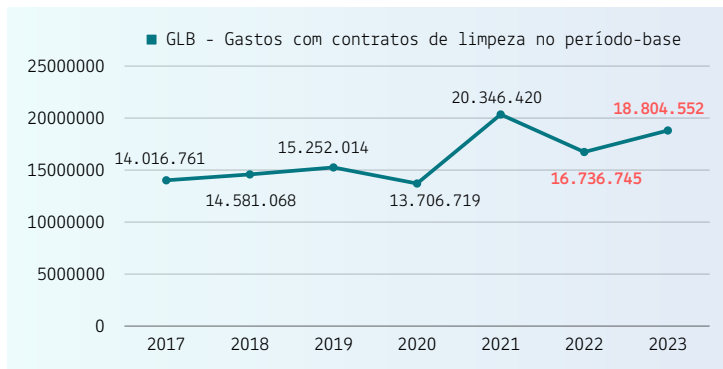


Gráfico 17 - Gastos com contrato de limpeza



Gráfico 19 - Gastos com contrato de vigilância

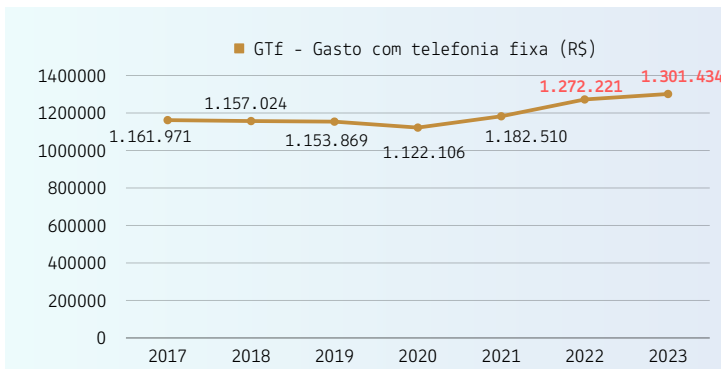


Gráfico 20 - Gasto com telefonia fixa

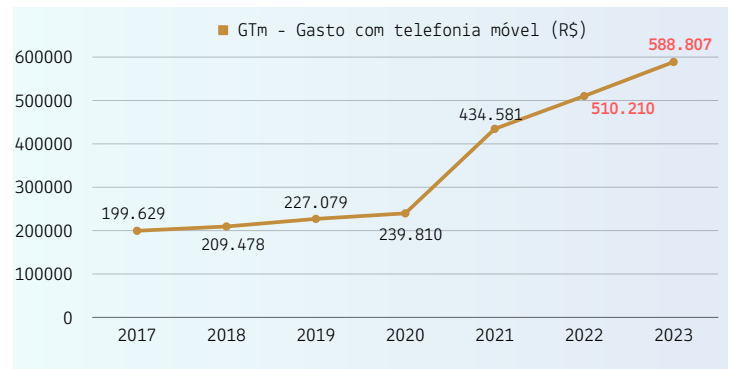


Gráfico 22 - Gasto com telefonia móvel

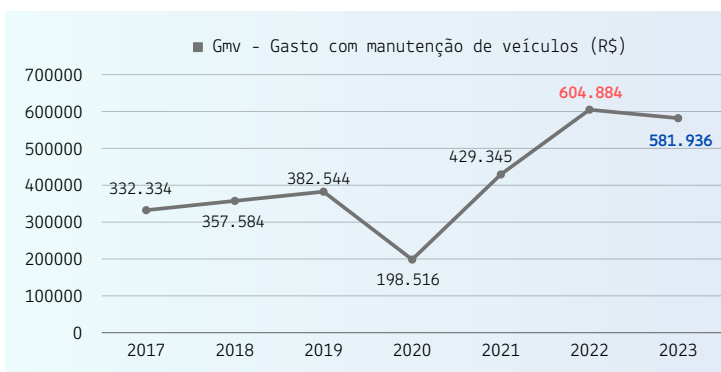


Gráfico 24 - Gasto com manutenção de veículos

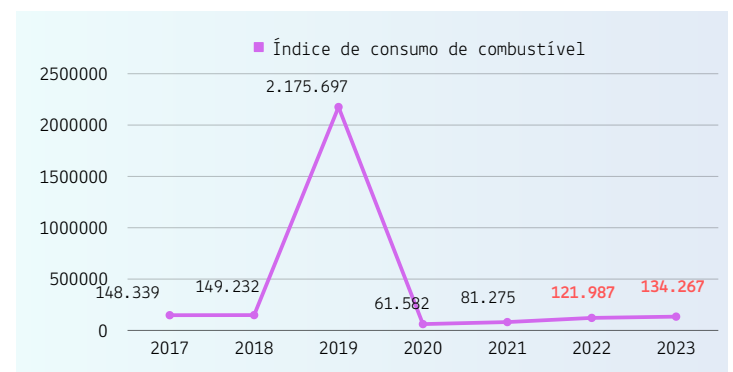


Gráfico 26 - Índice de consumo de combustível

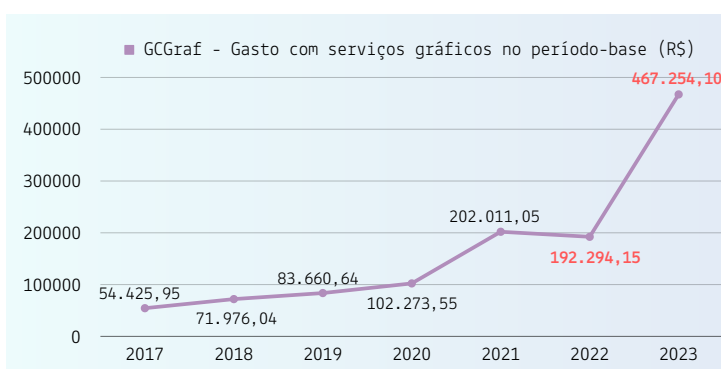


Gráfico 28 - Gasto com serviços gráficos

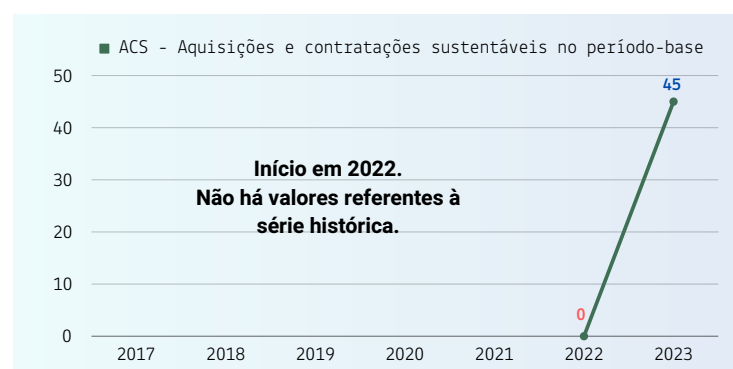


Gráfico 30 - Aquisições e contratações sustentáveis

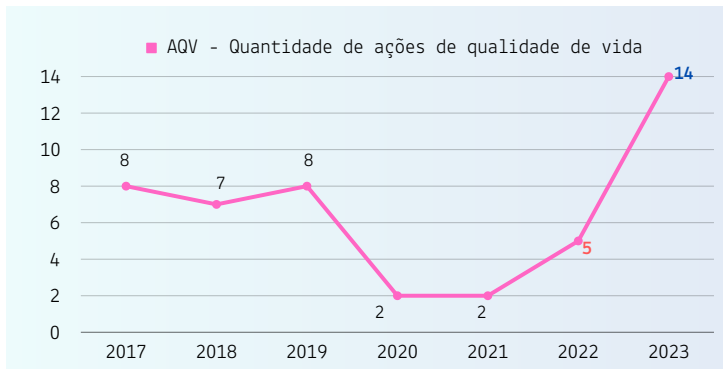


Gráfico 32 - Quantidade de ações de qualidade de vida

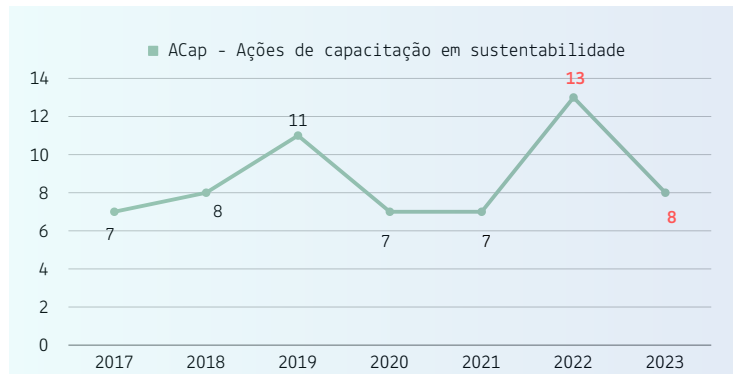


Gráfico 34 - Ações de capacitação em sustentabilidade

6. METAS E RESULTADOS DOS INDICADORES

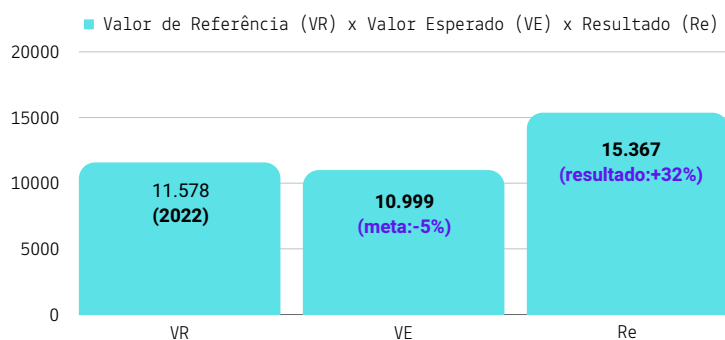


Gráfico 2 - Consumo de papel contratado

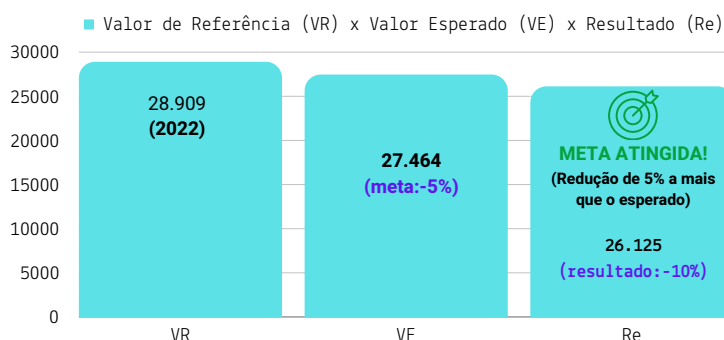


Gráfico 4 - Consumo de copos descartáveis

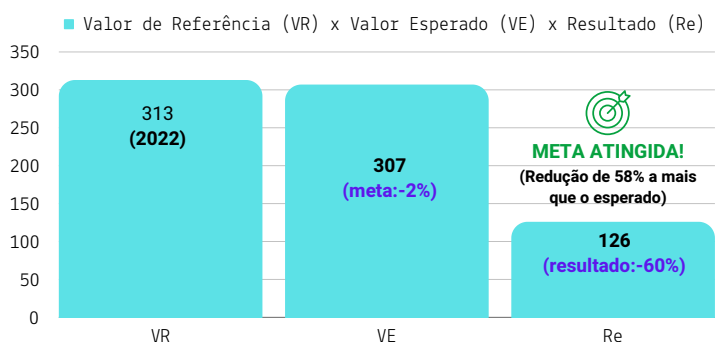


Gráfico 6 - Consumo de embalagens retornáveis para água mineral

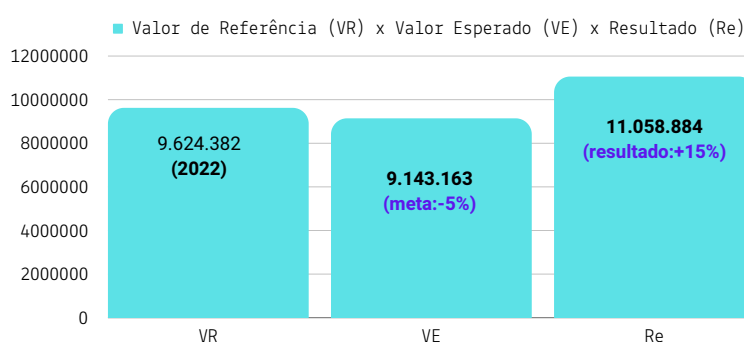


Gráfico 8 - Quantidade de impressão

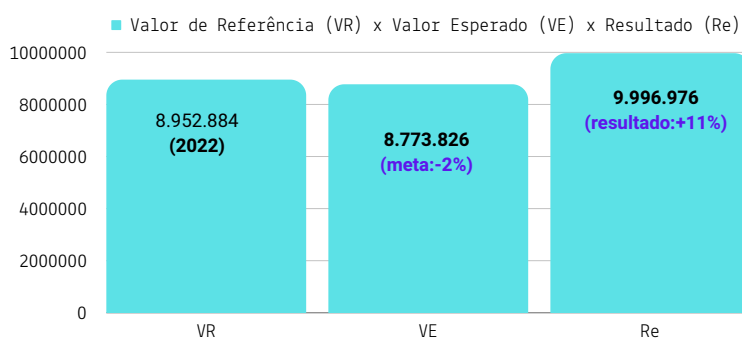


Gráfico 10 - Consumo de energia elétrica

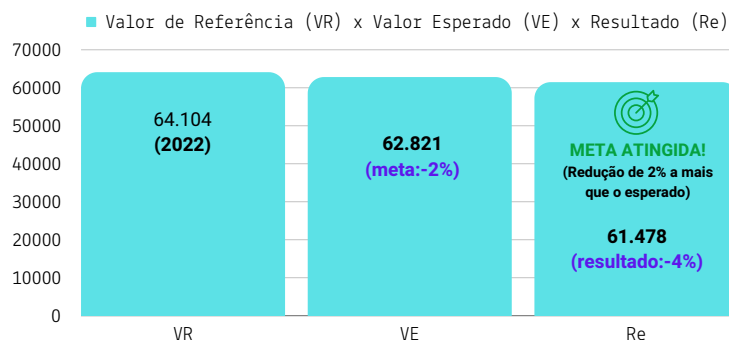


Gráfico 12 - Consumo de água

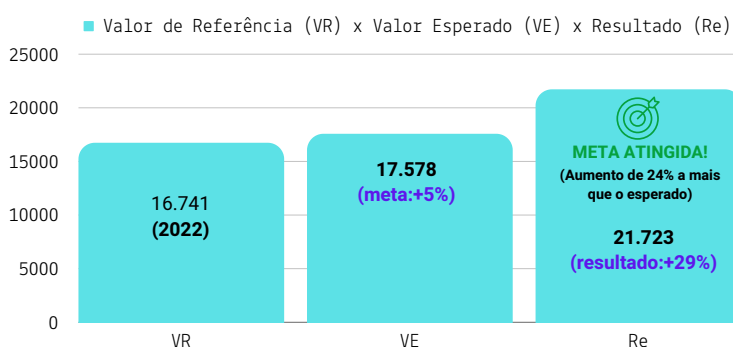


Gráfico 14 - Destinação de papel

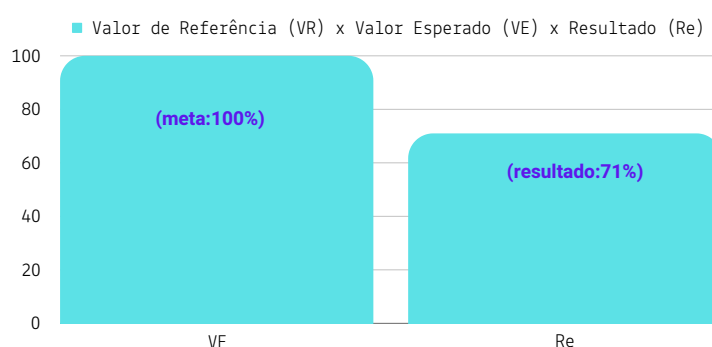


Gráfico 16 - Reforma e Construção

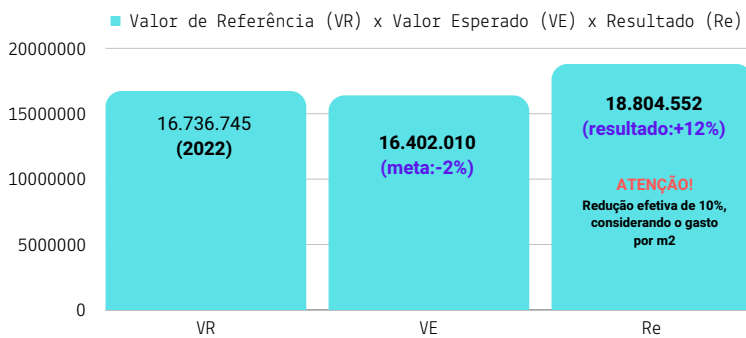


Gráfico 18 - Gastos com contrato de limpeza

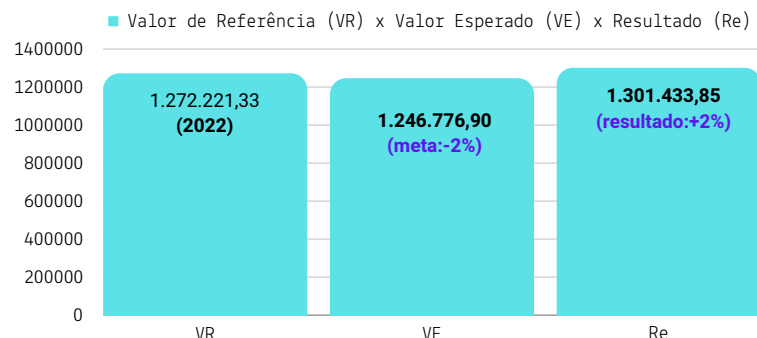


Gráfico 21 - Gasto com telefonia fixa

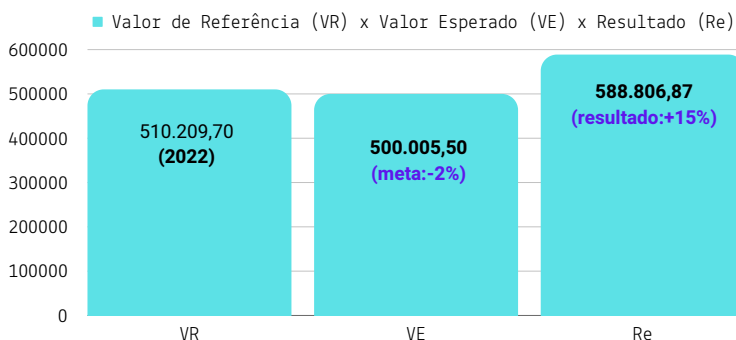


Gráfico 23 - Gastos com telefonia móvel

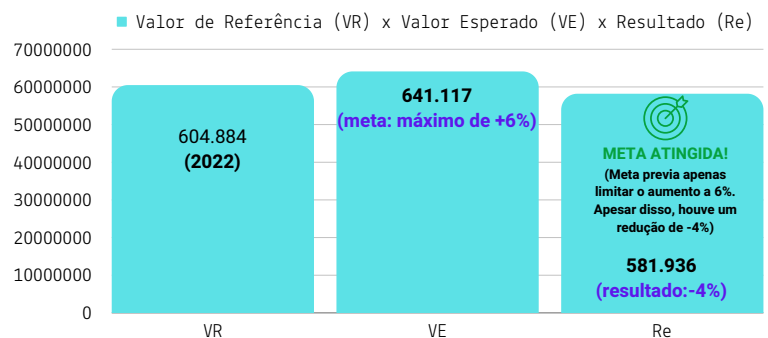


Gráfico 25 - Gasto com manutenção de veículos

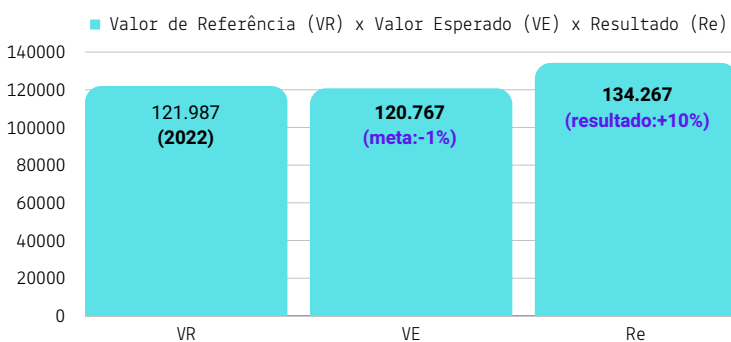


Gráfico 27 - Índice de consumo de combustível

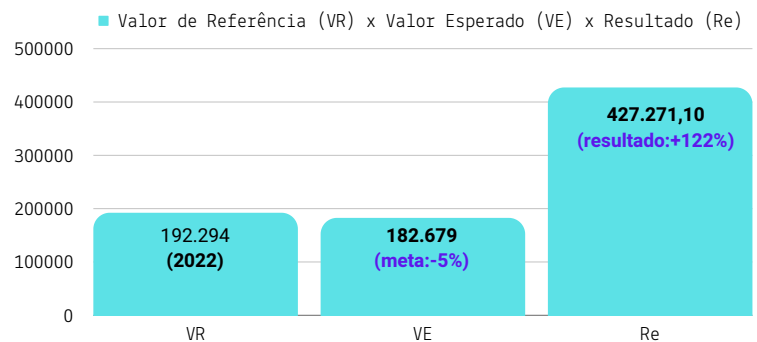


Gráfico 29 - Gasto com serviços gráficos

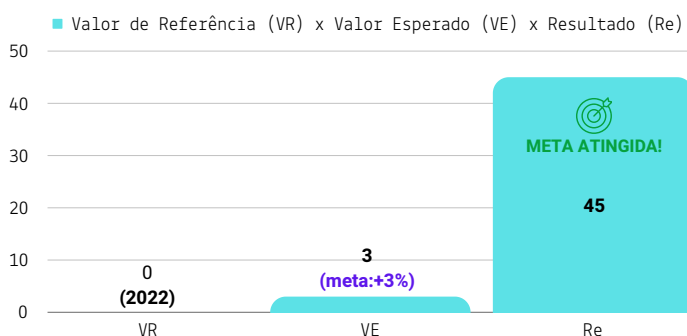


Gráfico 31 - Aquisições e contratações sustentáveis

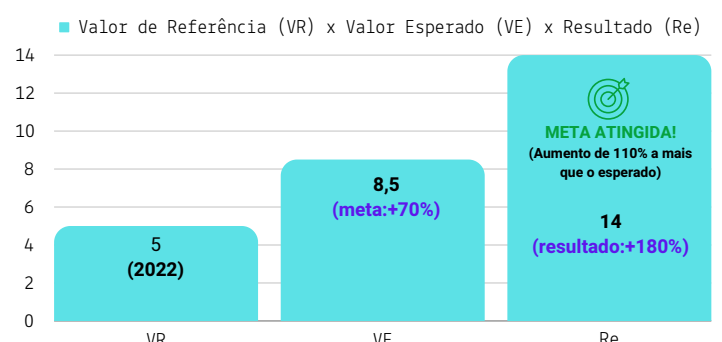


Gráfico 33 - Quantidade de ações de qualidade de vida

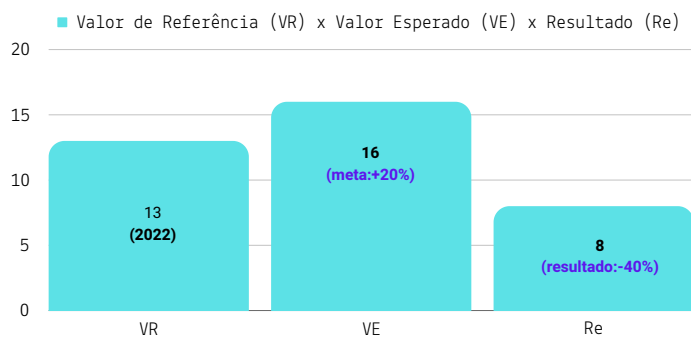


Gráfico 35 - Ações de capacitação em sustentabilidade

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O relatório atual fornece uma análise abrangente dos indicadores de desempenho, permitindo identificar áreas de melhoria e destacar aquelas que requerem maior atenção. Com base nos dados apresentados, está em andamento uma revisão do Plano de Logística Sustentável (PLS), com o objetivo de atualizar e aprimorar o plano de ação para cada indicador nos próximos anos.

A transição para hábitos e uma cultura institucional mais sustentáveis é um processo gradual, que requer esforço contínuo ano após ano. Apesar das adversidades enfrentadas nos anos anteriores, como a pandemia e o retorno dos servidores ao trabalho presencial, que dificultaram a comparação dos dados e a avaliação do progresso, ainda assim foi possível observar resultados positivos decorrentes das ações implementadas ao longo do ano.

O trabalho de institucionalização de práticas alinhadas com os princípios da sustentabilidade, delineados por normas legais que orientam o serviço público, demanda esforços constantes para alcançar o sucesso completo. No entanto, as respostas positivas obtidas em vários indicadores refletem o compromisso do TJMS em aprimorar suas práticas.

É evidente que, embora as ações implementadas ainda estejam em fase de refinamento, já houve avanços significativos na conscientização e sensibilização das partes envolvidas nesse processo de transformação. Isso impulsiona a construção de uma cultura organizacional mais comprometida com os princípios da sustentabilidade e uma gestão institucional mais consciente e eficiente.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE MATO GROSSO DO SUL